

В диссертационный совет Д 212.298.07  
при ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Худяковой Татьяны Альбертовны  
«Формирование системы контроллинга финансово-экономической  
устойчивости промышленного предприятия»**

**на соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексам: промышленность)»,  
представленной для защиты в диссертационный совет Д 212.298.07 на  
базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет  
(НИУ)»**

Диссертационное исследование Худяковой Т.А. посвящено решению актуальной научной проблемы, стоящей перед российскими предприятиями, поскольку в настоящий период времени именно грамотное, адекватное управление хозяйствующими субъектами, основанное на принципах упреждающего воздействия, является одним из основных факторов их успешного функционирования и развития в рыночных условиях. Актуальность значительно возрастает в период мирового кризиса, так как именно умение прогнозировать возможные изменения в среде позволяет предприятиям не только избежать банкротства, но и устойчиво развиваться, что является приоритетной задачей российской экономики. Безусловно, создание новых подходов, а также совершенствование существующих приемов и методов стратегического управления деятельностью организаций, направленных на повышение экономической устойчивости, является одной из главных задач научных исследований. Это также подтверждается тем, что диссертационное исследование Худяковой Т.А. выполнено при поддержке Российского гуманитарного научного фонда (РГНФ), а также Министерства образования и науки Российской Федерации (с. 9).

В работе уделено достаточное внимание теоретическому и методологическому обоснованию необходимости внедрения на предприятиях контроллинга (с. 12–19), в частности на основе сформулированных требований (с. 19) предложено авторское понятие «контроллинг финансово-экономической устойчивости предприятия» (с. 19), обосновано изменение основных функций контроллинга с учетом текущего состояния развития общества.

Предложенные автором методологические принципы к проектированию систем контроллинга на промышленных предприятиях включают в себя методы прогнозирования влияния принимаемых управленческих решений на устойчивость организации с учетом неопределенности среды (с. 24–28), инструментарий для текущей оценки результативности системы контроллинга (с. 20–23), инструментарий для интерпретации полученных в ходе имитационного моделирования результатов (с. 29–30), а также методы прогнозирования эффективности затрат на внедрение контроллинга (с. 30–33).

Выносимые на защиту результаты исследования обладают научной новизной, которая достаточно убедительно отражена в автореферате, а их достоверность не вызывает сомнений.

Следует отметить большую практическую значимость научного исследования Худяковой Т.А. для российских предприятий, что подтверждено широкой апробацией полученных результатов у научной общественности и промышленного сообщества.

В тоже время по содержанию работы имеются следующие вопросы и замечания:

- В таблице 2 на странице 27 автореферата автор приводит показатели вероятности устойчивости и неустойчивости предприятия. При этом в автореферате не указано, что конкретно понимает автор под этими показателями и как они взаимосвязаны.
- В автореферате на странице 30 приведены выделенные автором пять классов устойчивости, указаны диапазоны вероятности финансовой и экономической устойчивости предприятия. При



этом не понятен принцип определения конкретных значений границ устойчивости для каждого из классов.

Однако эти замечания не носят принципиальный характер и не изменяют положительной оценки выполненного научного исследования.

В целом диссертационная работа Худяковой Т.А. является законченным, самостоятельным научным исследованием, выполненным на высоком научно-методическом уровне, дающим приращение знаний в области управления промышленными предприятиями. Работа полностью отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор – Худякова Татьяна Альбертовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Заведующий кафедрой экономики предприятий,  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»,  
доктор экономических наук, профессор

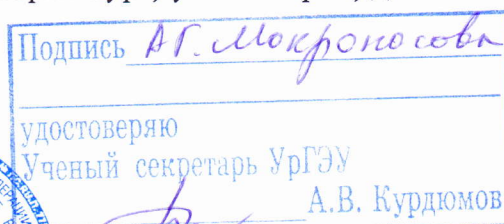
А. Г. Мокроносов  
26.09.2018 г.

Мокроносов Александр Германович

Адрес организации: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, д. 62

e-mail: amokronosov@mail.ru

Телефон: 89505412772



Подпись Мокроносова А.Г. заверяю.

Должность



ФИО