

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шагеева Дениса Анатольевича «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Важной особенностью современного этапа развития отечественной экономики является увеличение роли практических методов развития промышленных предприятий в направлении стабилизации и устойчивости процессов их управления по показателям дисбаланса целевых характеристик. Действительно, устойчивость процессов управления развитием является значимым фактором экономического роста в условиях ограниченности ресурсов. В связи с этим на первый план выходит проблема разработки методов и механизма, которые позволяют промышленному предприятию осуществлять свою деятельность наилучшим образом по сравнению с конкурентами в результате регулирования дисбаланса целевых характеристик предприятия и групп заинтересованных сторон. Таким образом, имеется противоречие между потребностью промышленных предприятий в практическом согласовании целевых характеристик, в способах количественной и качественной оценки дисбаланса характеристик и недостаточной степенью решения соответствующих задач повышения качества и эффективности процессов управления развитием по показателям дисбаланса целевых характеристик. Это определяет актуальность темы диссертационного исследования.

Автор на высоком уровне исследовал теоретические и практические аспекты управления развитием промышленных предприятий по показателям дисбаланса целевых характеристик. Это отражено в положениях научной новизны: уточнены новые понятия «целевая характеристика», «дисбаланс целевых характеристик» и предложено новое – «жизненный цикл дисбаланса». Дополнена классификация видов дисбаланса по признакам «низкий» уровень (консенсус интересов), «средний» (компромисс), «высокий» (дисбаланс). Разработана концептуальная и циклическая модели механизма управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Предложена модель жизненного цикла дисбаланса учитывающая реализацию методов оценки качества и эффективности управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Определены критерии и показатели оценки качества управления развитием предприятия по показателям дисбаланса (целевые характеристики, индексы качества управления развитием по показателям дисбаланса и уровень дисбаланса (баланса)).

Следует отметить метод оценки эффективности управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик с использо-

ванием механизма. Например, в проекте оценён экономический риск ущерба от дисбаланса целевых характеристик в размере чистого дисконтированного дохода и другие показатели эффективности. Результаты оценивания качества управления развитием по показателям дисбаланса учтены в авторской матрице выбора стратегий развития предприятия для повышения уровня планирования. Разработана комплексная экономико-математическая модель количественной оценки качества и эффективности управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик с использованием методов множественной линейной регрессии, содержательно-аналогового, анализа иерархий и нечётких множеств. Отличия методов и анализ их содержания определил взаимосвязи в алгоритме исследования.

Обоснованность и достоверность результатов исследования подтверждена значительным объемом научных публикаций – 15 работ, в том числе 8 статей в ведущих рецензируемых журналах согласно требованиям ВАК РФ и авторская монография. Достоинством работы является практическая значимость основных результатов исследования, что подтверждено апробацией на промышленном предприятии.

Как замечание следует отметить неясность значений квадрантов 2, 3 и 7 в матрице (рис. 7, автореферат с. 19). Вследствие этого непонятно, какие стратегии рекомендуются менеджерам предприятия при определении показателей дисбаланса в области соответствующих квадрантов.

Считаю, что диссертационная работы доктора наук является законченной, самостоятельной научной работой, имеет научную новизну и практическую значимость. В целом диссертационная работа удовлетворяет требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Шагеев Денис Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Санкт-Петербургский государственный
политехнический университет

Инженерно-экономический институт,
профессор школы «Международная высшая
школа управления», д.э.н., доц.



Барыкин Сергей Евгеньевич

195251, г. Санкт-Петербург,
Политехническая, 29
Тел. 89119287196
sbe@list.ru

