

## О Т З Ы В

на автореферат диссертации Худяковой Татьяны Альбертовны «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Необходимость повышения эффективности управления промышленными предприятиями в условиях роста неопределенности внешней среды, в рамках которой осуществляется функционирование последних, а также отсутствие разработок соответствующих методов управления, ориентированных на превентивное регулирование и вероятностную оценку эффективности упреждающих управленческих воздействий, свидетельствуют об актуальности выполненного исследования.

Как следует из автореферата целью исследования является разработка теоретических положений и практических методов формирования системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия в условиях неопределенности внешней среды. С успехом выполняя поставленную цель, автор уточняет и расширяет понятийную категорию контроллинга, вводит понятие финансово-экономической устойчивости, раскрывает сущность категории «контроллинг финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия». На основе авторских методологических положений разрабатывает методические подходы к оценке и прогнозированию уровня финансово-экономической устойчивости, а также методы формирования превентивных управленческих решений в динамической миниэкономической системе с высокой вариабельностью среды на основе вероятностно-статистических моделей и элементов теории нечетной логики. Разработана классификация зон и видов устойчивости для целей формализации полученных результатов, выявлена их взаимосвязь с уровнями и принципами принятия управленческих решений. Для оценки эффективности системы контроллинга финансово-экономической устойчивости предложены методы нечеткой оценки на основе экономико-математической модели.

Теоретические результаты диссертационного исследования доведены до уровня конкретных практических рекомендаций и апробированы для условий ООО «ЮжУралЭнергосталь».

### Замечания по автореферату

1. Экономическая устойчивость промышленных предприятий рядом исследователей характеризуется наличием финансовой независимости и платежеспособности. Автор определяет экономическую устойчивость как «мерило»

соответствия фактического положения системы заявленным стратегическим целям (стр. 14), в качестве которых согласно рекомендаций (стр. 17) могут выступать финансовые показатели. Не возникает ли в этом случае некоторая сопоставимость финансовой и экономической устойчивости, что подтверждает ранее высказанную позицию исследователей.

2. Предлагаемый интегральный показатель устойчивости предприятия (формулы 2 – 4) предполагает учет функционирования каждой из подсистем промышленного предприятия. Судя по рис. 8 (стр. 26) их как минимум больше пяти. Хотелось бы получить разъяснение относительно оценочных показателей кадрового и производственного контроллинга, используемых для расчета и количества подсистем, подлежащих охвату при определении величины интегрального показателя устойчивости  $K_{t.st.} \Sigma(t)$ .

В целом высказанные замечания не снижают значимость выполненного исследования, которое отвечает всем требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям. Считаю, что автор диссертационной работы – Худякова Татьяна Альбертовна заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05.

Стровский Владимир Евгеньевич  
Доктор экономических наук, профессор

Профессор кафедры экономики и менеджмента  
Уральского государственного горного университета (УГГУ)  
620144, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, 30.  
Тел. 8(343) 278-73-81  
E-mail:rinis@mail.ru

Стровский В. Е. \_\_\_\_\_

Подпись Стровского В. Е.  
Удостоверяю  
Начальник отдела кадров УГГУ  
\_\_\_\_\_ Т. Б. Сабанова

Дата: 05 октября 2018 г.

