

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат Худяковой Татьяны Альбертовны  
на тему «Формирование системы контроллинга финансово-  
экономической устойчивости промышленного предприятия»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических  
наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами: промышленность)»**

Тема диссертационного исследования является актуальной как для промышленного кластера России, так и национальной экономики в целом, так как позволяет на основе упреждающего управления снизить степень негативного влияния изменчивости внешней среды на показатели эффективности и устойчивости предприятия. Повышение скорости изменения среды, порожденное научно-техническим прогрессом, глобализацией экономики, политическими и прочими факторами, приводит к необходимости разработки новых методов управления хозяйственными субъектами. Однако, на сегодняшний день, большинство используемых хозяйствующими субъектами моделей управления базируется на принципах адаптационного управления. При этом отсутствие упреждающего подхода к управлению, особенно в условиях быстроизменяющейся среды, не позволяет заранее спрогнозировать, а следовательно и избежать, потери. Таким образом, актуальной становится разработка методологии управления промышленными предприятиями с учетом принципов динамизма и прогнозирования.

Исходя из автореферата, целью диссертационной работы Худяковой Т.А. является разработка теоретических положений и практических методов формирования системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия в условиях неопределенной и динамичной внешней среды (с. 5 автореферата). Поставленная цель и задачи полностью и научно обоснованно решены в

диссертационном исследовании. Основные положения и результаты исследования отражены в 70 публикациях автора по теме диссертации, в том числе в 20 – в научных журналах, рекомендованных ВАК РФ и 15 – в изданиях, входящих в международные базы данных Scopus и Web of Science. Кроме того, ценность и значимость исследования подтверждает тот факт, что оно выполнено в рамках поддержанного РГНФ научного проекта «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия в условиях неопределенной внешней среды», а также легло в основу выполнения государственного задания Министерства образования и науки РФ «Разработка методологии формирования механизмов устойчивого развития промышленных предприятий в условиях стохастичной внешней среды».

Обоснованность и достоверность положений, выносимых на защиту, обеспечивается использованием обширной теоретической, методологической и информационной базы исследования. Библиографический список включает в себя 524 наименования.

Наряду с достоинствами работы следует отметить, что в автореферате отсутствует алгоритм, наглядно отражающий процесс внедрения и использования системы контроллинга устойчивости на промышленном предприятии. Кроме того, из текста автореферата не понятно, что автор понимает под показателями эффективности и качества принимаемых решений (с. 13).

Однако вышеперечисленные замечания не являются принципиальными и носят в большей степени рекомендательный характер, а следовательно не снижают качество и ценность диссертационного исследования, направленного на решение важнейшей научной и практической задачи – разработки системы управления хозяйствующим субъектом в условиях неопределенности в контексте повышения его устойчивости. Автореферат отражает работу Худяковой Татьяны Альбертовны как законченное научное исследование, выполненное на высоком уровне.

Диссертационная работа соответствует всем критериям, определенным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г., а её автор, Худякова Татьяна Альбертовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и

управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга  
ФГБОУ ВО «Пермский национальный исследовательский  
политехнический университет»,  
доктор экономических наук, профессор,  
научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством



Молодчик Анатолий Викторович

« 25 » сентября 2018 года

Подпись доктора экономических наук, профессора А.В. Молодчика заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета  
ФГБОУ ВО «Пермский национальный  
исследовательский политехнический  
университет», канд. ист. наук, доцент



В.И. Макаревич

Молодчик Анатолий Викторович

Почтовый адрес: 614990, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 29, ауд. 511

Телефон: 8(342) 219-85-51, сот. 8-922-35-417-48

Электронная почта: mavperm@gmail.com