

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Пушкаревой Марии Викторовны
на тему «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной
деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного
импортозамещения» на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)»

Диссертационная работа Марии Викторовны Пушкаревой на тему «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения» поднимает вопросы первостепенной важности для отечественной экономики. Во-первых, речь идет о безотлагательной реализации программы качественного импортозамещения в промышленном секторе. Во-вторых, о повышении эффективности инновационной деятельности предприятий, выпускающих высокотехнологичную продукцию. Подобные организации относятся к числу наиболее сложных с точки зрения развития и поддержания активной рыночной деятельности, однако именно они обеспечивают научно-технический прогресс и технологическую независимость страны. Сочетание двух рассматриваемых аспектов: импортозамещения и эффективности инновационной деятельности подтверждает **актуальность темы исследования.**

В представленной диссертации аргументировано доказана необходимость разработки и внедрения новых подходов к управлению инновационной деятельностью высокотехнологичных предприятий по критерию VRIN-эффективности, то есть опережающих темпов роста результатов инновационной деятельности над инвестициями в обеспечивающие данные результаты ресурсы. Теоретико-методические основы исследования опираются на сравнительно новую для отечественной управленческой науки концепцию трудно имитируемых ресурсов (VRIN-

ресурсов), позволяющую формировать стратегии, обеспечивающие прирост эффективности инновационной деятельности, и интенсифицировать процессы импортозамещения. Детальный анализ VRIN-модели в контексте российской промышленности демонстрирует значительную методологическую новизну исследования. Данный подход соответствует научной специализации 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)», по которой соискатель претендует на присвоение ученой степени кандидата экономических наук.

Значимость изучения методов повышения инновационной эффективности определяется ее влиянием на формирование конкурентоспособности как отдельных предприятий, так и промышленного сектора страны в целом на международном рынке, независимо от отраслевой принадлежности. В условиях интенсивного импортозамещения, стратегический подход к управлению инновациями приобретает критическое значение для обеспечения технологической независимости и устойчивого развития. При этом управление инновациями в высокотехнологичном сегменте сопряжено с повышенными рисками: значительными стартовыми затратами на разработку, неопределенностью процесса коммерциализации и конкуренцией с зарубежными аналогами, уже известными потребителю.

Поставленные Пушкаревой М.В. задачи (с. 6–7) демонстрируют комплексный подход к теоретико-методическому анализу проблемы и включают обзорные задачи (исследование классического ресурсного подхода Дж. Барни (VRIN-подход) и разработка авторской взаимосвязи признаков VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности в собственной трактовке); аналитические задачи (создание комплекса методов оценки VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения) и систематизационные задачи (формулирование направлений повышения эффективности стратегического и оперативного управления инновационной деятельностью предприятия).

Можно констатировать, что успешное выполнение поставленных задач обеспечило достижение цели исследования — разработку теоретико-методических основ повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения по критериям VRIN-эффективности.

Структура и содержание диссертационного исследования выстроены логично и отражают последовательное решение поставленных задач. Работа представлена в классическом академическом формате и включает введение, три главы основного содержания, заключение, библиографический список и приложения. Каждый раздел диссертации вносит существенный вклад в формирование целостной теоретико-методической базы для повышения эффективности инновационной деятельности в контексте импортозамещения.

Первая глава «Высокотехнологичные предприятия, функционирующие в условиях интенсивного импортозамещения: проблемы повышения эффективности» раскрывает экономические предпосылки интенсификации импортозамещения в промышленном развитии России, а также анализирует результаты реализации соответствующих программ (с. 13-39). Второй параграф посвящен изучению специфики функционирования и стратегий развития отечественных высокотехнологичных предприятий в текущих условиях (с. 40-48). В третьем параграфе первой главы представлены результаты исследования методов управления предприятиями, выпускающими высокотехнологичную продукцию в условиях импортозамещения (с. 49-80).

В первой главе диссертации формулируются авторские определения понятий «высокие технологии» и «высокотехнологичное предприятие», а также расширяется классификация ресурсов подобных предприятий посредством введения новых классификационных признаков. Заслуживает внимания поэтапное исследование ресурсного подхода Дж. Барни (VRIN-подход) (п. 1.3), в результате которого сформирована авторская взаимосвязь

признаков VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности (с. 66–72). На основе этого разработана авторская классификация VRIN-признаков ресурсов высокотехнологичного предприятия и выявлены параметры их влияния на уровень конкурентоспособности (с. 72–79).

Вторая глава диссертационного исследования «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения» посвящена критическому анализу современных методических подходов к оценке эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия (с. 84-99) и разработке авторских качественных и количественных методов оценки VRIN-эффективности (с. 100-118). Автором разработан комплекс методик для оценки VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности в контексте интенсивного импортозамещения, включающий:

- метод динамической качественной оценки VRIN-ресурсов с применением экспертного подхода к определению их соответствия VRIN-признакам (с. 101–106);
- метод динамической качественной оценки VRIN-результатов, основанный на четырех ключевых характеристиках продукции и принципах их экспертной балльной оценки (с. 107–112);
- метод качественной оценки VRIN-эффективности через сопоставление индексов роста оценок VRIN-результатов и VRIN-ресурсов (с.112-113);
- метод количественной оценки VRIN-эффективности, основанный на сопоставлении статичных и динамических значений финансовых результатов от реализации продукции, обладающей VRIN-признаками, со стоимостью затраченных для ее производства ресурсов, отличающихся наличием VRIN-характеристик (с. 113–117).

Кроме того, во второй главе сформулированы направления повышения эффективности стратегического управления инновационной деятельностью

высокотехнологичного предприятия на основе шести разработанных стратегий импортозамещения (с. 118–119). Представлены типы стратегий развития высокотехнологичных предприятий и типовые переходы между ними в процессе регенерации стратегий для повышения VRIN-эффективности (с. 119–124). Также обоснованы меры повышения эффективности оперативного управления инновациями в условиях импортозамещения (с. 125–129).

Третья глава диссертации «Совершенствование стратегии инновационной деятельности и оперативных мер ее реализации высокотехнологичным предприятием в условиях интенсивного импортозамещения» отражает результаты практической апробации разработанных положений на базе двух высокотехнологичных производственных предприятий: ООО ПК «УралРесурс» и ООО «Урало-Сибирский машиностроительный завод». Представленные результаты применения качественных методов оценки VRIN-эффективности (с. 136-152) и результаты углубленной количественной оценки VRIN-эффективности деятельности предприятий (с. 152-179) позволили определить направления совершенствования оперативного управления деятельностью высокотехнологичных предприятий и разработать стратегии их развития, направленные на повышения конкурентоспособности выпускаемой ими продукции (с. 179–185). Таким образом, успешная апробация разработанных положений убедительно подтверждает практическую ценность диссертационного исследования.

В заключении представлены основные выводы и рекомендации проведенного исследования.

Исследование основывается на обширном списке литературы 129 наименований, из которых 19 англоязычных, что демонстрирует широкий охват научных и отраслевых источников.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования.

1. С точки зрения *теоретического вклада* в теорию стратегического управления и теорию инноваций, наиболее существенными результатами диссертационного исследования являются следующие элементы научной новизны:

- авторские определения терминов «политика импортозамещения» (с. 25), «высокая технология» (с. 42), «высокотехнологичное предприятие» (с. 46), дополненная классификация политик импортозамещения (с. 39-40) и признаков высокотехнологичного предприятия (с. 48-49), позволившие разработать авторскую классификацию VRIN-признаков ресурсов высокотехнологичного предприятия и выявить параметры их влияния на уровень конкурентоспособности (с. 72–79);

- выявление взаимосвязи признаков VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности в авторской трактовке (с. 72), что послужило основой для разработки методов их оценки.

2. С позиции *методического вклада* в теорию стратегического управления и теорию инноваций к наиболее существенным результатам диссертационного исследования относятся следующие элементы научной новизны:

- разработан метод динамической качественной оценки VRIN-ресурсов (с. 101–106), основанный на экспертном подходе к выявлению их соответствия VRIN-признакам;

- создан метод динамической качественной оценки VRIN-результатов на основе четырех ключевых характеристик продукции и принципов их экспертной балльной оценки (с. 107–112);

- предложен метод качественной оценки VRIN-эффективности, заключающийся в сопоставлении индексов роста оценок VRIN-результатов и VRIN-ресурсов (с. 112-113);

- разработан метод количественной оценки VRIN-эффективности через сопоставление статичных и динамических значений финансовых результатов от реализации продукции с VRIN-признаками со стоимостью затраченных

для ее производства ресурсов, обладающих VRIN-характеристиками (с. 113–117).

3. С позиции *организационно-управленческого вклада* в теорию стратегического управления и теорию инноваций к наиболее существенным результатам диссертационного исследования относятся следующие элементы научной новизны:

- разработан авторский комплекс стратегий импортозамещения высокотехнологичного предприятия, базирующийся на результатах качественной оценки VRIN-эффективности, определены векторы перехода к стратегиям более высокого уровня (с. 118-124);

- обоснованы авторские типы оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия по критериям количественной оценки VRIN-эффективности в привязке к стадиям жизненного цикла инновационного продукта (с. 125-129).

Идентификация реализуемой высокотехнологичным предприятием стратегии и типа оперативного управления инновационной деятельностью позволяют разрабатывать корректирующие управленческие воздействия, направленные на ускорение инновационного развития, способствующего в том числе интенсификации программ импортозамещения.

Обоснованность и достоверность авторских научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования подтверждается:

- применением в исследовании распространенных методов научного исследования (методы систематизации и классификации данных, метод экспертных оценок, наблюдения, сравнения, экономико-математические методы, метод финансового анализа);

- представлением результатов исследования на всероссийских и международных научно-практических конференциях;

- практической апробацией методов на примере действующих высокотехнологичных предприятий, реализующих процессы

импортозамещения, подтвержденные соответствующими актами о внедрении.

В целом среди достоинств диссертации следует отметить, что поставленная цель достигнута, задачи решены, научная новизна доказана, положение о практической значимости подтверждено, что позволяет дать работе в целом положительную оценку.

Тем не менее, диссертационное исследование не свободно от отдельных **недостатков**:

1. В авторском определении «высоких технологий» (с. 42) наблюдается методологическое противоречие между задачами повышения качества новых продуктов/ полуфабрикатов/ производственных операций и одновременным снижением их себестоимости. Данное противоречие может создавать неопределенность при формировании приоритетов в стратегиях инновационного развития предприятий.

2. Методология применения экспертного подхода к оценке VRIN-ресурсов и VRIN-результатов требует более глубокого раскрытия, т.к. отсутствие подробного описания снижает воспроизводимость исследования и затрудняет верификацию результатов независимыми экспертами.

3. Исследованию недостает четкого описания методики отбора информации из внутрифирменных источников для определения стоимости VRIN-ресурсов и финансовых результатов от реализации продукции с VRIN-характеристиками, что ограничивает возможность оценки достоверности и репрезентативности аналитической базы.

4. В классификации типов оперативного управления по критерию VRIN-эффективности (таблица 16) отсутствует первая функция финансовых результатов (с рисунка 17), а также не проводится анализ динамических соотношений выручки и себестоимости.

5. В работе обнаружены орфографические и стилистические погрешности, а также дублирование материала (например, на с. 25, 34). Эти недостатки не влияют на научную значимость исследования, они затрудняют

восприятие ключевых положений работы и снижают качество научной коммуникации.

Отмеченные ограничения не умаляют общей научной и практической значимости полученных результатов диссертационного исследования. Указанные недостатки могут быть устранены в ходе дальнейших научных изысканий соискателя.

Следует также отметить, что в исследовании достигнут высокий уровень систематизации материала, структурирования качественного и количественного методов оценки VRIN-эффективности деятельности, и разработки комплекса методов оценки VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения. Практическая значимость научных разработок доказана через успешную апробацию на примере двух высокотехнологичных предприятиях региона (ООО ПК «УралРесурс» и ООО «Урало-Сибирский машиностроительный завод»), демонстрирующую конкретные измеримые результаты применения разработанного подхода.

Достоверность и обоснованность результатов подтверждена корректностью и четкостью аргументации, выстроенной на обширном и разнообразном материале. Диссертация Пушкарева М.В. является законченной самостоятельной научно-квалифицированной работой, основное содержание которой изложено в 13 публикациях, в т.ч. 5 публикаций в научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, и 2 монографиях.

Автореферат соответствует содержанию диссертации. Работа выполнена на высоком научном уровне, оформлена в соответствии с требованиями, изложение материала построено логически грамотно.

В заключении следует отметить, что диссертация Пушкаревой Марии Викторовны на тему «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения» является самостоятельной завершенной

научно-квалификационной работой и соответствует требованиям п.п. 9-14 Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (ред. от 16.10.2024) «О порядке присуждения ученых степеней». Автор диссертации - Пушкарева Мария Викторовна - заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)».

Официальный оппонент:

профессор Высшей школы экономики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Поволжский государственный университет сервиса» (445017, Самарская область, г. Тольятти, ул. Гагарина, д. 4; office@tolgas.ru, (8482) 26-35-38, www.tolgas.ru), доктор экономических наук (5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)), доцент

07.05.2025 г.

Оруч Татьяна Анатольевна



с отзавом ознакоми

11 мая 2025 г.