

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
**“ВОЛГОГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ”**  
**(ВолгГТУ)**

---

**ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Худяковой Татьяны Альбертовны на тему: «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)», представленной для защиты в диссертационный совет Д 212.298.07 на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»**

**Актуальность темы диссертационного исследования Худяковой Т.А.** не вызывает сомнений, поскольку устойчивое развитие российской национальной экономики должно обеспечиваться устойчивым развитием её субъектов, однако, с начала XXI столетия конкуренция в мировой экономике значительно усилилась, что связано с совершенствованием технологий, развитием процессов интеграции и глобализации мирового пространства, углублением интернационализации и международного разделения труда, а также огромным информационным потоком, - все вместе это резко повысило непредсказуемость внешней среды хозяйствования и спровоцировало падение устойчивости развития предприятий во всем мире, и, РФ здесь не является исключением.

В этих условиях, для достижения стабильного развития субъектов хозяйствования, экономическая наука должна разработать и предложить им для практического использования методологию, позволяющую выстраивать управление предприятием с учетом возможных негативных сценариев развития экономики, основанную на использовании превентивных управляющих воздействий. Эта задача должна решаться за счет внедрения на предприятиях служб контроллинга, наделенных расширенным, с учетом специфики внешней среды, функционалом. В этой связи следует отметить, что

тема диссертационной работы, выбранная Худяковой Т.А., является актуальной и важной для национальной экономики нашей страны.

**Особо значимые результаты диссертационного исследования:**

- Комплексный подход к процессу управления промышленным предприятием, основанный на внедрения системы контроллинга, базирующийся на принципах целеориентированности организации «на повышение финансово-экономической устойчивости»: данный подход включает в себя уточнение существующих и формирование новых понятийных категорий, методов, моделей и инструментария, необходимых для построения эффективной системы контроллинга (стр. 7, 12-13).

- Авторский подход к определению «контроллинг финансово-экономической устойчивости» (стр. 19) с учетом выделенных и уточненных автором концептуальных отличий между финансовой и экономической устойчивостью (стр. 14), в основе которого, лежит принцип управления предприятием, способствующий формированию эффективных управленческих решений с учетом принципов целеполагания, основанный на имитационном моделировании в условиях нестабильной окружающей среды, что повышает эффективность принятых превентивных и адаптационных управленческих решений.

- Предложен инструментарий для текущей оценки эффективности системы контроллинга, включающий интегральные показатели устойчивости организации относительно её тактических и/или стратегических целей (стр. 20–23).

- Предложены методы для прогнозирования результатов использования системы контроллинга с учетом возможных изменений окружающей среды, опирающиеся на знания теории вероятности (стр. 24–25) и нечёткой логики (стр. 27–28). Тот факт, что в диссертационной работе предложено несколько методов, которые может использовать предприятие при прогнозировании, в зависимости от имеющейся начальной информации, еще в большей степени повышает значимость результатов исследования, поскольку делает его более универсальным для самых различных предприятий вне зависимости от их масштаба и сферы деятельности.

Наряду с указанными достоинствами следует отметить, что из автореферата не ясно, какие еще виды нечетких чисел, за исключением треугольных, могут использоваться для формирования денежного потока и финансового левериджа предприятия? Кроме того, для оценки и

прогнозирования уровня финансово-экономической устойчивости, автор предлагает использование показателей денежного потока предприятия и его финансовой независимости, однако, не совсем понятно, могут ли заменяться указанные показатели на другие показатели деятельности организации, в зависимости от поставленных управленческих целей, не влияя при этом на предложенные имитационные модели?

В целом вопрос о построении эффективной системы контроллинга на промышленном предприятии изложен со знанием дела, пониманием особенностей функционирования и развития организации в условиях нестабильной окружающей среды. Предложенные Худяковой Т.А. подходы к управлению однозначно носят инновационный характер и обладают высокой практической значимостью, что подтверждено результатами апробации.

Худякова Татьяна Альбертовна представила к защите законченную научно-исследовательскую работу с большим объемом практического материала, полностью соответствующую требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 года. Убедена, что диссертант заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры Мировой экономики  
и экономической теории ФГБОУ ВО

«Волгоградский государственный  
технический университет», доктор

экономических наук, профессор Шах Шаховская Лариса Семеновна

*Шаховская Лариса Семеновна*

Адрес: 400005, г. Волгоград, проспект им. В.И. Ленина, д. 28

Электронная почта: shahovskaya@vstu.ru

Телефон: 8(8442)24-84-78; +7 902 362 5180



*Шаховская Л.С.*  
*13.09.2018*  
*Должностное лицо*