

**ОТЗЫВ**  
**научного руководителя**  
на работу Галанского Павла Аркадьевича над диссертационным  
исследованием на тему: «Управление промышленным предприятием в  
условиях интеграции частного и государственного капиталов»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами: промышленность)»

Павел Аркадьевич Галанский учился в Южно-Уральском государственном университете на кафедре «Экономика и финансы» (в настоящее время в связи с реструктуризацией университета кафедра называется «Финансы, денежное обращение и кредит») в период с 2008-го по 2013-й год. За время обучения он проявил не только высокую степень заинтересованности в учебе, но и интерес к научной работе: неоднократно становился победителем и призером российских и международных олимпиад. Так, П.А. Галанский занял первое место в Международной открытой студенческой Интернет-олимпиаде по информатике по профилю подготовки «Экономика и управление», в 2012 году стал призером международной студенческой олимпиады по экономике и менеджменту в Санкт-Петербурге, неоднократно занимал призовые места в ежегодно проводимых внутривузовской студенческой научной конференции и олимпиаде.

В 2013 году П.А. Галанский с отличием закончил обучение в Южно-Уральском государственном университете и поступил в очную аспирантуру, в ходе обучения в которой существенно расширил круг своих научных интересов, получил новый практический опыт. В 2015 году приказом Министерства образования и науки Российской Федерации ему назначили стипендию Президента Российской Федерации. В этом же году Павел Аркадьевич становится лауреатом XXVIII Всероссийского конкурса научных работ молодежи «Экономический рост России» (Вольное экономическое общество России Института экономики РАН). Осенью 2016-го года П.А. Галанский успешно закончил свое обучение в аспирантуре и в настоящее время работает в должности заместителя директора Автономной некоммерческой организации «Агентство инвестиционного развития Челябинской области» (ему присвоен классный чин «Референт государственной гражданской службы Челябинской области 3 класса») и готовится к защите диссертации.

Диссертационное исследование П.А. Галанского написано на весьма актуальную тему, связанную с проблемой увеличения присутствия

государства в деятельности промышленного предприятия, что требует разработки новых подходов к управлению такими предприятиями. Высокий уровень экономической подготовки в сочетании с широким научным кругозором позволили Павлу Аркадьевичу успешно решить задачи диссертации и получить ряд результатов, обладающих, на мой взгляд, несомненной научной новизной. Здесь, прежде всего, следует отметить предложенный им комплексный методический подход к управлению промышленным предприятием в условиях интеграции его капитала с государственным капиталом. Подход включает в себя метод учета присутствия государственного капитала в имущественном комплексе промышленного предприятия, комплекс методов анализа такого присутствия по ключевым критериям эффективности, безопасности и обремененности, и метод выбора, на основе разработанной управленческой матрицы, стратегии управления промышленным предприятием с государственным капиталом.

За время работы над диссертацией П.А. Галанским опубликовано 10 работ общим объемом 2,55 п.л. авторского текста, в том числе 4 статьи в рецензируемых изданиях, определенных ВАК РФ.

Теоретические выводы автора апробированы на конференциях различного уровня – от внутривузовских до международных. Практические рекомендации нашли применение в ПАО «ЧТПЗ», что подтверждено соответствующими документами.

Галанский П.А. показал себя дисциплинированным, целеустремленным исследователем, умеющим самостоятельно ставить задачи и принимать научно обоснованные решения, успешно применять математические методы в решении поставленных задач. Диссертация П.А. Галанского является научно-квалификационной работой, в которой содержатся научно обоснованные экономические разработки, имеющие элементы научной новизны и практической значимости, соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» и может быть рекомендована к защите.

Научный руководитель профессор кафедры  
«Финансы, денежное обращение и кредит»  
ФГАО ВО «Южно-Уральский государственный  
университет» (НИУ),

доктор экономических наук, профессор

Вайсман Елена Давидовна

Адрес: 454080, г. Челябинск, пр. им. В.И.Ленина, 76,  
+7(912)-083-70-21; e-mail vaisman\_elena@mail.ru  
19 января 2017г.



Верно  
Ведущий документент