

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертационной работы Дранко Олега Ивановича**  
**«Методология управления развитием промышленных предприятий с**  
**использованием комплекса математических моделей и методов**  
**прогнозирования», представленной на соискание ученой степени**  
**доктора технических наук по специальности**  
**05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах**

Диссертационная работа Дранко Олега Ивановича посвящена актуальной проблеме – созданию научной методологии управления развитием промышленных предприятий на основе разработки и исследования математических моделей и методов.

Автор диссертации совершенно справедливо указывает на необходимость усиления приоритета финансово-экономического анализа на основе математического моделирования и информационных технологий в процессе подготовки принятия управленческих решений по развитию промышленных предприятий, а также переосмыслиния использующихся для этой цели методов создания новых моделей и технологий для эффективного управления развитием отечественных предприятий.

В работе предлагаются оригинальные авторские модели: модель управления развитием на основе прогнозирования финансово-экономического состояния предприятий, аналитическая модель оценки стоимости компании доходным способом, модель реструктуризации просроченной задолженности, модель сохранения уровня прибыли в ценовой политике, модель ценообразования в системе «производитель-дилер-покупатель».

Полезность данных моделей заключается в том, что они позволяют учесть особенности развития предприятия как в комплексе, так и его существенных подсистем. Реализуемый автором подход дает возможность говорить о перспективе создания и применения методов развития для широкого класса промышленных предприятий. В целом можно говорить об интересной и результативной постановке задач управления развитием предприятия и его финансово-экономических аспектов в сочетании как математико-оптимизационных моделей, так и человеко-машинных информационных технологий.

Представляет интерес разработанная и исследованная автором модель стоимости доходным методом в аналитической форме. Определены области целевых значений показателей развития для широкого диапазона параметров управления. Установлен несколько неожиданный содержательный результат, что увеличение выручки предприятия ведет к уменьшению ее стоимости при внутренней неэффективности предприятия. Параметры внутренней

неэффективности установлены в критериях удельных затрат и капиталоемкости.

Автором диссертации разработана эффективная методология создания интегрированной информационно-аналитической системы управления развитием промышленных предприятий и комплексные информационные технологии ее применения для предприятий в различном стартовом экономическом состоянии. Научные положения и разработки диссертации позволяют осуществлять управление развитием промышленных предприятий в современных динамически меняющихся условиях внешней среды.

В автореферате приведено исследование модели стоимости доходным способом при постоянных параметрах развития, и указано на модификации модели, учитывающей изменение удельных затрат и капиталоемкости. В условиях наступления нового технологического уклада со структурными изменениями в продуктах и технологиях, такие исследования особенно важны.

В то же время работа не лишена отдельных недостатков. Так, некоторые из предлагаемых моделей заметно упрощают процессы, лежащие в их основе. Например, использование моделей ценообразования недостаточно учитывает возможности переговорных процессов активных элементов по достижению интересов каждой из сторон. В целом недостаточно уделено внимание приложению теории активных систем к анализу процессов управления в условиях несовпадающих интересов комплекса и составляющих подсистем.

В целом выводы и результаты работы интересны, полезны и своевременны, а указанные замечания не умаляют ее научной и практической значимости.

Диссертация Дранко О.И. удовлетворяет критериям ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям, представленным на соискание ученой степени доктора технических наук, а ее автор – Дранко Олег Иванович, заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – «Управление в социальных и экономических системах».

Заведующий отделом

ФГУ «Федеральный исследовательский центр

«Информатика и управление»

Российской академии наук»,

д.т.н., профессор

Феликс Иванович Ерешко

Подпись Ерешко Ф.И. удостоверяю.

Начальник Управления организационно-кадровой работы

ФИЦ ИУ РАН

А.Н. Порощай

«24» сентябрь

2018 г.



Адрес: 119333, Москва, Вавилова, 40

Тел.: 8-910-437-80-87, Эл. почта: fereshko@yandex.ru