

## Отзыв

### на автореферат диссертационной работы

**Киреевой Натальи Владимировны «Управление затратами промышленного предприятия с многопродуктовым производством», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность»**

Тема исследования безусловно актуальна, имеет практическое значение и представляет особый интерес для предприятий с многопродуктовым производством для повышения привлекательности и конкурентоспособности на рынке с позиции ценообразования, что непосредственно определяется уровнем затрат на производство продукции.

Как следует из автореферата, поставленная цель касающаяся развития теории и разработки методологии управления затратами на промышленных предприятиях с многопродуктовым производством в условиях вариативности внутренней и внешней среды, автором достигнута, комплекс научных задач исследования, необходимых для достижения поставленной цели успешно решен.

Автором уточнены основные базовые понятия в теории управления затратами, разработана концепция для промышленных предприятий с многопродуктовым производством, функционирующая в условиях вариативности внутренней и внешней среды, основанная на синтезе ABC-метода управления затратами и метода «директ-костинг», методология управления затратами обеспечивающая возможность прогнозирования затрат, разработан комплекс взаимосвязанных методов нормирования энергоресурсов и алгоритмический подход к анализу безубыточности с позиции управления производственной программой использования TBC-модели управления.

Положительным моментом выполненной работы является то, что автор не только представила методический подход точности планирования переменных и постоянных затрат, и как следствие их сокращения, что представлено в автореферате на примере энергоресурсов, но обосновала механизм совершенствования системы элементов управления на примере холдинговой структуры.

Представленная работа имеют практическую направленность, результаты исследований успешно апробированы на ряде международных и всероссийских научно-практических конференциях и внедрены в практику работы ОАО «Челя-

