

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ижевского В.Л. на тему: «Управление консолидационными процессами в промышленных корпоративных бизнес-структурах», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Рыночная экономика в России активизировала совершенно закономерное явление – консолидацию субъектов хозяйствования, которое вызывает научный и общественный интерес для нашей страны. Проблемы управления консолидационными процессами в промышленных корпоративных структурах коренным образом затрагивают операционную, инвестиционную и финансовую деятельность компаний, влияют на рыночные показатели деятельности и принятие управленческих и финансовых решений. Актуальность данной работы обусловлена тем, что в той неблагоприятной экономической обстановке, которая сложилась на сегодняшний день в России, перед отечественными компаниями как никогда остро стоит проблема преодоления кризисной ситуации санкционных ограничений путем применения конкретных и эффективных мер. Возникает потребность поиска действенных технологий по выходу из состояния кризиса, необходимость освоения современных методов конкурентной борьбы. В этом свете изучение и развитие методов и инструментов комплексной оценки результатов консолидации, заслуживает особого изучения.

Формирование инструментария, позволяющего повысить эффективность управления консолидационными процессами отечественных корпоративных бизнес-структур – такова цель диссертационного исследования Ижевского В.Л., которая на наш взгляд, была достигнута.

Существенный вклад в науку сделан соискателем при исследовании консолидационных процессов в промышленности и предложена на этой основе методика проектного анализа. В рамках этой методики автор предлагает последовательное выполнение отдельных процедур, которые характеризуют влияние консолидационного процесса на эффективность функционирования промышленной группы компаний.

Автор разработал графо-математическую модель оценки стратегического положения промышленного предприятия с использованием стратегического куба консолидации. Это, безусловно, дает возможность более полно и объективно исследовать процессы консолидации промышленных структур.

В исследовании автор не ограничивается только теоретической стороной вопроса и предлагает использование методики двухэтапного моделирования эффективности осуществления промышленной группой компаний консолидационного процесса с применением финансово-производственных показателей. Неоспоримым достоинством исследования является разработанное автором когнитивное моделирование синергетического эффекта, которое позволяет рассчитать отдельные факторы синергии, их влияние друг на друга, а также на денежные потоки.

Безусловной новизной исследования является и предложенный математический аппарат портфельного анализа проектов консолидации в промышленности. Автор доказывает, что применение разработанных инструментов методических рекомендаций будут способствовать повышению обоснованности и эффективности управленческих решений при консолидации промышленных корпоративных структур в современных условиях в России.

Однако, несмотря на положительные в целом и интересные, с точки зрения актуальности и новизны, научные результаты, следует отметить спорность и недостаточную обоснованность некоторых положений автореферата. Например, в



автореферате не нашел должного отражения анализ существующих подходов и трактовок понятия «консолидация» и «консолидационные процессы», а также их классификация, определение направлений и доминантных сфер. Кроме того, в методике двухэтапного моделирования эффективности осуществления консолидации промышленной группы результатом является расчет дисконтированных денежных потоков с применением модели Гордона, что на наш взгляд, ограничивает ее применение и не учитывает уровень риска. Тем не менее, эти замечания не носят концептуального характера и в целом не влияют на положительные результаты работы

Работа представляет собой самостоятельное, логически построенное и законченное научное исследование, имеющее важное теоретическое и практическое значение. Автореферат диссертации и научные труды, опубликованные автором, полностью соответствуют и отражают основные положения работы.

На основании актуальности темы, теоретических и практических результатов, содержащихся в автореферате, можно говорить о том, что диссертация Ижевского В.Л. соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Ижевский Владислав Леонидович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доцент кафедры финансов  
Саратовского социально-экономического  
института (филиала)  
федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»,  
кандидат экономических наук,  
доцент

Романенко Ольга Анатольевна

«01» 10 2018 г.

