РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ТЮМЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ТюмГУ)

Семакова ул., д. 10, г. Тюмень, 625003 Тел.: (3452) 46-40-61, 46-81-69, факс: (3452) 46-19-30, 46-81-69 E-mail: rector@utmn.ru, president@utmn.ru, http://www.utmn.ru OKIO 02069361, 01PH 1027200780749, ИНН 7202010861 / КПП 720201001

Nº	На № от
	В диссертационный совет Д 212.298.07

В диссертационный совет Д 212.298.07 при ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский государственный университет» (НИУ)

ОТЗЫВ.

на автореферат диссертации Киреевой Натальи Владимировны «Управление затратами промышленного предприятия с многопродуктовым производством» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Управленческие решения, принимаемые на предприятии, различаются по хронологии – некоторые решения (например, инвестиционного характера) являются разовыми, другие (например, оперативное управление производством) имеют систематический характер, реализуются ежедневно. Вариативность оперативных решений не уступает стратегическим - так, при загрузке производственных мощностей необходимо определиться со сроками выполнения заказов покупателей, объемом и составом заказов, сырьевыми компонентами, произволства, сформировать применяемыми технологиями производственное задание, корректировать его с учетом воздействия внешней и внутренней среды, принимать мотивационные решения по итогам отчетного периода. Подобного рода задачи решаются с помощью ERP-систем, которые имеют недостаток - предоставляя значительные возможности по планированию объемных, натуральных показателей, ERP-системы имеют невысокую степень точности в отношении стоимостных показателей. В то время как себестоимость продукции является именно стоимостным показателем, и используется как один из критериев принятия решений по оперативному управлению производством.

В этой связи выбор диссертантом темы, связанной с управлением затратами с многопродуктовым производством (что подразумевает корректность исчисления себестоимости по отдельным видам продукции) представляется актуальным.

Из автореферата следует, что на основе авторской системы определений и классификаций затрат, формализации факторов технологии и организации производства в функции затрат диссергантом разработан целый комплекс методологических инструментов по управлению производственной программой

для предприятий с многономенклатурным производством. К наиболее существенным научным результатам, по нашему мнению, следует отнести:

- Разработку концепции управления затратами, основанную на синтезе АВСметода и метода «директ-костинг»,
- Разработку ТВС-методологии управления затратами и ее теоретическое обоснование;
- Разработку методологии нормирования энергоресурсов на основе ТВСмодели управления затратами;
- Развитие теории и разработка методологии анализа безубыточности в процессе управления производственной программой для отдельных юридических лиц и для предприятий, входящих в холдинговые структуры.

Несмотря на общую положительную оценку работы, необходимо отметить, что из текста автореферата неясно, как именно задействована функция мотивации в процессе управления затратами на основе ТВС-методологии.

При существующей классификации затрат относительно объема производства на постоянные и переменные котелось бы уточнить, что автор относит к постоянным и переменным затратам, отраженным в автореферате на рис. 4.

На наш взгляд, отмеченное замечание не снижает ценности и значимости выполненного исследования. Анализ автореферата показывает, что работа имеет четкую структуру и логику изложения, обладает целостностью, содержит теоретические, методологические и практические результаты исследования. Отсутствие логических противоречий в работе, корректность применения методов научного познания, апробация результатов исследования свидетельствуют о достоверности полученных результатов.

Считаем, что диссертационное исследование соответствует требования ВАК, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор – Киреева Наталья Владимировна заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой экономической безопасности, учета, анализа и аудита ФГБОУ ВПО «Тюменский Государственный университет»

Почтовый адрес отправителя: 625003, г. Тюмень ул. Семакова, 10 e-mail: ShilovaL57@mail.ru сот. тел. +7 (912-992-53-75)

