



Ижевский государственный
технический университет
имени М.Т. Калашникова

В диссертационный совет ДМ 212.298.07
в ФГАОУ ВПО «Южно-Уральский
государственный университет»
(национальный исследовательский университет)

454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, 76

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Худяковой Т.А. «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия», представленную на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности – 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Современный этап развития экономики сопровождается появлением новых проблем хозяйствования, одной из которых является проблема выбора стратегии дальнейшего ведения хозяйственной деятельности, направленной на обеспечение устойчивого развития предприятия, поскольку обычное ситуационное управление в условиях динамизма геополитического пространства, усложнения его социально-экономического устройства, глобализации экономических процессов, протекающих в обществе, оказывается неэффективным. Неопределённость внешней среды и недостаточная проработанность теоретических, организационно-методических, управленческих и иных специфических аспектов этой проблемы порождает потребность в разработке современных методов управления предприятием, нацеленных на превентивное регулирование состояния миниэкономической системы, а также вероятностную оценку эффективности упреждающих управленческих воздействий, что позволяет говорить о бесспорной **актуальности** проведённого исследования.

В соответствии с поставленной целью, которая формулируется как разработка теоретических положений и практических методов формирования системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия в условиях неопределённой и динамичной внешней среды, автором выявлено влияние неопределённости внешней среды функционирования предприятия на его экономическую и финансовую устойчивость, выявлены закономерности и механизмы воздействия варибельности внешней среды предприятия на его финансово-экономические показатели в системе контроллинга, и сделан вывод о необходимости поиска собственных нетрадиционных путей решения выхода из сложившейся ситуации, позволяющих определить возможности выбора стратегии дальнейшего ведения хозяйственной деятельности, направленной на обеспечение его финансово-экономического устойчивого развития.

Объём выполненных теоретических исследований, описанный в автореферате, позволяют судить о глубине и представительности анализируемого материала.

Положения диссертации, заявленные как научная новизна, действительно представляют научный интерес и определяют научную ценность и практическую полезность исследования.

Научный интерес представляют уточнение и расширение понятийного аппарата системы контроллинга на предприятии и устойчивости промышленного предприятия:

уточнение сущности понятия финансово-экономической устойчивости предприятия с учётом динамики развития миниэкономической системы в условиях неустранимой неопределённости внешней среды функционирования; раскрытие сущности категории «контроллинг финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия»; классификация зон и видов устойчивости: покласовая классификация уровня устойчивости хозяйствующего субъекта, базирующаяся на принципах определения уровня желательности событий Харрингтона; принципы построения системы контроллинга финансово-экономической устойчивости на промышленном предприятии с учётом вариабельной среды.

Заслуживают внимания и одобрения, разработанные на основе предложенного подхода к построению вероятностных интегральных показателей устойчивости в рамках системы контроллинга с учётом ограничительных принципов: методические подходы к оценке и прогнозированию уровня финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия; инструментарий оценки уровня финансово-экономической устойчивости социально-экономической системы; методы формирования превентивных управленческих решений в динамической миниэкономической системе с высокой вариабельностью среды.

Интересны методы нечёткой оценки эффективности системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия, методика прогнозирования эффективности в условиях в условиях неопределённой среды функционирования, показатели эффективности внедрения контроллинговых технологий, показатели эффекта от внедрения системы контроллинга. Можно дискутировать по поводу количества показателей или способов их измерения или подсчёта, но сам факт постановки вопроса и попытка его реализации заслуживает положительной оценки.

Обоснованность научных положений, выводов, рекомендаций и достоверность результатов исследования, сформулированных в диссертации, подтверждается применением современной методологии научных исследований, необходимых теорий и апробированных методов обработки информации и представления знаний, апробацией основных теоретических положений диссертации в ведущих рецензируемых научных журналах, определённых ВАК, в изданиях, входящих в международные базы данных Scopus и Web of Science, и тем, что практические разработки базируются на выводах, полученных в результате научных изысканий.

Практическое значение результатов исследования определяется тем, что основные положения, выводы и рекомендации ориентированы на применение в хозяйственной практике и доведены до уровня конкретных практических рекомендаций, имеют универсальный характер и могут быть использованы при формировании системы управления на основе контроллинга на промышленных предприятиях.

Позитивно можно отметить тот факт, что основные методологические положения и практические разработки были апробированы и внедрены, судя по автореферату (с.9,12,23,25,28,34), в практику работы ООО «МетМашУфалей», ООО «Литейно-Механический завод», ООО «ЮжУралЭнегосталь».

Несмотря на неоспоримые достоинства проведенного исследования, по автореферату имеется замечание:

1. Не совсем ясно почему «... *основные требования, предъявляемые к системе*» (с.18, 4-я и последующие строки сверху) превратились в «*Задачи контроллинга устойчивости*» на рисунке 4.

Высказанное замечание, однако, принципиального характера не имеет и не снижает ценности представленного к защите исследования, поскольку количество, состав, содержание и обоснование выносимых на защиту положений новизны характери-

зуют значительный объём проведённых исследований, а раскрытие принципиальных позиций предмета защиты в автореферате позволяет судить о достаточно высоком уровне профессиональной подготовки диссертанта в сфере экономических исследований и свободном владении общенаучными и специфическими методами исследования экономических процессов, обеспечивающими необходимую глубину исследования, достоверность и обоснованность положений, выводов и рекомендаций, что, несомненно, является неоспоримой заслугой диссертанта и основанием для рассмотрения диссертационной работы по существу.

Автореферат написан корректно, хорошим литературным языком, содержит практические рекомендации.

В целом, судя по автореферату и опубликованным работам, диссертационная работа является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены научно обоснованные теоретико-методологические и методические основы обеспечения эффективного управления промышленными предприятиями по экономическим критериям финансово-экономической устойчивости, что является приращением знаний в области управления экономическими отношениями, формирующимися в условиях развития предприятия, то есть соответствует, на наш взгляд, основным требованиям пункта 8 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», а её автор – Худякова Татьяна Альбертовна – заслуживает присуждения искомой учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Фамилия:	Ревенко
Имя:	Николай
Отчество:	Фёдорович
Учёная степень:	доктор экономических наук
Учёное звание:	профессор
Место работы:	Сарапульский политехнический институт (филиал) ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова», кафедра «Экономика и гуманитарные науки»
Должность:	заведующий кафедрой
Почтовый адрес:	427960, Россия, Удмуртская Республика, г.Сарапул, ул. Красноармейская, 93
Телефон:	8-341-47- 4-16-07
E-mail:	egn@politehupo.ru

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой «Экономика и гуманитарные науки»
Сарапульского политехнического института (филиала)
ФГБОУ ВО ИжГТУ имени М.Т. Калашникова

Ревенко
Николай Фёдорович

Подпись руки проф. Ревенко Н.Ф. удостоверяю:

Учёный секретарь
ФГБОУ ВО ИжГТУ имени М.Т. Калашникова
доктор технических наук, профессор

Алексеев
Владимир Александрович

