

ОТЗЫВ

официального оппонента

доктора физико-математических наук, профессора, профессора Высшей школы экономики и менеджмента при ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого президента России Б.Н.Ельцина» Мазурова Владимира Даниловича на диссертационную работу Дранко Олега Ивановича на тему: «Методология управления развитием промышленных предприятий с использованием комплекса математических моделей и методов прогнозирования», представленную на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах

Актуальность темы

Управление работой промышленных предприятий в изменившихся в последние годы условиях международной конкуренции, связанных с нарастанием финансово-экономической нестабильности в мире и другими факторами разнообразных и динамично меняющихся внешних воздействий, становится все более острой и труднорешаемой проблемой для руководителей производственных компаний. К сожалению, созданные в прежние годы подходы и концепции стратегического управления промышленными предприятиями не ориентированы на те условия хозяйственной деятельности, в которых производственные компании вынуждены работать в настоящее время, а разработанные в рамках этих подходов методы, математические модели и алгоритмы не позволяют осуществлять эффективное управление их развитием.

В этой связи тема диссертационной работы Дранко О.И., в которой представлен подход и разработана методология управления развитием промышленных предприятий с использованием комплекса новых математических моделей и методов прогнозирования, представляется весьма актуальной.

Научная новизна, достоверность и обоснованность результатов диссертационной работы

В диссертационном исследовании обоснована необходимость создания новой методологии управления развитием промышленных предприятий с использованием комплекса математических моделей и методов прогнозирования. Такая методология должна удовлетворять естественным стремлениям главных акционеров и руководителей промышленных предприятий – таким образом осуществлять процесс подготовки и принятия управленческих решений в компании, чтобы при этом набор плановых показателей работы предприятия формировался посредством комплекса взаимосвязанных математических моделей оценок и прогнозов.

Научная новизна диссертационной работы состоит в следующем:

– на основе анализа, используемых на практике методов и моделей повышения эффективности работы промышленных предприятий сделаны актуальные выводы о требуемых изменениях в подходе к формированию прогнозов финансово-экономического развития компаний и сформулирована идея о необходимости создания новой методологии подготовки управленческих решений по развитию производственных компаний, которая базировалась бы на комплексе взаимосвязанных математических методов и моделей прогнозирования;

– сформирован комплекс математических моделей анализа состояния и прогноза развития промышленных предприятий, работающих в условиях нарастания неопределенности, в том числе:

модели прогнозирования финансово-экономического состояния промышленного предприятия и выполнено исследование методов его улучшения;

аналитической модели оценки стоимости компании доходным способом;

модели влияния налоговых ставок на социально-экономическое развитие региона и реструктуризацию налоговых задолженностей;

модели оптимизации дивидендной политики предприятия;

модели выбора ассортимента продукции промышленного предприятия при различных ограничениях;

моделей принятия ценовых решений (модели сохранения уровня прибыли, модели ценообразования в системе «производитель-дилер-покупатель», модели зависимости цены от срока оплаты);

модели оборотного капитала промышленного предприятия;

– в диссертации разработан метод «затраты-эффект» в задаче формирования программ для многоцелевых проектов, а также выполнен анализ наилучшего приближения производственной функции промышленного предприятия;

– разработана оригинальная методология управления развитием для промышленных предприятий на основе указанных в п.2 математических моделей и методов, а также сформулированы методические положения по созданию информационно-аналитической системы управления производственной компании.

Достоверность и обоснованность научных положений и результатов диссертационного исследования обусловлены весьма корректным использованием положений и методов современной теории управления организационными системами, исследования операций, теории принятия решений, теории систем и др.

Достоверность и обоснованность результатов диссертационной работы подтверждаются также актами внедрения разработок автора, представленными в приложении к диссертации.

Практическая ценность диссертационной работы заключается:

во-первых, в том, что разработанный автором набор математических моделей и методов анализа и прогнозирования развития промышленных предприятий может быть применен для производственных компаний самых различных направлений деятельности;

во-вторых, разработанная в диссертации методология управления развитием промышленных предприятий была с успехом применена на целом ряде следующих промышленных предприятий:

– ОАО «Владимирский завод «Электроприбор»: на базе модели прогнозирования финансово-экономического состояния намечены и реализованы направления выхода из банкротства;

– ОАО «Удмуртгеология»: математические модели прогнозирования финансово-экономического состояния успешно использовалась для выявления и оценки внутренних резервов предприятия и формирования пакета мероприятий по значительному улучшению экономического состояния;

– ОАО «Дорожная служба Иркутской области»: проведено целевое обучение по повышению финансово-экономической эффективности деятельности, выделены основные факторы улучшения экономической деятельности филиалов;

– АО «Институт точной механики и вычислительной техники имени С.А. Лебедева Российской академии наук» (ИТМиВТ): предложенная в диссертационной работе модель прогнозирования финансового состояния позволила решить существенную проблему функционирования АО и увеличить размер чистых активов;

в-третьих, отдельные методы и модели, предложенные в работе, использовались также для разработки программ развития следующих предприятий: ООО «Русэлпром» (2017 г.), ООО «ВоскресенскХлеб» (2016 г.), Промышленное предприятие электроники при участии консультационной фирмы «МКД партнерс» (2016 г.), ОАО «Лактис», г. Великий Новгород (2015 г.), ООО «Югпром» г. Ставрополь, (2014 г.), Мирнинский ГОК АК «АЛРОСА», г. Мирный Республики Якутия (Саха) (2014 г.), ОАО «Находкинская база активного морского рыболовства» (2011 г.) ООО «Гранд-Байкал», г. Иркутск (2011 г.), МУП «Водоканал», г. Ангарск (2010 г.), Монголо-российское СП «Эрдэнэт», г. Эрдэнэт, Монголия (2007 г.), ОАО «Эффективная энергия N.V.», г. Москва (2007 г.), ОАО «Электровозостроитель» («Тбилисский электровозостроительный завод»), г. Тбилиси (2007 г.), и ряда других.

Таким образом, созданная в диссертационной работе методология управления развитием промышленных предприятий с использованием комплекса математических моделей и методов прогнозирования позволяет на принципиально новом уровне организовать систему анализа деятельности промышленного предприятия и существенно модернизировать процесс подготовки и принятия управленческих решений, как в оперативном, так и стратегическом планах на базе современной информационно-аналитической системы.

Особенно значима практическая ценность разработанной в диссертации методологии для деятельности крупных и средних промышленных предприятий, имеющих сложную организационную структуру и осуществляющих производство большого ассортимента продукции. Именно для таких предприятий разработанная в диссертации методология, способна обеспечить наиболее существенное повышение эффективности управленческой деятельности.

Оценка содержания диссертации

Во введении автором аргументированно изложены: актуальность темы, цель и задачи диссертационного исследования, используемые методы исследования, научная новизна и практическая значимость полученных результатов, сведения о публикациях и апробации работы, приведена структура диссертации и положения, выносимые на защиту.

В главе 1 выполнен анализ используемых на практике моделей и методов повышения эффективности деятельности промышленных предприятий. Автор обоснованно доказывает, что в сложившихся в настоящее время условиях неопределенности, управление работой промышленных предприятий уже не может базироваться на старых концепциях, методах и моделях. Повышение эффективности управления при этом должно быть основано на новых подходах и разработках, которые и определены как главная цель и задачи диссертационного исследования.

Анализ структуры и содержания главы 2 «Содержание математических моделей, разработанных для анализа и управления комплексными показателями развития промышленного предприятия» и главы 3 «Содержание математических моделей, разработанных для анализа отдельных подсистем развития промышленного предприятия» дают основание заключить, что соискателю удалось сформировать целостный комплекс математических методов и моделей которые позволяют осуществлять основные функции анализа и прогнозирования развития производственных компаний, делая процесс подготовки и принятия управленческих решений не только удобным и прозрачным для руководства компаний, но и взаимоувязанным во внутрипроизводственном и финансово-экономическом аспектах.

Следует особо отметить, что все математические модели и формулы отличаются корректностью и показывают, что автор имеет хорошую математическую подготовку.

В главе 4 представлена методология управления развитием промышленного предприятия с использованием комплекса математических методов и моделей прогнозирования. Ее описание отражает все ключевые особенности данной методологии. Она по всей видимости может быть с успехом применена для совершенствования процесса управления на любых предприятиях самых различных направлений деятельности.

В главе 5 диссертации приведены результаты практического использования положения и разработок диссертации для различных промышленных предприятий. Представленные в приложении документы о внедрении подтверждают выполненный автором большой объем работ по практике внедрения созданных разработок.

Основные выводы и результаты диссертационного исследования показывают, что соискателем осуществлено целостное и завершенное научное исследование, обладающее научной новизной и практической ценностью. Итоговые выводы, также как и выводы по главам диссертации, логичны и обоснованы.

Текст диссертации написан хорошим научным языком, все новые научные положения вполне аргументированы.

Автореферат диссертации в полной мере отражает её содержание.

Представленный в диссертации библиографический список в количестве 186 наименований, содержит актуальные научные публикации по рассматриваемым в диссертации проблемам, положениям и разработкам. В нем приведены также все основные публикации автора работы.

Замечания:

1. В п. 1.2. «Обзор математических моделей и методов управления развитием промышленного предприятия (отечественный и зарубежный опыт)» автору, возможно, следовало бы привести описание наиболее важных математических моделей, используемых для управления промышленными предприятиями, что существенно ускорило бы уяснение сущности данного параграфа, а иначе приходится искать описание данных математических моделей в литературе.

2. Используемый автором диссертационной работы математический аппарат реализован в основном на детерминированных математических моделях. К сожалению, в работе не содержится достаточно обоснованной аргументации почему автор отказался от применения стохастических моделей в оценках функционирования промышленных предприятий.

3. В диссертации в отдельных формулах присутствуют как русские, так и английские обозначения, например, « $\Pi = (p-v) q(p) - F$ » (страница 125) это несколько снижает хорошее впечатление от высокого качества математических описаний, представленных в диссертации.

Отмеченные замечания не снижают высокой положительной оценки проведенного автором исследования.

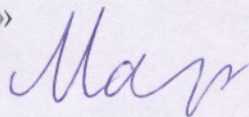
Считаю, что диссертационная работа Дранко О.И. вносит существенный научный вклад в теорию и практику управления промышленными предприятиями.

Диссертационная работа Дранко О.И. представляет собой завершенное научное исследование, в котором представлено решение важной народно-хозяйственной проблемы – создания методологии управления развитием промышленных предприятий с использованием математических моделей и методов прогнозирования.

В целом, диссертационная работа Дранко О.И. полностью соответствует критериям положения ВАК (п.п.9,10,11,13,14) о порядке присуждения ученых степеней. Дранко О.И. заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Официальный оппонент:

доктор физико-математических наук,
профессор, профессор Высшей школы
экономики и менеджмента при ФГАОУ ВПО
«Уральский федеральный университет имени
первого президента России Б.Н.Ельцина»

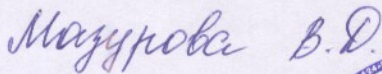


Мазуров
Владимир Данилович

Адрес: 620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19

«30» 08 2018 г.

ПОДПИСЬ
ЗАВЕРЯЮ.



УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ УРФУ
ОЗЕРЕЦ Н.Н.

