

## **ОТЗЫВ**

научного руководителя о работе соискателя Крючкова Антона Львовича над диссертацией: «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием», представленной к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)»

Крючков Антон Львович в 2009 г. окончил Оренбургский государственный университет, получив квалификацию «Экономист-менеджер» по специальности «Экономика и управление на предприятии (в электроэнергетике)». В 2012-2015 гг. он обучался в очной аспирантуре Оренбургского государственного аграрного университета.

Диссертационное исследование проводилось согласно тематике научно-исследовательских работ Института проблем регионального управления Оренбургского государственного аграрного университета.

Выбор темы диссертационного исследования обусловлен актуальностью вопросов разработки теоретического и прикладного обеспечения реализации аутсорсинга российскими промышленными предприятиями и, в частности, возможностями снижения стоимости производства продукции и повышения эффективности на основе организационных решений. В процессе выполнения диссертационного исследования соискателем проведено исследование теоретических основ аутсорсинга, определены особенности применения аутсорсинга в промышленности, сформирован организационно-экономический механизм реализации аутсорсинга на промышленном предприятии, разработан методический подход к определению целей использования аутсорсинга, предложены авторская методика оценки целесообразности использования аутсорсинга и формализованная процедура определения исполнителя аутсорсинга, разработан алгоритм оценки уровня межфирменного сотрудничества при реализации аутсорсинга и сформированы рекомендации и предложения по применению аутсорсинга на промышленных предприятиях.

Крючков Антон Львович зарекомендовал себя как грамотный специалист, способный самостоятельно выполнять теоретические исследования и проводить экспериментальные работы. Он принимал участие в процессе реализации аутсорсинга в филиале «Оренбургский» ПАО «Т Плюс» и на Каргалинской

ТЭЦ. Теоретические положения и методические разработки диссертации использованы при выполнении научно-исследовательской работы, включённой в тематический план Оренбургского государственного аграрного университета по формированию аутсорсинговых отношений в бизнес-организациях.

Основные положения и результаты диссертационного исследования представлены в 15 научных статьях, пять из которых опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, и учебном пособии «Аутсорсинг как технология межфирменного сотрудничества».

Они обсуждались и получили положительную оценку на научно-практической конференции «Социально-экономическое развитие России в условиях ВТО» (г. Оренбург, 2014 г.), 13-й Международной научно-практической конференции «Проблемы развития предприятий: теория и практика» (г. Самара, 2014 г.), «Островских чтениях» (г. Саратов, 2015 г.).

При работе над диссертацией соискатель проявил целеустремлённость и трудолюбие, способность к творческому мышлению, умение работать с научной литературой и самостоятельно разрабатывать и применять разнообразный методико-аналитический инструментарий для проведения исследований. Новые научные результаты и положения, полученные Крючковым Антоном Львовичем, свидетельствуют, что он является состоявшимся научным работником и заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук.

Научный руководитель, д.э.н., профессор,  
директор Института проблем регионального  
управления ФГБОУ ВО Оренбургский ГАУ  
460018 г. Оренбург, Оренбургская область,  
ул. Челюскинцев, д. 18, ipru\_osau@mail.ru  
8 (3532) 77-55-52

Татьяна Дмитриевна Дегтярева

Подпись Дегтяревой Татьяны Дмитриевны  
заверяю.

И.о. первого проректора – проректора  
по учебной работе, к.б.н., доцент  
ФГБОУ ВО Оренбургский ГАУ

«15» июня 2018 г.



Алексей Геннадьевич Гончаров