

## **ОТЗЫВ**

**доктора технических наук, профессора Мельникова Андрея  
Витальевича на автореферат диссертации**

**Голлая Александра Владимировича на тему «Методология  
управления развитием промышленных предприятий и корпораций на  
базе адаптивно-технологического подхода», представленной на  
соискание ученой степени доктора технических наук по  
специальности**

**«05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах»**

Несмотря на то, что к настоящему времени созданы многочисленные научные подходы, механизмы и рекомендации по управлению промышленными предприятиями, тем не менее последние продолжают испытывать нехватку концептуальных идей, методов и моделей по повышению эффективности деятельности компаний. Такое положение дел обусловлено не только изменениями условий среды, в которой работают промышленные предприятия в настоящее время, но и тем что управленческие концепции и подходы, разработанные ранее, не соответствуют целям и задачам, возникающим в практике управления промышленными предприятиями и корпорациями.

В этой связи, диссертационное исследование А.В. Голлая, связанное с разработкой методологии управления развитием промышленных предприятий и корпораций на основе нового адаптивно-технологического подхода, представляется весьма актуальным. Особенно важно, что его результаты дают возможность руководителям современных компаний, рассматривать управление ими с очень важной, но совершенно оригинальной позиции, а именно с точки зрения взаимозависимого развития технологий, используемых на данном предприятии. Идея сбалансированного развития производственных, информационных, управленческих и иных технологий в компании, являющаяся основой

адаптивно-технологического подхода, разработанного автором диссертации, представляется мне наиболее значимым теоретическим результатам, полученным в работе.

Структура работы, основные научные положения, выводы и достигнутые результаты, вполне соответствуют целям и задачам диссертационного исследования, обладают научной новизной и практической ценностью. Внедрение разработанной в диссертации методологии подтверждено соответствующими актами, а основные результаты исследования достаточно широко представлены в публикациях, в том числе в 13 публикациях в журналах из Перечня ВАК. Разработанные и используемые в диссертации математические методы и модели достаточно корректны.

Замечания по работе:

1. Представляется целесообразным дополнение предложенных в диссертации системы показателей деятельности промышленных предприятий на основе стоимости для соответствующих уровней управления качественными показателями, которые смогли бы существенно улучшить точность получаемых оценок.

2. Было бы полезно, если бы методология комбинированного управления проектами, предложенная в работе, была бы рассмотрена в сравнении с имеющимися мировыми и российскими стандартами управления проектами, используемыми на практике (РМВОК, ПМ стандарт).

Представленные замечания не снижают высокой оценки проведенного научного исследования.

Полагаю, что диссертационная работа А.В. Голлая, на тему «Методология управления развитием промышленных предприятий и корпораций на базе адаптивно-технологического подхода», является законченным научным исследованием, решает важную народнохозяйственную проблему стратегического развития

промышленных предприятий в современных условиях. Она соответствует всем требованиям ВАК, предъявляемым к докторским диссертациями, а Голлай Александр Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени доктора технических наук по специальности «05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах».

Директор Учреждения Ханты-  
мансийского автономного округа  
«Югорский научно-исследовательский  
институт Информационных  
Технологий», доктор технических  
наук, профессор



/Мельников Андрей Витальевич/

07.11.2019

Контактная информация:

адрес: 628011, г. Ханты-Мансийск, ул. Мира, 151;

тел.: +7 (3467) 360-100;

e-mail: MelnikovAV@uriit.ru.