

## **ОТЗЫВ**

на автореферат докторской диссертации Голля Александра Владимировича на тему «Методология управления развитием промышленных предприятий и корпораций на базе адаптивно-технологического подхода» по специальности

05.13.10 - Управление в социальных и экономических системах

В результате изучения автореферата диссертации А.В. Голля можно констатировать следующее.

Отмечается, что высокая степень сложности процессов, протекающих внутри современных промышленных предприятий в условиях ускоряющейся динамики смены технологий, требует разработки новых методов и подходов, позволяющих учитывать эти тенденции. В условиях жесткой конкурентной борьбы со стороны ведущих корпораций мира, ограниченности финансовых ресурсов и отсутствия свободного доступа к передовым технологиям, тема диссертационной работы представляется особо актуальной для отечественных промышленных предприятий.

Предложен новый адаптивно-технологический подход к управлению развитием промышленных предприятий и корпораций, на базе которого построена методология управления, нацеленная на сбалансированное развитие технологий предприятия, включающая модели и методы принятия решений на различных уровнях управления, а также модели, методы и алгоритмы управления проектами по совершенствованию деятельности предприятий.

Разработанная в диссертации комплексная схема управления проектами, включающая как методы классического управления проектами, так и гибкие методы управления, позволяет организовать работу по совершенствованию технологий на существующих предприятиях без резкого изменения имеющейся схемы управления и постепенно осуществить переход на методы и модели управления, предложенные в диссертационной работе.

Отдельно стоит отметить предложенную соискателем иерархическую модель промышленного предприятия, которая позволила четко формализовать задачи каждого уровня управления с единых позиций в рамках адаптивно-технологического подхода. Построенная на базе этой модели система взаимосвязанных показателей, ориентированная на повышение стоимости компании, позволяет оценивать экономическую эффективность предложений и проектов по улучшению технологий.

Общая структура работы, все ее содержательные разделы, основные научные положения, выводы и результаты показывают, что автору удалось системно решить важную научную проблему повышения эффективности деятельности промышленных предприятий и их стратегического развития в современных условиях.

В качестве **замечаний** можно отметить следующее:

1. В автореферате представлен весьма квалифицированно разработанный набор моделей и методов стратегического развития промышленного

предприятия, однако не приведено единого комплексного алгоритма управления.

2. Из автореферата не ясно, кто и каким образом будет задавать функции принадлежности и их пороговые значения, необходимые при ранжировании и фильтрации производственных технологий.

Считаю, что в целом диссертация А.В. Голлай вносит существенный вклад в теорию и методологию управления развитием промышленных предприятий, является самостоятельным законченным научным исследованием, обладающим научной новизной и практической значимостью. Диссертационная работа удовлетворяет всем требованиям ВАК, предъявляемым к диссертациям, представленным на соискание ученой степени доктора технических наук. Автор диссертационной работы – Голлай Александр Владимирович, вполне заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – «Управление в социальных и экономических системах».

Заведующий кафедрой вычислительной  
математики, механики и биомеханики  
Пермского национального исследовательского  
политехнического университета,  
доктор технических наук, профессор

*Столбов Валерий Юрьевич*

Адрес: 614990, г. Пермь, Комсомольский пр., 29

Телефон: 8 (342) 2391564

Эл. почта: valeriy.stolbov@gmail.com



Подпись

*Столбова В.Ю.*

ЗАВЕРЯЮ:

*В.И. Макаревич*

11 2019 г.