

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
Хурматуллиной Алсу Фанзилевны

*«Стратегическое планирование как инструмент управления социально-экономическим развитием муниципальных образований», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (Региональная экономика)*

Актуальность темы диссертации Хурматуллиной Алсу Фанзилевны обусловлена рядом обстоятельств:

1) Федеральным законом от 28.06.2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» определена необходимость применения стратегического планирования на уровне муниципальных образований, что требует осмысления накопленного опыта муниципального стратегического планирования и углубления теоретико-методических положений совершенствования стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований;

2) несмотря на множество работ зарубежных и российских ученых в области стратегического планирования муниципальных образований, недостаточно изученными остаются вопросы оценки результатов стратегического планирования для определения итоговых положительных/негативных эффектов влияния стратегий на социально-экономическое развитие муниципальных образований.

Автором выдвинута гипотеза о зависимости динамики социально-экономического развития муниципальных образований от опыта и длительности осуществления стратегического планирования, что потребовало разработки методических подходов к оценке результативности стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований.

Диссертационное исследование обладает научной новизной, заключающейся в уточнении содержания процесса стратегического планирования в системе инструментов управления социально-экономическим развитием муниципальных образований; разработке методического подхода к оценке результативности стратегического планирования муниципальных образований; классификации муниципальных образований по соотношению результирующих индексов статичности и динамики; рекомендациях по повышению результативности стратегического планирования муниципальных образований. Полученные автором научные

результаты являются приращением научных знаний в области региональной экономики.

Основные положения и выводы диссертации, изложенные в автореферате, основаны на изучении отечественных и зарубежных публикаций в области региональной экономики, стратегического планирования муниципальных образований, а также нормативно-правовой базы. Достоверность и обоснованность научных результатов диссертации определяется применением системного, структурного методов исследования, а также экономико-статистических методов, анализом и обработкой значительного массива статистических данных; широкой апробацией на международных и российских конференциях. Основные положения диссертации нашли отражение в научных публикациях общим объемом более 8 п. л., из них - 7 публикаций в изданиях, включенных в Перечень ВАК РФ.

Содержание исследования, изложенное в автореферате, характеризуется логичностью, последовательностью, наглядностью, аргументированностью суждений и выводов. Диссертационное исследование обладает теоретической и практической значимостью.

Несмотря на положительную характеристику автореферата и обоснованность выдвигаемых к защите научных положений и выводов, следует отметить некоторые замечания:

1. Выбирая в качестве объекта диссертационного исследования муниципальные образования с численностью более 1 млн. человек, автору следовало бы учесть что, эффекты, получаемые от применения стратегического планирования, распределяются не только между населением, хозяйствующими субъектами и органами местного самоуправления, но и влияют на социально-экономическое развитие регионов и макрорегионов;

2. В п. 2 научной новизны (с. 11) автор выделяет результирующие параметры, определяя их как наиболее типичные показатели, на основе которых формулируются стратегические цели местных органов власти. При этом автор не обосновывает, каким образом были отобраны результирующие показатели на рис. 2., следовало бы применить экономико-математические методы анализа.

Вместе с тем, отмеченные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования.

В целом, диссертационное исследование на тему: «Стратегическое планирование как инструмент управления социально-экономическим развитием муниципальных образований» является законченной научно-



квалификационной работой и соответствует критериям, установленным в Положении о порядке присуждения ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 года, а ее автор, Хурматуллина Алсу Фанзилевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством» (Региональная экономика).

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры  
макрэкономической  
политики и стратегического  
управления экономического  
факультета МГУ имени М.В. Ломоносова



Мусаев  
Расул Абдуллаевич

«30» апреля 2018 года

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова», Экономический факультет.

119991, г. Москва, Ленинские горы, дом 1, строение 46, комната 306.

Тел.: +7 (495) 939 28 08

E-mail: rasmous@mail.ru