

В диссертационный совет Д 212.298.07
при ФГАОУ ВО «Южно-Уральский
государственный университет
(национальный исследовательский
университет)»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Худяковой Татьяны Альбертовны

«Формирование системы контроллинга финансово-

экономической устойчивости промышленного предприятия»

*на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»*

Возросшая скорость изменчивости окружающего мира привела к тому, что возникла острая необходимость в разработке и/или адаптации подходов к осуществлению стратегического управления организациями с учётом требований, диктуемых современными условиями функционирования экономики. На первый план стали выходить методы стратегического управления, в основе которых лежат прогнозные модели, учитывающие при этом динамику окружающего пространства. Управление организациями на основе констатации уже случившихся событий, т.е. принятия адаптационных управленческих решений постфактум, уже, в своем большинстве, не соответствует требованиям времени, так как в этом случае нежелательные ситуации, в том числе экономические потери, уже невозможно предотвратить. Предприятиям для повышения своей устойчивости необходимо понимать, какая причинно-следственная связь может возникнуть при принятии того или иного управленческого решения, учитывая при этом изменчивость окружающего мира. Таким образом, тема диссертационного исследования

Худяковой Т.А., а также сформированные соискателем цели и задачи являются актуальными. Безусловно, о высокой степени важности для научного сообщества говорит и тот факт, что диссертационная работа Худяковой Т.А. выполнена в рамках поддержанного РГНФ научного проекта, а также стала основой для выполнения государственного задания Министерства образования и науки Российской Федерации.

Опираясь на результаты исследования, отраженные в автореферате, следует отметить, что соискатель достаточно глубоко проанализировал тенденции функционирования и развития современных промышленных предприятий в условиях изменчивости окружающего мира, структурировал имеющиеся на сегодняшний день методы и подходы к управлению предприятиями посредством реализации контроллинга, а также существующие подходы к определению категории «контроллинг», выделил основные функции присущие контроллингу в современных научных исследованиях (страница 16 автореферата). Кроме того автор на основе анализа большого объема научной литературы выявил зависимости между уровнем развития общества и функционалом контроллинга (страница 16 автореферата).

Всё это позволило автору расширить понятийный аппарат, уточнив с учетом специфики текущего этапа развития общества определения «контроллинг» (страница 12 автореферата) и «финансово-экономическая устойчивость промышленного предприятия» (страница 14 автореферата), а также дав на их основе авторское определение «контроллинг финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» (страница 19 автореферата), под которым с учетом системной парадигмы предлагается понимать «систему управления предприятием, позволяющую формировать оптимальные управленческие решения с учетом принципов целеполагания, направленные на повышение финансово-экономической устойчивости миниэкономической системы...», дополняя привычный функционал контроллинга «моделированием и оптимизацией, в условиях динамичной,

вариабельной среды функционирования предприятия на основе превентивных мер и адаптационных принципов управления» (страница 19 автореферата).

Сформированный с учетом требований настоящего времени понятийный аппарат, лег в основу предложенной методологии построения системы контроллинга финансово-экономической устойчивости на промышленном предприятии с учетом вариабельной среды (страницы 15–19 автореферата).

На основе авторских методологических положений разработаны методические подходы к оценке и прогнозированию уровня финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия. В качестве инструментария автор предлагает использование интегральных показателей устойчивости относительно границ цели (страница 21–23 автореферата), что позволяет осуществлять количественную оценку в разрезе стратегических целей предприятия.

Значимым результатом, безусловно, являются вероятностные (страницы 24–25 автореферата) и нечеткие методы (страницы 27–28 автореферата) прогнозирования устойчивого развития промышленного предприятия, позволяющие производить оценку потенциального влияния тактических и стратегических управленческих решений, принимаемых в рамках контроллинга. Тот факт, что в работе предложено два альтернативных метода прогнозирования, значительно повышает возможность использования моделей на практике, в зависимости от того какими исходными данными располагает управленческий персонал предприятия. Кроме того, предложенная автором интерпретация полученных в ходе прогнозирования результатов в виде классов, зон и видов устойчивости в значительной степени повышает прозрачность и понятность принятия в рамках контроллинга управленческих решений (страницы 29–30 автореферата).

Также среди достоинств исследования следует выделить методические подходы к оценке эффективности системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия, которые не только позволяют прогнозировать эффективность затрат до момента их

осуществления, но и делать это в условиях «размытости входных параметров системы» (страницы 30–31 автореферата).

Правомочность выносимых на защиту положений соискатель проверил на предприятиях реального сектора экономики Уральского региона, что подтверждает их дееспособность. Научные разработки Худяковой Татьяны Альбертовны нашли широкое отражение в российских и зарубежных передовых научных изданиях, в том числе в рецензируемых журналах из списка ВАК в количестве 20 публикаций и в количестве 15 работ, входящих в международные базы Scopus и Web of Science. Кроме того по теме диссертационной работы опубликовано 5 монографий. Результаты исследования были широко представлены научной общественности на российских и международных конференциях.

Однако, не смотря на все отмеченные выше преимущества диссертационной работы, возникает достаточно закономерный вопрос. Автор на страницах 22 и 24 автореферата утверждает, что «уровень финансовой и экономической устойчивости являются независимыми друг от друга событиями», а следовательно «финансово-экономическую устойчивость хозяйствующего субъекта представляется возможным определять как произведение двух независимых видов устойчивости». Встает вопрос, всегда ли соблюдается факт независимости событий, а также вытекающих отсюда вопрос, всегда ли можно для оценки уровня устойчивости организации использовать формулу «вероятности устойчивого функционирования предприятия», приведенную автором на странице 24 автореферата.

В целом, представленная диссертационная работа, безусловно, характеризуется высоким уровнем научной новизны, практической значимости и полностью соответствует требованиям ВАК РФ (Положение о присуждении ученых степеней, утвержденное постановлением Правительства РФ № 842), а её автор Худякова Татьяна Альбертовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и

управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры
финансов и кредита
Института экономики и управления
ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский
федеральный университет»,
доктор экономических наук, доцент

Савцова Анна Валерьевна
«26» сентября 2018 года

Сведения о лице, предоставившем отзыв на автореферат диссертации:

Фамилия, имя, отчество:	Савцова Анна Валерьевна
Место работы:	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет»
Должность:	Профессор кафедры финансов и кредита Института экономики и управления
Ученая степень:	доктор экономических наук
Ученое звание:	доцент
Почтовый адрес:	355009, г. Ставрополь, ул. Пушкина, д. 1, корпус 21, к. 311
Телефон:	(8652) 23-58-35
Электронная почта:	levandanna@yandex.ru

Подпись д.э.н., доцента А.В. Савцовой заверяю:

Должность

ФИО



ПОДПИСЬ
УДОСТОВЕРЯЮ
начальник управления
делами СКФУ

Логачева А. Р.