

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию Федоркевич Татьяны Ивановны на тему:
«Совершенствование планирования организационно-экономического
развития производственных подразделений угольного разреза»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)

1. Актуальность темы исследования

Отечественные предприятия значительно отстают от зарубежных по ряду технико-экономических показателей, хотя технико-технологическое обеспечение и горно-геологические условия являются сопоставимыми, что в свою очередь свидетельствует о существовании значительных резервов, которые могут быть использованы в целях развития.

С этих позиций актуальность работы соискателя не вызывает сомнений, тем более, что новый подход к планированию организационно-экономического развития построен на выявлении и реализации имеющихся у предприятий резервов, что позволяет повышать устойчивость их функционирования, особенно в период экономического кризиса.

Автором предлагается новый взгляд на решение проблем развития производственных подразделений угольного разреза, с учетом двойственности их природы: не только как структурных подразделений предприятия – элементов цепи в процессе угледобычи, но и как относительно самостоятельных социально-экономических систем.

Рассматриваемая диссертация отражает современные и актуальные тенденции внутрифирменного планирования и является необходимым этапом на пути прироста знаний в области планирования развития угледобывающих предприятий.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность полученных результатов обеспечена корректным использованием в диссертации материалов исследований и научных трудов ве-

дущих отечественных и зарубежных специалистов в области внутрифирменного планирования, экономического и организационного развития промышленных предприятий, обработкой значительного массива фактических данных по функционированию отечественных угледобывающих предприятий, квалифицированным применением известных научных методов обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций: хронометражных наблюдений, сравнительного анализа, методов математической статистики и т.д.

Диссертация Федоркевич Т.И. оформлена в соответствии с требованиями и состоит из введения, 3 глав, содержащих 9 параграфов, заключения, списка литературы и 4 приложений. Общий объем диссертации составляет 157 страниц, содержит 47 рисунков, 25 таблиц. Структура диссертационного исследования имеет внутреннее единство и элементы научной новизны, свидетельствующее о личном вкладе автора в развитие науки. Указанная структура диссертации позволяет в полном объеме достичь поставленных целей и задач исследования.

В первой главе «Теоретико-методологическая база планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза» автор раскрывает особенности производственных подразделений угольного разреза как объектов развития, выявляя при этом двойственность их природы (с. 12-24), представляет структуру производственного подразделения, формулирует понятие локальных и системных резервов развития (с. 21-22). Рассматривая теоретические основы исследования организационно-экономического развития производственных подразделений предприятия, автор проводит глубокий семантический анализ понятий «экономическое развитие» и «организационное развитие» (с. 25-31), обобщает существующие подходы к исследованию данных категорий (с. 23-24). В параграфе 1.3 раскрываются сущность и методы планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза (с. 33-48).

Во второй главе «Методические основы совершенствования планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза» автором формулируется и раскрывается ряд принципов, на которых базируется предлагаемый методический подход к планированию организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза (с. 50-69). Предлагается алгоритм планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза (с. 70) и определяются показатели для расчета локальных и системных резервов развития (с. 71-74). В параграфе 2.2 представлена система критериев и показателей планирования развития (с. 78-85). Далее автором разрабатывается коэффициент качества планирования и приводится схема оценки качества планирования организационно-экономического развития подразделений угольного разреза (с.89-90). Согласно разработанной системе показателей автором установлена и проанализирована зависимость эффективности деятельности производственных подразделений угольного разреза от качества планирования организационно-экономического развития (с. 92-94).

В третьей главе «Реализация методического подхода к планированию организационно-экономического развития производственных подразделений угольных разрезов» раскрываются информационные аспекты планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза (с. 96-101). Автором предлагается схема оперативного планирования, отражающая планирование производственного процесса в подразделении угольного разреза (с. 100). Описан опыт разработки и реализации программы организационно-экономического развития горнотранспортного участка АО «Разрез Тугнуйский» с применением авторского методического инструментария (с. 101-121). Представлены результаты оценки эффективности указанной программы (с. 121-129).

Результаты диссертационной работы неоднократно докладывались на российских и международных конференциях.

Автореферат достаточно полно отражает содержание диссертационной работы. Результаты изложены последовательно в соответствии с решаемыми задачами и отражают внутренне единство работы. Печатные работы автора всесторонне и полно освещают основные положения диссертации (автором опубликовано 10 печатных работ общим объемом 3,01 п.л. авторского текста, в том числе 8 статей в ведущих изданиях, определенных перечнем ВАК РФ).

Таким образом, результаты диссертационного исследования вытекают из общей логики диссертационной работы, основные положения и выводы, сформулированные автором, научно обоснованы и получены в ходе обобщения и анализа теоретического и фактического материала.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, заключается в следующем.

1. На основе рассмотрения производственных подразделений, как составных частей предприятия и как относительно самостоятельных систем, автором предложено выделять локальные и системные резервы повышения эффективности использования ресурсов (с. 21-24). Комплексное рассмотрение понятий экономического и организационного развития (с. 25-33) позволило автору уточнить сущность организационно-экономического развития производственных подразделений, которая заключается в переходе к более прогрессивным нормам и стандартам организации рабочих процессов на основе использования организационно-экономических локальных и системных резервов (с. 33).

2. Разработан методический подход к планированию организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза, основанный на комплексе принципов (с. 50), и предусматривающий последовательность действий по планированию развития. В качестве приори-

тетного принципа автор предлагает рассматривать «сбалансированность развития производственных подразделений по функциональному времени работы оборудования и по его производственной мощности» (с. 56-61). С учетом обозначенных принципов разработана система показателей планирования, которая отражает специфику функционирования подразделений, как относительно самостоятельных систем, оказывающих производственные услуги, и как составных частей единого технологического процесса добычи и переработки горной массы (с. 86). Предложенный подход позволяет совершенствовать планирование организационно-экономического развития на основе выявления и реализации локальных и системных резервов (с. 71-77).

3. Интерес представляет авторский метод оценки качества планирования организационно-экономического развития производственных подразделений. Оценку предлагается осуществлять в несколько этапов и завершить расчетом интегрального показателя (с. 89), отражающего прогрессивность уровня развития и реалистичность планов. На основе установленной автором зависимости удельного расхода ресурсов на функциональный час работы оборудования от интегрального показателя качества планирования (с. 92) автором доказано определяющее влияние качества планирования на эффективность деятельности производственных подразделений. Применение зависимости позволяет прогнозировать результаты развития и определять приоритетные направления повышения эффективности деятельности производственных подразделений угольного разреза.

4. Для применения разработанного автором методического подхода и метода оценки качества планирования предложен алгоритм планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза, который ориентирован на годовой цикл (с. 70). Элементом новизны являются вводимые автором в алгоритм блоки оценки сбалансированности развития и соответствия плана организационно-экономического развития стратегии развития предприятия, а также интеграция планов развития и текущей деятельности подразделений. Автором доказано, что использование предложенного алгоритма позволяет повысить динамику освоения прогрессивных норм и стандартов на основе использования

локальных и системных резервов для достижения требуемых параметров организационно-экономического развития производственных подразделений (с. 121-130).

Достоверность результатов, полученных в исследовании, подтверждается представительностью используемых данных и опытно-промышленной апробацией, проведенной автором на ряде отечественных угледобывающих предприятий (АО «Разрез Тугнуйский», ООО «СУЭК-Хакасия»).

Научная значимость основных выводов и результатов заключается в получении прироста знаний в области управления промышленными предприятиями, который выражается в разработанных и обоснованных методическом подходе и методе оценки качества планирования организационно-экономического развития производственных подразделений.

Практическая значимость работы заключается в том, что использование разработанного методического инструментария и алгоритма позволяет прогнозировать результаты развития и конкретизировать меры по повышению эффективности производства.

Таким образом, научная новизна полученных результатов не вызывает сомнений, а их достоверность подтверждена в ходе апробации. Результаты работы можно рекомендовать к использованию в практике планирования организационно-экономического развития производственных подразделений промышленных предприятий, а также в учебном процессе при подготовке бакалавров и магистров по направлению «Экономика» и «Менеджмент».

4. Замечания по диссертационной работе

1. Общие резервы автором предлагается оценивать исходя из возможности повышения функционального времени работы до эталонного уровня, но при этом в формуле 2.1 (с. 71) при определении эталонного времени работы оборудования ($t_{\text{эталон}}$, ч) не отражены показатели времени нерегламентированных перерывов, выраженных в потерях по организационно-технологическим причинам, потерях из-за нарушения технологической и трудовой дисциплины и т.д.

2. Трактуя организационно-экономическое развитие производственных подразделений, как переход к более прогрессивным нормам и стандартам организации производственных процессов (с. 72-73), автор предлагает схему разработки прогрессивных норм и стандартов (с. 53), но уделяет недостаточное внимание изучению факторов, оказывающих влияние на их формирование и изменение.

5. Заключение

Диссертационное исследование Федоркевич Татьяны Ивановны на тему: «Совершенствование планирования организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза» представляет собой законченное научно-обоснованное исследование, выполненное самостоятельно на высоком научном уровне, содержит элементы научной новизны и обладает теоретическим и практическими значениями. В работе получен прирост знаний - научные результаты в области внутрифирменного планирования развития, позволяющие их квалифицировать как теоретически обоснованные и обеспечивающие решение важных прикладных задач, связанных с повышением эффективности и безопасности деятельности угольных разрезов.

Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Последовательность изложения материала в диссертационном исследовании создает целостное представление о планировании организационно-экономического развития производственных подразделений угольного разреза. Содержание автореферата соответствует основным положениям диссертационной работы.

Структура и содержание диссертации соответствуют требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. Работа выполнена в соответствии со следующими пунктами Паспорта научной специальности ВАК 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»: 1.1.4 – «Инструменты внутрифирмен-

ного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»; 1.1.13 – «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов»; 1.1.19 – «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса».

Автор диссертации – Федоркевич Татьяна Ивановна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доцент кафедры менеджмента

ЧОУ ВО «Русско-Британский Институт Управления»,

кандидат экономических наук

«23» января 2017 г.

Д.А. Шагеев

Подпись Шагеев Д.А.
Заверяю Д.А. Шагеев



ФИО лица, представившего отзыв на данную диссертацию	Шагеев Денис Анатольевич
Почтовый адрес	454014, г. Челябинск, ул. Ворошилова, 12
Телефон	Высшая школа менеджмента 8 (351) 216-10-51 сот. 8-904-305-35-12
Адрес электронной почты	denisshageev@yandex.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Частное образовательное учреждение высшего образования «Русско-Британский Институт Управления»
Ученое звание	-
Должность в данной организации	Доцент кафедры менеджмента
Специальность, по которой оппонентом защищена диссертация	08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)