

В диссертационный совет по защите кандидатских и докторских диссертаций Д 212.298.07, созданный на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

кандидата экономических наук, доцента Шагеева Дениса Анатольевича на диссертационную работу Самофеева Ильи Андреевича на тему
«УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ КОРПОРАЦИИ НА ОСНОВЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ИЗДЕЛИЙ»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности «08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Актуальность темы диссертационного исследования.

Бизнес-модель жизненного цикла изделий активно обсуждается как в научной среде, так и в реальном секторе экономики в течение последних 5–10 лет. Со стороны государства внедрение этой бизнес-модели активно стимулируют Министерство промышленности и торговли РФ и Министерство обороны как основные заказчики и потребители высокотехнологической техники – продукции машиностроительных предприятий. Мировые тенденции также подтверждают состоятельность бизнес-модели жизненного цикла изделий: по данным Европейского центра экспертизы по контрактам жизненного цикла в формате ГЧП (European PPP Expertise Centre), с 1990 года в Европе заключено около 2 тыс. таких контрактов в сфере промышленности, и это число с каждым годом увеличивается.

Однако в России данная бизнес-модель пока не получила массового распространения. Данный факт можно объяснить как отсутствием опыта ее использования в российской экономике, так и отсутствием необходимых теоретических методик внедрения. Недостаточность научной проработки

бизнес-модели жизненного цикла изделий подтверждают и российские ученые-экономисты (например, С. Баронин и А. Янков).

Таким образом, тема диссертационного исследования отражает актуальный и важный вопрос для экономической науки и практической деятельности промышленных предприятий.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций исследования

Результаты исследования И.А. Самофеева содержат элементы научной новизны, которые по своей важности и аргументированности соответствуют уровню диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

1. В работе подробно проанализирован генезис концепций жизненного цикла изделий от начала XX века до наших дней (с. 21–29). На основании представленного генезиса и аналитики текущей ситуации в экономике И.А. Самофеев сформулировал авторское понятие жизненного цикла изделий как инновационной бизнес-модели, когда производитель гарантирует заказчику достижение заранее согласованных эксплуатационных показателей изделия (с. 29–30). Положение соответствует п. 1.1.1 и 1.1.20 Паспорта специальностей ВАК.

2. Разработана методика внедрения бизнес-модели жизненного цикла изделий для промышленной корпорации на основании технологии инновационных проектов Stage-Gate (с. 140–149). Автор модернизировал базовую технологию Stage-Gate путем внедрения дополнительных этапов управления проектом (базовая технология содержит 5 «стейджей» и «гейтов» и охватывает только этапы до выхода на рынок, а автор разработал 3 дополнительных «стейджа» и «гейта» на этапе эксплуатации изделия), что позволяет использовать Stage-Gate в качестве технологии управления проектом на всем жизненном цикле изделия (от формирования бизнес-идеи до утилизации). Также автор интегрировал Stage-Gate с основными бизнес-

процессами предприятия (с.150-151): продажи и маркетинг, проектирование, производство, финансово-экономическое управление и др.

Таким образом, предложенная методика позволяет отслеживать ход реализации проектов по новой бизнес-модели в виде детализированных «стадий», «рубежей», а также бизнес-процессов, что обеспечивает мониторинг хода реализации проекта для руководства корпораций и возможность своевременной корректировки внедрения новой бизнес-модели. Положение соответствует п. 1.1.2 Паспорта специальностей ВАК.

3. Разработана методика принятия управленческих решений по выбору оптимальной схемы контрактации в бизнес-модели жизненного цикла изделий. Важным результатом является то, что помимо контрактов жизненного цикла, автор также учитывает другие виды контрактации. Отдельного внимания заслуживает тот факт, что автор в ходе исследования изучил большое количество научных работ и практических кейсов по теме контрактов жизненного цикла (с. 46–70) и сумел систематизировать различные подвиды контрактов жизненного цикла (с. 44–45). Следовательно, можно утверждать, что разработанная методика выбора оптимальной схемы контрактации базируется на глубокой разносторонней аналитике данного вопроса и действительно представляет собой объективный инструмент выбора контрактов жизненного циклов среди различных видов контрактации. Положение соответствует п. 1.1.1 Паспорта специальностей ВАК.

4. Представлена методика ранжирования потенциальных рисков предприятия, которые могут возникнуть при переходе на бизнес-модель жизненного цикла изделий. На основе методов экспертной оценки выявлены наиболее опасные риски, создана система практических рекомендаций по предотвращению и снижению их влияния на деятельность предприятия. Положение соответствует п. 1.1.11 Паспорта специальностей ВАК.

5. Разработана методика расчета экономической результативности бизнес-модели жизненного цикла изделий (с. 85–90). Сама методика подробно описана, в работе содержится логика проработки автором

отдельных формул данной методики и их последующего синтеза. Методика расчета экономической результативности апробирована на примере реальных проектов в гражданском авиадвигателестроении и судостроении (с. 98–118). При сравнении экономической результативности реализации бизнес-модели жизненного цикла изделий с другими бизнес-моделями в промышленности (бизнес-модель продажи изделия, сервисная бизнес-модель) (с. 109), исследуемая бизнес-модель доказывает свою состоятельность, что позволяет говорить о перспективности разработанной методики и полученных выводов. Положение соответствует п. 1.1.1 Паспорта специальностей ВАК.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечены:

1) в достаточной степени глубоким анализом существующих концепций жизненного цикла изделий, а также методик и подходов к внедрению бизнес-модели жизненного цикла изделий в промышленных предприятиях (список источников состоит из 153 наименований, в том числе, 31 англоязычных);

2) верным применением методов исследования: факторный и функциональный анализ; классификации данных; системного анализа и синтеза; технологии анализа бизнес-процессов; математической статистики, моделирования и сценариев;

3) публикацией основных научных результатов в 9 изданиях, в том числе 5 публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК;

4) обсуждением и одобрением основных положений исследования в рамках всероссийских и международных научно-практических конференций, апробацией и внедрением некоторых результатов в деятельности предприятий INTOLAB (г. Москва) и Red_mad_robot (г. Москва), о чем свидетельствуют акты. Результаты диссертационного исследования применялись в работе Высшей школы экономики и управления ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)» в рамках магистерской программы

«Прикладная экономика и бизнес-консалтинг» при преподавании дисциплин: «Экономика бизнеса», «Финансовые механизмы бизнеса», «Проектирование бизнеса в Индустрии 4.0».

Оценка содержания диссертационной работы, ее завершенность

Диссертация и автореферат по своей структуре и содержанию соответствуют предъявляемым требованиям ВАК.

Название диссертации отражает ее цель, задачи и содержание. Структура работы логична и соответствует поставленным задачам; материал изложен с учетом причинно-следственных связей и логики исследования; сформулированные в конце каждой главы выводы в достаточной степени обоснованы и обобщают полученные в исследовании научные результаты.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 153 наименований и двух приложений. Исследование изложено на 184 страницах, включая объем основного текста 176 страниц и объем приложений 8 страниц. Работа содержит 8 таблиц и 20 рисунков.

В первой главе автор рассматривает объект и предмет исследования в текущем состоянии рыночной среды: в частности, проанализированы актуальные особенности деятельности промышленных предприятий в современной экономике (с. 14-21). Затем автор систематизирует генезис концепций жизненного цикла (с. 21-29) и, сопоставляя проанализированные концепции с актуальными особенностями рыночной среды в промышленности, формулирует авторское понятие жизненного цикла изделий как бизнес-модели, ориентированной на продажу гарантированных эксплуатационных показателей изделия (с. 29). Используя аналитику рыночной среды, автор выделяет проблемы, затрудняющие внедрение данной бизнес-модели среди отечественных промышленных корпораций (с. 34-39).

Во второй главе И.А. Самофеев углубляется в экономические особенности бизнес-модели жизненного цикла изделий. В первую очередь, он рассматривает мировой и российский опыт реализации контрактов

жизненного цикла изделий (с. 46-70) с целью систематизации различных используемых в данной бизнес-модели видов контрактов и определения их основных атрибутов (с. 44-45). Необходимо отметить, что автором проделана существенная работа по анализу различных условий контрактов и их сопоставлению между собой. Параграфы 2.2 и 2.3 посвящены выявлению источников экономической результативности проектов в бизнес-модели жизненного цикла изделий (с. 71-76) и организационно-экономических рисков, которые могут возникнуть при смене бизнес-модели (с. 82-84). Таким образом, автор рассматривает переход на бизнес-модель жизненного цикла изделий с объективной точки зрения, учитывая как возможные экономические преимущества, так и потенциальные риски. Используя данные результаты, автор описывает разработанную методику расчета экономической результативности бизнес-модели жизненного цикла изделий (с. 85-94).

В третьей главе автор проводит апробацию представленной методики и обосновывает экономическую результативность бизнес-модели на примере двух российских изделий: вертолетный двигатель ВК-1600В корпорации Объединенной двигателестроительной корпорации и среднетоннажное рыбопромысловое судно Объединенной судостроительной корпорации (с. 97-118). В результате апробации доказано, что в сравнении с другими бизнес-моделями выручка промышленного предприятия в бизнес-модели жизненного цикла изделий существенно выше. Затем автор описывает возможности организационной трансформации предприятий для перехода на новую бизнес-модель: внедрение и формирование оптимальных условий контрактов жизненного цикла (с. 129-130 и 136), трансформацию бизнес-процессов компании с помощью технологии вывода продуктов на рынок Stage-Gate (с. 146-150): описаны подходы к использованию данной технологии в корпорации и предложены рекомендации к изменению основных бизнес-процессов.

Теоретическая и практическая значимость выводов и рекомендации

Диссертационное исследование И.А. Самофеева способствует приращению знаний в области бизнес-модели жизненного цикла изделий применительно к промышленным корпорациям, в первую очередь в сфере машиностроения. Это достигается с помощью разработки авторских методик и подходов к изменению бизнес-процессов предприятий для реализации новой бизнес-модели. В ходе исследования систематизированы исторические концепции жизненного цикла изделий, выявлены ключевые атрибуты контрактов жизненного цикла изделий, получены расчетные данные об экономической результативности бизнес-модели в промышленности, а также сформулированы основные необходимые изменения предприятий в методическом подходе к разработке стратегии трансформации высокотехнологичных корпораций при переходе на бизнес-модель жизненного цикла изделий.

Практическая значимость результатов работы состоит в возможности их применения в разработке стратегии промышленных предприятий, а также при реализации программы трансформации предприятия на бизнес-модель жизненного цикла изделий.

Рекомендации по использованию материалов, результатов и выводов исследования

Основные результаты диссертации могут использоваться руководством промышленных предприятий с целью оценки потенциальной экономической результативности бизнес-модели жизненного цикла изделий и принятия решений о необходимости смены бизнес-модели.

Кроме того, разработки могут быть полезны в образовательной деятельности при осуществлении программ подготовки управленческого резерва в корпоративных университетах промышленных предприятий.

Замечания и вопросы по диссертационной работе

Несмотря на актуальность темы исследования, а также научную, теоретическую и практическую значимость работы, следует отметить ряд замечаний.

1. В работе представлена методика принятия решений для руководства промышленных корпораций по выбору оптимальной схемы контрактации при выборе бизнес-модели жизненного цикла изделий (с. 136). Однако в процессе перехода на бизнес-модель жизненного цикла изделий руководству промышленных корпораций требуются методики принятия управленческих решений и в других ситуациях: например, при определении максимального инвестиционного цикла проекта и объема инвестиций, при определении подходящего проекта для апробации новой бизнес-модели. Подобные ситуации и методики принятия решений в работе не представлены.

2. В предложенной методике ранжирования рисков реализации бизнес-модели жизненного цикла изделий (с. 82–84) отсутствует экономическая оценка влияния выявленных рисков. Предложенная автором методика раскрывает субъективно-экспертную оценку рисков, однако этого недостаточно для комплексного анализа потенциальных рисков.

3. Модельные расчеты экономической результативности бизнес-модели жизненного цикла изделий апробированы на двух отраслях (двигателестроение и судостроение) (с. 97 и 111), однако этого недостаточно, чтобы считать разработанную методику универсальной для любых сегментов и изделий в промышленности. В частности, нельзя утверждать, что данная методика (и соответственно бизнес-модель жизненного цикла изделий) будет применима для инновационных изделий (например, беспилотные летательные аппараты, электромобили или электрические двигатели) или изделий с невысокой продолжительностью жизненного цикла (например, бытовые и промышленные роботы, у которых плановый срок эксплуатации до 5 лет).

4. В новых реалиях жесткой санкционной политики западных государств и запретов на поставку запчастей и комплектующих авиационной

техники и других высокотехнологичных изделий возникает открытый вопрос о реализуемости бизнес-модели жизненного цикла изделий российскими предприятиями. Можно предположить, что до тех пор, пока в России не будут реализованы программы импортозамещения, предприятия не смогут полноценно внедрить бизнес-модель жизненного цикла изделий, потому что невозможно обеспечить гарантию достижения эксплуатационных показателей, не имея выстроенной инфраструктуры производства всей номенклатуры запасных изделий.

Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям

Содержание диссертации соответствует предметной области, определенной паспортом ВАК при Минобрнауки РФ, научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)». Диссертационная работа Самофеева Ильи Андреевича выполнена самостоятельно, содержит результаты, обладающие признаками научной новизны, в конце каждой главы сформулированы выводы, обобщающие отдельные положения, выносимые на защиту. Это подтверждает личный вклад автора в приращение знаний в области внедрения бизнес-модели жизненного цикла изделий в промышленных корпорациях.

Таким образом, рассматриваемая диссертационная работа соответствует критериям, установленным Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842 «О порядке присуждения ученых степеней» и пунктам паспорта специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»:

п. 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности;

п. 1.1.2. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий;

п. 1.1.11. Оценки и страхование рисков хозяйствующих субъектов;

п. 1.1.20. Состояние и перспективы развития отраслей топливноэнергетического, машиностроительного, металлургического комплексов.

Автор диссертационной работы Самофеев Илья Андреевич заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»).

Сведения об официальном оппоненте:

ФИО лица, представившего отзыв официального оппонента на данную диссертацию	Шагеев Денис Анатольевич
Почтовый адрес	454014, г. Челябинск, ул. Ворошилова, 12
Телефон	+7(351) 216-10-45; +7 (351) 216-10-51; 89043053512
Адрес электронной почты	denisshageev@yandex.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Частное образовательное учреждение высшего образования «Международный Институт Дизайна и Сервиса»
Ученая степень	Кандидат экономических наук
Ученое звание	Доцент
Должность в данной организации	Доцент кафедры экономики и управления
Специальность, по которой оппонентом защищена диссертация	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Шагеев Денис Анатольевич

(подпись)

/ «14» апреля 2022 г.

(дата)

