

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**на диссертационную работу Ижевского Владислава Леонидовича
на тему: «Управление консолидационными процессами в
промышленных корпоративных бизнес-структурах», представленную на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05– «Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами: промышленность)»**

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Последние десятилетия в России происходит широкое обновление институционально-правовых форм, целей и методов ведения бизнеса. В современных условиях успешное функционирование любого предприятия предопределяется постоянным обновлением, ростом и развитием, направленным на обеспечение конкурентоспособности и повышение эффективности. Одну из ключевых ролей в этом обновлении играют интеграционные, в том числе консолидационные процессы.

Отечественная промышленность сохраняет значение базовой и системообразующей отрасли российской экономики, что определяет особую актуальность необходимости развития промышленных компаний, в том числе путем осуществления консолидационных процессов. Существенность данной задачи в современных условиях увеличивается в тех отраслях промышленности, где высока конкуренция с зарубежными компаниями.

Востребованность обеспечения конкурентоспособности и устойчивости функционирования отечественных промышленных предприятий на основе повышения эффективности и обоснованности консолидационных процессов, с одной стороны, и недостаточная проработка методов и инструментов,

которые способны комплексно оценить результат консолидации с учетом особенностей деятельности промышленных бизнес-структур, с другой стороны, определяют высокую актуальность темы диссертационного исследования Ижевского Владислава Леонидовича.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Объект исследования, выбранный автором одновременно важен и сложен с позиции его народнохозяйственного значения, особенно в ракурсе консолидационных процессов, задействованных в механизме развития промышленных корпоративных бизнес-структур.

Анализ содержания диссертационной работы не оставляет сомнений в обоснованности объекта, предмета, цели и задач исследования. Представленная работа характеризуется необходимым уровнем теоретической обоснованности приводимых положений, критических суждений, рекомендаций и выводов. Целью диссертационного исследования заявлено формирование инструментария, позволяющего повысить эффективность управления консолидационными процессами промышленных корпоративных бизнес-структур. В соответствии с целью были поставлены и решены задачи исследования.

В первой главе «Исследование теоретических и методологических аспектов управления консолидационными процессами в промышленных корпоративных бизнес-структурах» проведенный анализ научных источников позволил автору в дальнейшей работе основываться на широком спектре теоретических и практических результатов, полученных ранее зарубежными и российскими исследователями в области управления консолидационными процессами в промышленности. Теоретические изыскания диссертанта посвящены изучению концептуальных особенностей

и развитию процессов консолидации промышленных компаний (с. 12 - 32). Следует отметить осуществленную в параграфе 1.1. классификацию консолидационных процессов по различным критериям, а также анализ особенностей и проблем управления консолидационными процессами в российских промышленных корпоративных бизнес-структур (с.44-54), в частности, исследование соотношений между стоимостью осуществления консолидационных процессов в промышленности и других отраслях экономики (с.50-51).

Существенные элементы научной новизны и практической значимости содержатся во второй главе диссертации «Совершенствование методов и методик управления консолидационными процессами в промышленных корпоративных бизнес-структурах». Здесь раскрыты аспекты авторского подхода к управлению консолидационными процессами в промышленности. Подход опирается на методику предпроектного анализа (с.58-66) и аналитический инструментарий с использованием модели «затраты-выпуск» (с.66-72), модели оценки стратегического положения консолидированной группы и оценки эффективности консолидационного процесса на основе многокритериального анализа (с.121-133). На их основе предложен алгоритм определения портфеля консолидации. Его достоинством является обеспечение интересов собственников промышленной структуры путем исключения наборов консолидационных проектов, превышающих заданное бюджетное ограничение (с. 134).

Несомненным преимуществом представленной работы являются раскрытые в третьей главы диссертации «Прикладные аспекты управления процессами консолидации промышленных корпоративных бизнес-структур (на примере черной металлургии)» результаты апробации предложенного автором инструментария. В параграфе 3.1. исследованы практические аспекты применения авторской концепции управления консолидационными процессами (с. 136-142), в частности осуществлено прогнозирование

деятельности промышленной консолидированной группы. Что позволило провести оценку эффективности и результативности консолидационных процессов для корпораций черной металлургии и подтвердить выводы о возможности использования предложенных разработок для управления консолидационными процессами в промышленности (с.147-157).

3. Основные научные результаты и их достоверность

В качестве основных научных результатов на защиту были вынесены:

1. Методика предпроектного анализа консолидационных процессов, включающая в себя оценку стратегического положения, экономической эффективности и влияния рисков на экономическую эффективность консолидации. Методика дает возможность сделать обоснованный управленческий выбор о принятии или отклонении консолидационного процесса с позиции его системного влияния на благосостояние владельцев.

2. Графический и математический аппарат анализа стратегического положения группы промышленных предприятий, а также методика количественной оценки анализируемой группы относительно конкурентов по показателям контроля доли рынка, каналов сбыта и поставок, что дает возможность учесть влияние консолидационного процесса на достижение конкурентных преимуществ.

3. Методика экономического моделирования эффективности осуществления консолидационного процесса в два этапа: на основе адаптированной модели «затраты-выпуск» и когнитивной карты факторов синергетического эффекта, что позволяет дать комплексную характеристику эффективности консолидационного процесса как инвестиционного проекта и с позиции достижения синергии.

4. Методика портфельного анализа консолидационных проектов на основе расчета многокритериальной функции полезности по нескольким

наборам проектов, что дает возможность выбора наиболее полезного с позиции владельцев промышленного предприятия портфеля консолидационных проектов.

Обоснованность и достоверность теоретических положений и выводов диссертационной работы В.Л. Ижевского определяется рациональным использованием надежных методов исследования, обобщением теоретических и практических разработок ведущих отечественных и зарубежных ученых, логичной структурой диссертации, последовательным изложением материала, детальным анализом научной информации и статистических данных, четкостью выводов, конструктивным характером рекомендаций.

Диссертационная работа изложена научным языком с применением экономической терминологии. Текстовый материал иллюстрируется аналитическими таблицами, рисунками и схемами, совокупность которых дополняет и поясняет исследование.

Положения диссертации подтверждены их апробацией в рамках межрегиональных и региональных научно-практических конференциях. Автореферат диссертации адекватно отражает ее основное содержание.

Достоверность решений автора подкреплена применением экономико-математического моделирования и положительными результатами апробации разработок автора на промышленных предприятиях.

Опубликованные по данной теме аналогичные исследования других авторов достаточно хорошо согласуются с результатами диссертационной работы В.Л. Ижевского.

4. Значимость для науки и практики полученных автором диссертации результатов

Выводы диссертационного исследования характеризуются достаточно высокой степенью теоретической и практической значимости, заключающейся в возможности использования полученного результата для формирования концепций развития промышленных групп, прогнозирования влияния консолидационных процессов на результаты их функционирования, принятия решений о проведении или отклонении консолидационного процесса, а также формирования портфеля консолидационных процессов, в интересах собственников промышленных холдингов Российской Федерации.

Практическая значимость работы подтверждается апробацией представленной автором в работе методики предпроектного анализа в деятельности ПАО «Магнитогорский Metallургический Комбинат», что подтверждается справкой об использовании результатов. Материалы исследования задействованы в учебном процессе по дисциплине «Корпоративный учет» ФГБОУ ВО «Магнитогорский Государственный Технический Университет имени Г.И. Носова».

5. Замечания и предложения

В целом представленная диссертация является законченным исследованием, обладающим актуальностью, научной новизной, практической значимостью, выполненным на основе значительной информационной базы и с применением адекватных методических подходов. Работа написана грамотным и доступным научным языком. По каждой главе и по работе в целом сделаны конкретные выводы.

На фоне общей, несомненно, положительной оценки диссертационной работы В.Л. Ижевского следует указать и на определенные недостатки:

1. К сожалению, недостаточно четко сформулированы положения актуальности исследования (с. 4-5), без ориентации на макро- и мезоэкономические аспекты, затрагивается только микроэкономический аспект, нет четкого акцента на проблемы обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития предприятий.

2. При обсуждении системных свойств групп компаний, взаимодействий между ними и возникающего синергетического эффекта (с. 79-85) соискатель не привел четкого и однозначного определения самого понятия «синергетический эффект», будь то ссылка на иных авторов, либо собственный подход к его формулировке. Это затрудняет понимание излагаемых в работе выводов о возможности и методах расчета синергии между компаниями.

3. В первой главе в классификации консолидационных процессов указаны семь направлений консолидации (с.28). Во второй главе, при разработке методов стратегического анализа, из них учтены только два: горизонтальная и вертикальная консолидация. Также в тексте кратко говорится об особом подходе к оценке результатов диверсификации. Несмотря на то, что эти три направления действительно являются основными, не совсем понятно, почему не были подробней описаны и раскрыты оставшиеся четыре направления консолидации.

4. Лишним кажется включение в работу описание процессов консолидированного учета (с. 65-75), т.к. это ближе к другой научной специальности. Помимо этого, недостаточно прослеживается логика взаимосвязи данного раздела с остальным текстом диссертации.

Вместе с тем, наше указание на наличие в диссертационной работе В.Л. Ижевского отдельных недостатков и неясностей никак не затрагивают ее общей положительной оценки.

6. Заключение

Представленная диссертация В.Л. Ижевского отвечает требованиям ВАК, является актуальной, теоретические выводы соответствуют целям и задачам исследования, текст работы содержит элементы научной новизны, четко определенные научные выводы и практические рекомендации.

Основное содержание диссертационной работы достаточно полно отражено в опубликованных работах автора (12 публикаций), в том числе в 7 периодических изданиях, рекомендованных ВАК РФ. Основные положения работы апробированы и внедрены в практическую деятельность.

Все это позволяет характеризовать диссертационную работу В.Л.Ижевского как научно-квалификационную работу, в которой на основании выполненных автором исследований осуществлено решение научной проблемы, имеющей важное народнохозяйственное значение, что соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» (в редакции Постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842) к кандидатским диссертациям и следующим пунктам Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»:

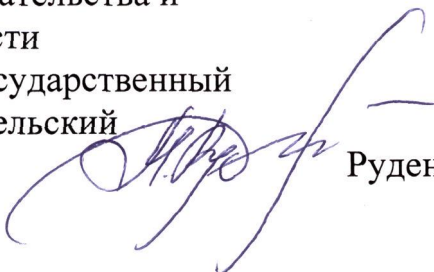
1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности»;

1.1.15. «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства».

Резюмируя, можно сделать вывод о том, что диссертационная работа В.Л.Ижевского «Управление консолидационными процессами в промышленных корпоративных бизнес-структурах» удовлетворяет

требованиям, предъявляемым ВАК к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)». Автор работы – Ижевский Владислав Леонидович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Официальный оппонент
доктор экономических наук, доцент,
зав. кафедрой предпринимательства и
экономической безопасности
ФГБОУ ВО «Пермский государственный
национальный исследовательский
университет»



Руденко Марина Николаевна

«18» сентября 2018 г.

ФИО лица, представившего отзыв на данную диссертацию	Руденко Марина Николаевна
Почтовый адрес	614990, г. Пермь, ул. Букирева, д.15
Телефон	+7 (912) 885-33-25
Адрес электронной почты	m.ru.ko@mail.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет»
Ученое звание	доцент
Должность в данной организации	зав. кафедрой предпринимательства и экономической безопасности
Специальность, по которой оппонентом защищена диссертация	08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)»

Подпись Руденко М.Н. заведующий

Ижевский секретарь



Е.П. Анфонов