

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора технических наук, профессора, заведующего кафедрой управления строительством ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет» Баркалова Сергея Алексеевича на диссертационную работу Дранко Олега Ивановича на тему: «Методология управления развитием промышленных предприятий с использованием комплекса математических моделей и методов прогнозирования», представленную на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах

Актуальность темы. В связи с тем, что в последние годы условия ведения бизнеса в России и мире в основном, как правило, только снижают его эффективность, а разнообразные санкции, вводимые против нашей страны, еще более усугубляют эту ситуацию для отечественных промышленных предприятий, то тема диссертационной работы Дранко О.И., нацеленная на повышение качества управления производственными компаниями и организациями за счет разработанных в диссертации и внедренных в целом ряде промышленных предприятий методов и моделей прогнозирования, представляется весьма актуальной.

Представленная в диссертации методология управления развитием промышленных предприятий с использованием комплекса математических моделей и методов прогнозирования дает возможность главным акционерам и топ-менеджерам самых разнообразных компаний и корпораций принимать решения в процессе оперативного и стратегического управления их деятельностью на основе хорошо обоснованных прогнозов, базирующихся на новых моделях, методах и алгоритмах.

Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования подтверждаются вполне корректным использованием положений и методов современной теории управления организационными системами, теории принятия решений, исследования операций, теории систем и т.д., а также результатами внедрения научных положений и разработок автора, приведенными в приложении к работе.

Научная новизна диссертации заключается в том, что в ней:

1. Удалось выполнить весьма актуальный анализ применяемых на практике методов и моделей повышения эффективности работы промышленных предприятий и на этой основе сделать важные и своевременные выводы о требуемых изменениях в подходе к формированию прогнозов финансово-экономического развития компаний, а также сформулировать новый подход к созданию оригинальной методологии подготовки управленческих решений по развитию производственных компаний, которая базировалась бы на комплексе взаимосвязанных математических методов и моделей прогнозирования.

2. Представлен взаимоувязанный комплекс математических моделей анализа состояния и прогноза развития промышленных предприятий,

работающих в современных, существенно изменившихся условиях ведения бизнеса, в составе предложенного комплекса моделей следует упомянуть:

- модель прогнозирования финансово-экономического состояния промышленного предприятия;
- аналитическую модель оценки стоимости компании доходным способом;
- модель влияния налоговых ставок на социально-экономическое развитие региона и реструктуризацию налоговых задолженностей;
- модель оптимизации дивидендной политики предприятия;
- модель выбора ассортимента продукции промышленного предприятия при различных ограничениях;
- модели принятия ценовых решений (модель сохранения уровня прибыли, модель ценообразования в системе «производитель-дилер-покупатель», модель зависимости цены от срока оплаты);
- модель оборотного капитала промышленного предприятия.

Кроме того, в диссертации разработан метод «затраты-эффект» в задаче формирования программ для многоцелевых проектов, а также выполнен анализ наилучшего приближения производственной функции промышленного предприятия.

3. Разработана оригинальная методология управлением развитием промышленных предприятий на основе указанных в п.2 математических моделей и методов, а также сформулированы методические положения по созданию информационно-аналитической системы управления производственной компании.

Таким образом, в диссертационном исследовании обоснована необходимость разработки новой методологии управления развитием промышленных предприятий, построенной на комплексе взаимосвязанных математических моделей и методов прогнозирования, которая должна удовлетворить потребности руководителей производственных компаний в информационных ресурсах, необходимых для формирования адекватных складывающимся ситуациям управленческих решений, как на оперативном, так и на стратегическом уровнях.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в следующем:

1. Комплекс разработанных автором математических моделей и методов прогнозирования может с успехом использоваться для анализа работы промышленных предприятий и подготовки принятия решений по управлению их деятельностью.

2. Автор диссертации убедительно доказывает целесообразность созданной им методологии на примере внедрения научных положений и разработок на целом ряде производственных компаний и организаций. В их числе:

– ОАО «Владимирский завод «Электроприбор»: на базе модели прогнозирования финансово-экономического состояния намечены и реализованы направления выхода из банкротства;

- ОАО «Удмуртгеология»: математические модели прогнозирования финансово-экономического состояния успешно использовались для выявления и оценки внутренних резервов предприятия и формирования пакета мероприятий по значительному улучшению экономического состояния;
- ОАО «Дорожная служба Иркутской области»: проведено целевое обучение по повышению финансово-экономической эффективности деятельности, выделены основные факторы улучшения экономической деятельности филиалов;
- АО «Институт точной механики и вычислительной техники имени С.А. Лебедева Российской академии наук» (ИТМиВТ): предложенная в диссертационной работе модель прогнозирования финансового состояния позволила решить существенную проблему функционирования АО и увеличить размер чистых активов;

3. Отдельные методы и модели, предложенные в работе, использовались также для разработки программ развития следующих предприятий: ООО «Русэлпром» (2017 г.), ООО «ВоскресенскХлеб» (2016 г.), Промышленное предприятие электроники при участии консультационной фирмы «МКД партнерс» (2016 г.), ОАО «Лактис», г. Великий Новгород (2015 г.), ООО «Югпром» г. Ставрополь, (2014 г.), Мирнинский ГОК АК «АЛРОСА», г. Мирный Республики Якутия (Саха) (2014 г.), ОАО «Находкинская база активного морского рыболовства» (2011 г.) ООО «Гранд-Байкал», г. Иркутск (2011 г.), МУП «Водоканал», г. Ангарск (2010 г.), Монголо-российское СП «Эрдэнэт», г. Эрдэнэт, Монголия (2007 г.), ОАО «Эффективная энергия N.V.», г. Москва (2007 г.), ОАО «Электровозостроитель» («Тбилисский электровозостроительный завод»), г. Тбилиси (2007 г.), и ряда других.

Следует констатировать, что разработанная в диссертации О.И. Дранко методология управления развитием промышленных предприятий с использованием комплекса математических моделей и методов прогнозирования дает возможность на новом современном уровне организовать анализ и эффективное управление деятельностью промышленного предприятия, модернизировав, таким образом, по сути, всю систему управления компанией.

Предложенная в диссертации методология особо ценна тем, что может быть использована для промышленных предприятий самых разнообразных направлений деятельности, вне зависимости от их организационной структуры и ассортиментов изделий.

Оценка структуры, содержания, стиля изложения, полученных выводов и результатов

Структура диссертационной работы, состоящая из введения (8 страниц), пяти глав (глава 1 – 32 страницы, глава 2 – 70 страниц, глава 3 – 62 страницы, глава 4 – 40 страниц, глава 5 – 58 страниц), заключения (содержащего основные выводы и результаты), библиографического списка из 186 наименований и двух приложений достаточно полно раскрывают сущность и содержание проведенного автором диссертационного исследования. В частности, содержание введения и главы 1 диссертации «Анализ используемых на практике моделей и методов повышения эффективности деятельности

промышленных предприятий» позволяют читателю сформировать представление об актуальных проблемах управления промышленными предприятиями в условиях нестабильности и необходимости разработки новых моделей и методов прогнозирования, которые могут быть положены в основу методологии управления развитием компаний в современной России. Изложенный в главе 1 материал образует в сущности новый взгляд на то, как в последние годы видоизменились основные проблемы управления промышленными предприятиями, которые приходится решать их руководителям, и, в этой связи, какие подходы, методы и модели следует разрабатывать и использовать для их решения.

Глава 2 «Содержание математических моделей, разработанных для анализа и управления комплексными показателями развития промышленного предприятия» и глава 3 «Содержание математических моделей, разработанных для анализа отдельных подсистем развития промышленного предприятия» в полной мере раскрывают содержание разработанных в диссертационной работе математических моделей и методов прогнозирования, включая финансово-экономический анализ состояния деятельности компании. Все упомянутые модели представляются достаточно актуальными и отличаются корректным математическим описанием. В совокупности они дают возможность аналитикам и руководителям промышленных предприятий повысить качество анализа показателей работы промышленного предприятия и существенно улучшить алгоритмы подготовки принятия управленческих решений.

В главе 4 изложена методология управления развитием промышленного предприятия, а также приведены сведения о информационно-аналитической системе, необходимой для ее реализации. Это является совершенно необходимой составляющей в комплексе управленческих воздействий, обеспечивающей повышение эффективности работы промышленного предприятия.

Глава 5 подробно описывает результаты внедрения научных положений и разработок диссертации.

Все главы диссертационной работы отличаются продуманной логикой изложения и завершаются обоснованными выводами, которые совместно с «Основными выводами и результатами» диссертации демонстрируют, что автору удалось решить все поставленные в диссертации задачи, а также обеспечить их внедрение.

Библиографический список в составе 186 наименований содержит наиболее актуальные научные публикации по теме исследования. Представленные работы соискателя полно и объективно отражают содержание и сущность работы.

Диссертация написана на хорошем научном языке, новые научные положения вполне аргументированы. Математические выражения и формулы – корректны.

Аннотация диссертации достаточно полно отражает её содержание.

Замечания:

1. В диссертации приведена таблица связи между моделями по Комплексной технологии КТ1. А для других КТ не приведена.

2. В разделе 3.3 при формировании показателя «эластичность по прибыли» четко не указано, где общеизвестные работы, а где работы и модели диссертанта.

3. Система моделей (раздел 4.1) и рисунок «Система моделей управления развитием финансово-экономическим состоянием предприятия» не вполне согласуются между собой.

4. На стр. 57 рисунок без номера повторяет рис. 2.4 на стр. 59. Автору следовало бы объяснить, какими соображениями обоснуется подобная тавтология.

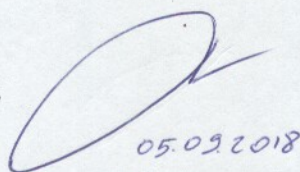
Данные замечания не могут повлиять на высокую положительную оценку проведенного автором исследования.

Полагаю, что научные положения, разработки, выводы, результаты и рекомендации диссертационного исследования Дранко О.И. вносят значимый научный вклад в теорию и практику управления промышленными предприятиями, а сама диссертационная работа Дранко О.И. представляет собой завершённое научное исследование, в котором представлено решение важной народно-хозяйственной проблемы – создание методологии управления развитием промышленных предприятий с использованием математических моделей и методов прогнозирования.

В целом, диссертационная работа Дранко О.И. полностью соответствует критериям положения ВАК (п.п.9,10,11,13,14) о порядке присуждения ученых степеней. Дранко О.И. вполне заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Официальный оппонент:

Доктор технических наук, профессор,
декан факультета экономики, менеджмента и
информационных технологий
заведующий кафедрой «управление строительством»



Баркалов Сергей
Алексеевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Воронежский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ВГТУ»)

394006, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, 84а


Тел. 8 (473) 2-76-40-07

email: u00740@vgasu.vrn.ru

Подпись Баркалова С.А. заверяю.

Проректор по научной работе
ФГБОУ ВО «ВГТУ»,

д.т.н., профессор



И.Г. Дроздов