

В диссертационный совет Д 212.298.07,  
созданный на базе ФГБОУ ВПО  
«Южно-Уральский государственный  
университет (НИУ)»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Киреевой Натальи Владимировны  
«Управление затратами промышленного предприятия с многопродуктовым  
производством» на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами: промышленность)**

В результате развития рыночных отношений теория управления затратами существенно пополнилась новыми методологическими инструментами – процессным подходом, теорией вмененных затрат, теорией рисков, концепцией транзакционных издержек. Данные методологические инструменты призваны учитывать многофакторные динамичные условия внешней и внутренней среды, в которой функционируют современные производственные предприятия. Процессный подход можно считать фундаментальной основой любого другого метода, поскольку любое управленческое действие представляет собой процесс. Формой реализации процессного подхода в управлении затратами стал ABC-метод.

Несмотря на доказанные в теории преимущества ABC-метода, его распространение на практике осложняется недостаточной разработанностью его теоретических основ. Неточность идентификации понятийного аппарата метода создает проблемы при применении его в различных отраслях народного хозяйства. В связи с этим особую актуальность приобретают авторские разработки в части развития теоретических основ ABC-метода – это предложенная система определений, отражающая сущность и взаимосвязь объектов управления затратами в ABC-методе, экономико-математическая модель управления затратами в многопродуктовом производстве, включающая структурно-логическую схему формирования затрат и позволяющая реализовать инновационный подход к методологии нормирования затрат и управлению производственными программами.

Нужно отметить, что автором использован особый логический прием разработки дефиниций - определение через род и видовое отличие. В теории управления затратами это позволило исключить дублирование признаков в содержании понятий, уточнить сущностную сторону изучаемых явлений, установить взаимосвязь между понятиями. В практике управления затратами такой прием позволил формализовать зависимость между объектами управления затратами, избавиться от двойного счета, от неполноты включения затрат при моделировании управленческих решений.

