

**В диссертационный совет
Д 212.298.07 при ЮУрГУ**

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Крючкова Антона Львовича на тему: «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Диссертационная работа А.Л. Крючкова написана на актуальную тему, практическая и теоретическая значимость которой особенно очевидна в современных условиях продолжающегося становления и совершенствования процессов реализации аутсорсинга в деятельности российских промышленных предприятий. Данные процессы являются одними из самых динамично развивающихся в современных условиях, поскольку объемы сделок по аутсорсингу возрастают, его сложность и формы осуществления меняются, а сервисные компании выходят на международный уровень,

Исходя из содержания автореферата, нам представляется, что автору удалось разработать необходимый методический инструментарий, и это, несомненно, способствует наращиванию знаний в исследуемой области. Структура диссертации подчинена сформулированной цели и соответствует поставленным задачам, обладает внутренним единством, логична, методологически выдержанна.

В качестве основных достоинств диссертационной работы следует отметить, на наш взгляд, следующие.

1) Рассмотрение классификации видов аутсорсинга в конкретной отрасли промышленности с целью изучения особенностей его применения. В качестве примера в работе представлена классификация видов аутсорсинга в электроэнергетике.

2) Разработка организационно-экономического механизма реализации аутсорсинга, включающего теоретическую и прикладную составляющие, и, позволяющего использовать необходимую методическую базу при осуществлении аутсорсинга на промышленном предприятии.

3) Попытка выхода за рамки традиционных способов оценки эффективности применения аутсорсинга заказчиком посредством включения в расчёты анализа взаимодействия со стороны исполнителя.

Новыми результатами являются разработанные методический подход к определению целей и методика оценки целесообразности использования аутсорсинга, процедура выбора исполнителя, алгоритм оценки уровня межфирменного сотрудничества и организационно-экономический механизм реализации аутсорсинга. Теоретическая значимость исследования состоит в

расширении теории сотрудничества промышленных предприятий в форме аутсорсинга. С практической точки зрения ценность работы состоит в возможности использования предложенных методических основ в управлении промышленным предприятием, намеревающимся использовать аутсорсинг в своей деятельности, или, стремящимся оценить достигнутые результаты в данной сфере.

Тем не менее, с учетом несомненных достоинств диссертационной работы следует отметить и ряд замечаний.

1) Из автореферата не понятно, каким образом определяется уровень конкурентоспособности исследуемого вида деятельности в рамках применения методики оценки целесообразности использования аутсорсинга.

2) На наш взгляд, при расчете двустороннего критерия уровня межфирменного сотрудничества равнозначность оценок заказчика и исполнителя должна быть не предпочтительной, как указывает соискатель, а единственно верной.

В целом, указанные недостатки не снижают практической и научной ценности работы.

На основании содержания автореферата полагаем, что диссертация Крючкова Антона Львовича является законченным исследованием, имеющим новые научные результаты, полученные лично автором, и соответствует требованиям ВАК РФ, а ее автор Крючков Антон Львович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
аграрный университет»,
доктор экономических наук (специальность
08.00.05 – Экономика и управление
Народным хозяйством), профессор

Абзеллилов
В.М. Шарапова

10.01.2019

Шарапова Валентина Михайловна

Адрес: 620002, г. Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, д. 42

Тел.: +7 (343) 221-41-39

E-mail: buhchet-urgau@mail.ru

Подпись *В.М. Шарапова*
заверяю:
учёный секретарь совета
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ



Г.Н. Селессиев