

В диссертационный совет Д 212.298.15,  
созданный на базе ФГАОУ ВО  
«Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»

### ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Хурматуллиной Алсу Фанзиловны  
на тему: «Стратегическое планирование как инструмент управления  
социально-экономическим развитием муниципальных образований»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством» (Региональная экономика)*

Повышение роли и значения стратегического планирования в управлении социально-экономическим развитием муниципальных образований связано с новыми задачами, которые стоят перед органами местного самоуправления. Основными среди них являются: повышение качества и уровня жизни населения, активизация экономического потенциала, стимулирование предпринимательской и инвестиционной деятельности, модернизация и совершенствование систем жизнеобеспечения муниципального образования, социальной и инженерной инфраструктур, рост эффективности деятельности органов местного самоуправления и т.д. Для решения этих задач муниципальными образованиями выстраивается комплексная система мероприятий на основе стратегического планирования. В этой связи выбранная тема диссертации Хурматуллиной А. Ф. является актуальной.

Наиболее существенные научные результаты, определяющие научную новизну исследования, заключаются в следующем:

1) расширено содержание стратегического планирования муниципальных образований в части обоснования необходимости включения в процесс планирования оценки результативности реализации стратегии социально-экономического развития муниципальных образований;

2) разработан методический подход к оценке результативности стратегического планирования муниципальных образований, отличие которого заключается в определении реализации типичных стратегических целей муниципальных образований;

3) классифицированы муниципальные образования по критерию результативности социально-экономического развития в условиях применения стратегического формата планирования, выделены перспективные, инерционные и проблемные группы;

4) сформулированы общие и отдельные рекомендации для муниципальных образований по повышению результативности стратегического планирования муниципальных образований.

Изучение содержания автореферата позволяет утверждать, результаты исследования Хурматуллиной А. Ф. развивают и дополняют теоретико-

методические положения по стратегическому планированию муниципальных образований.

Научные положения диссертации обоснованы и достоверны, что подтверждается использованием современных методов анализа, статистических данных, баз данных оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления. Результаты диссертационного исследования апробированы в научных публикациях (в том числе в изданиях, включенных в перечень ВАК) и в докладах на научно-практических конференциях.

В качестве замечаний следует отметить следующее:

1. Требуется пояснение, чем обусловлено включение показателя «удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления» в систему результирующих показателей по стратегическому направлению «муниципальное управление и городская среда» (с. 14);

2. Из автореферата не ясно, почему частные рекомендации для муниципальных образований (с. 22) сформулированы только для этапов реализации, мониторинга и контроля стратегического планирования.

Указанные замечания в значительной степени не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования.

В целом, диссертационное исследование на тему: «Стратегическое планирование как инструмент управления социально-экономическим развитием муниципальных образований» является законченной научной работой и соответствует требованиям, установленным в Положении о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор – Хурматуллина Алсу Фанзилевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством» (Региональная экономика).

Доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой мировой  
экономики и международного бизнеса  
Финансово-экономического института  
ФГАОУ ВО «Тюменский  
государственный университет»

Симонова Людмила  
Михайловна



25 мая 2018 г.

Сведения о лице, подписавшем отзыв (п. 28 «Положения о присуждении ученых степеней»): Симонова Людмила Михайловна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики и международного бизнеса Финансово-экономического института Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Тюменский государственный университет". Адрес: 625003, г. Тюмень, ул. Володарского, д. 6. Телефон: 59-74-44 E-mail: rector@utmn.ru