

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Киреевой Натальи Владимировны
на тему: «Управление затратами промышленного предприятия с много-
продуктовым производством»,**

представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

В современной экономике практически отсутствуют предприятия с монопродуктовым производством. Адаптация к изменчивости внешней среды требует диверсификации и усложнения технологической структуры производства. Для удовлетворения этим требованиям предприятия должны иметь производственные мощности, способные адаптироваться к изменяющейся многопродуктовой линейке продукции, к изменению технологии и организации производства, а также инструментарий управления, позволяющий с необходимой степенью точности планировать многооперационный производственный процесс, процессы снабжения и реализации продукции, способный оперативно оценивать финансовые последствия управленческих решений и формировать целевые показатели для персонала, ориентированные на реальные для выполнения корпоративные цели.

Несомненной методологической заслугой автора является разработка концепции управления затратами промышленных предприятий и холдинговых структур с многопродуктовым производством на основе анализа эффективности функций системы управления затратами, учитывающих вариативность внутренней и внешней среды. Особый интерес вызывает экономико-математическая модель формирования затрат, учитывающая фактор технологии и организации производства (ТВС-модель), методы нормирования энергозатрат на базе ТВС-модели.

Вместе с тем, из автореферата не достаточно ясно отличие авторского определения «носителей затрат» (стр. 13 автореферата) от существующих опреде-

лений «драйверов затрат». Также хотелось бы уточнить, кем было определено соответствие методов управления задачам управления (рис. 11 на стр. 35 автореферата) – субъективно автором или с привлечением панели экспертов.

В целом по уровню поставленных и решенных задач в соответствии с целью исследования, по научной новизне диссертация соответствует требованиям ВАК РФ, а сам автор диссертации, Киреева Наталья Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальностям 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Романова Ольга Александровна
Федеральное государственное
бюджетное учреждение науки
Институт экономики УрО РАН,
главный научный сотрудник,
доктор экономических наук,
профессор
Екатеринбург, ул. Московская, д.29
Тел.: (343) 371-61-66
E-mail.: econ@uran.ru

Решение
13.02.15
ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
Учёный секретарь
Института экономики УрО РАН
к.э.н. доц. Полянская И.Г.

Акбердина Виктория Викторовна
Федеральное государственное
бюджетное учреждение науки
Институт экономики УрО РАН,
зав. отделом промышленной политики и экономической безопасности,
доктор экономических наук, доцент
Екатеринбург, ул. Московская, д.29
E-mail.: akb_vic@mail.ru

В

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
Учёный секретарь
Института экономики УрО РАН
к.э.н. доц. Полянская И.Г.



13 февраля 2015 г.