

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Голлая Александра Владимировича на тему  
«Методология управления развитием промышленных предприятий и  
корпораций на базе адаптивно-технологического подхода»,  
представленной на соискание ученой степени доктора технических наук  
по специальности 05.13.10 - Управление в социальных и экономических  
системах

В последние годы вопросы управления промышленными предприятиями и корпорациями приобретают особую актуальность и имеют существенное практическое значение как для собственников, так и для органов государственной власти, заинтересованных в экономическом росте территорий и размещенных на них производств.

Диссертационная работа А.В. Голлая связана с решением проблемы повышения эффективности деятельности промышленных предприятий и корпораций за счет создания и внедрения нового адаптивно-технологического подхода к управлению производственными структурами, концепция, методология, модели и алгоритмы использования которого представлены в диссертации.

Для решения указанной проблемы автором предложена оригинальная гипотеза о том, что успешное функционирование промышленного предприятия должно базироваться на сбалансированном развитии используемых технологий различного рода (производственных, управленческих, информационных и т.п.). Автор работы доказывает, что гипертрофированное развитие отдельных технологий на предприятии, в большинстве случаев не позволяет достичь главной цели – повышения общей эффективности его деятельности.

Предложенная в работе иерархическая модель промышленного предприятия, а также конкретные модели и методы подготовки принятия решений на разных уровнях управления, позволяют добиться комплексного повышения эффективности деятельности производственных компаний. Использование методов проектного управления дало возможность диссертанту вплотную подойти к реализации своих разработок для конкретных промышленных предприятий. В частности, такое внедрение осуществлено в ПАО «Челябинский трубопрокатный завод», ООО «Металлургпроект», ООО «Кусинский завод деревообрабатывающего



оборудования» и др. Таким образом, научная новизна и практическая значимость не вызывает сомнения. Результаты исследований апробированы на целом ряде научно-технических конференциях и опубликованы в 43 научных трудах, в том числе в 13 журналах из Перечня ВАК.

Замечания по работе:

1. Поскольку трудно представить единый универсальный алгоритм адаптивно-технологического управления промышленным предприятием, было бы интересно узнать, как автор предлагает использовать данный подход для предприятий различной отраслевой направленности.
2. Из автореферата не ясно, как учитываются интересы заинтересованных сторон при реализации проектов, направленных на совершенствование тех или иных технологий на предприятии.

Несмотря на высказанные замечания, диссертационная работа А.В.Голлая на тему «Методология управления развитием промышленных предприятий и корпораций на базе адаптивно-технологического подхода» представляет собой законченное научно-квалификационное исследование, в котором предложено решение важной хозяйственной проблемы – повышения эффективности деятельности промышленных предприятий и корпораций в современных условиях. Диссертационная работа удовлетворяет всем требованиям ВАК РФ, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор – Голлай Александр Владимирович – заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Профессор кафедры анализа систем  
и принятия решений  
ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого  
Президента России Б.Н. Ельцина»,  
доктор физико-математических наук,  
профессор

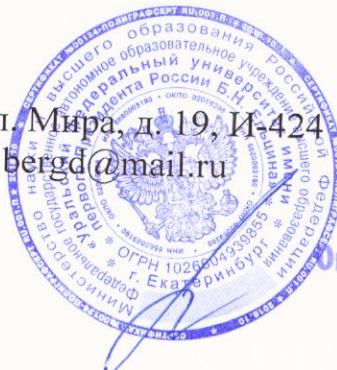


Дмитрий Борисович Берг  
(25.11.2019)

Контактные данные:

Адрес: 620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, д. 19, И-424  
Телефон: 8(343)375-45-10. E-mail: [bergd@mail.ru](mailto:bergd@mail.ru)

Подпись  
заверяю



Начальник  
Общего отдела УДИОВ  
А. М. Косачев