

В диссертационный совет
24.2.437.06 при ФГАОУ ВО «ЮУрГУ
(НИУ)» 454080, г. Челябинск,
пр. Ленина, 76

ОТЗЫВ

доктора экономических наук, доцента *Пятаевой Ольги Алексеевны*
на автореферат диссертации *Железновой Татьяны Юрьевны* на тему
«Методический инструментарий оценки и анализа турбулентности
среды промышленного сектора» на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3.
«Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)»

Актуальность темы диссертационного исследования, посвященного разработке методического подхода оценки и анализа турбулентности внешней среды промышленных предприятий, не вызывает сомнений по ряду причин. Во-первых, развитие промышленности в фарватере реализуемых государством программ, направленных на импортозамещение и повышение конкурентоспособности этого сектора экономики, существенно актуализует вопрос разработки промышленными предприятиями стратегических планов развития. Вместе с тем, интенсификация изменений условий деятельности и, как следствие, повышение турбулентности среды промышленных предприятий, обусловленные появлением инновационной гиперконкуренции на фоне цифровой трансформации, глобализации экономических связей, интернационализации производств, существенно затрудняют как разработку, так и реализацию долгосрочных планов в виду высокой неопределенности среды.

Решение данной проблемы, с одной стороны, требует однозначного учета влияния состояния внешней среды при разработке стратегии развития, однако с другой – дефицит методического инструментария для объективной оценки турбулентности среды промышленного сектора является существенным барьером для ее устранения.

На основании представленного в автореферате материала можно заключить, что автору удалось решить поставленные в ходе исследования задачи и достичь целей. Настоящее исследование вносит определенный вклад в развитие теории фирмы и теории управления, с точки зрения объективной оценки состояния внешней среды промышленного предприятия, а также в

разработку механизма эффективного использования результатов этой оценки для повышения эффективности стратегического планирования промышленных предприятий в условиях высокой турбулентности внешней среды.

Среди достоинств работы следует отметить следующие моменты.

1. В материалах диссертационного исследования уточняется понятие «турбулентности внешней среды предприятий» (стр. 11) в качестве обобщающей категории, опираясь на предложенную систематизацию совокупности свойств внешней среды (табл.1, стр. 10), расширяя имеющуюся классификацию типов турбулентности (табл. 2, стр.11).

2. Интерес вызывает предложенный подход к оценке отраслевой турбулентности с выделением четырех уровней (стр. 12-14). Подход характеризуется отказом от экспертных методов оценки, что является, на наш взгляд, его преимуществом. Как следует из автореферата, апробация подхода проведена на основе весьма существенной выборки из 26 075 машиностроительных предприятий, ее результаты подтвердили гипотезу о существенной дифференциации турбулентности на уровне отрасли (рис. 10, стр. 21).

3. Диссертация уточняет понятие «резистентности предприятия» к влиянию внешней среды с акцентом на природу ее формирования (стр. 15). В исследовании предложены классификация (стр. 15) и метод уровневой оценки резистентности (стр. 16-17). Заслуживает внимание изучение сущности категории «стратегическое поведение хозяйствующего субъекта» (стр. 17), и предложенная автором типизация стратегического поведения на основе четырехпольной матрицы (рис.5, стр. 17).

4. С практической точки зрения интерес представляет разработанный интегрированный метод стратегического планирования, предназначенный для условий высокой турбулентности (стр. 18-19), и матрица адресного выбора метода (рис. 8, стр.20), построенная в координатах «турбулентность отраслевой среды – резистентность промышленного предприятия». Одобрения заслуживает метод экспресс-оценки эффективности использования этого метода, основанный на мультипликаторе реагирования на риск (стр. 19-21).

Между тем, учитывая достоинства представленной работы, некоторые положения требуют уточнения.

1. На стр.13. представлена классификация резистентности, в рамках которой выделены 3 ее типа. При этом подчеркнуто, что субъективный тип тесно связан с понятием «устойчивость». Возникает вопрос, имеет ли смысл вводить данную классификацию, и сама необходимость использования дополнительной категории.

2. В предложенном методе оценки эффективности использования интегрированного метода, основанном на определении процента возможного устранения потерь в соответствии с матрицей (табл. 6, стр. 20), в качестве временного интервала выбран 1 год. Почему выбран такой период? Имеется в виду год календарный или период продолжительностью 12 месяцев?

В целом, рассмотрев содержание автореферата, можно сделать вывод, что диссертация «Методический инструментарий оценки и анализа турбулентности среды промышленного сектора» является законченным исследованием, обладающее как теоретическим, так и методологическим и практическим значением. Полученные результаты содержат элементы научной новизны, представленные выводы обоснованы в достаточной степени, предложенные рекомендации вызывают доверие.

Исследование соответствует требованиям ВАК РФ, установленных п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а автор диссертационного исследования Железнова Татьяна Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Согласна с публикацией личных данных, приведенных в отзыве.

Отзыв представил: Пятаева Ольга Алексеевна

Доктор экономических наук, доцент,
заместитель директора Центра коммерциализации
разработок и трансфера НИУ ВШЭ



/Пятаева О.А./

« » мая 2025 года

ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», г. Москва

Адрес: 109028, г. Москва, Мясницкая, д.11

Телефон: +7 495 531-00-00 (доб. 15276)

E-mail: oryataeva@hse.ru

С отзывом ознакомлен
04.05.2025 

Подпись Пятаевой О.А. заверяю:

28.04.2025

Специалист по
Кадровому делопроизводству
Центра по кадровому делопроизводству
Управления персоналом
Ахтямова Ю. К.



Подпись заверяю