

В диссертационный совет Д 212.298.07
на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский го-
сударственный университет (НИУ)»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Крючкова Антона Львовича
«Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления про-
мышленным предприятием», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Тема диссертационного исследования А.Л. Крючкова, посвящённого
развитию теоретических и методических основ реализации аутсорсинга, яв-
ляется актуальной в современных рыночных условиях, т.к. собственникам и
руководителям промышленных предприятий требуется тщательный анализ
текущего уровня конкурентоспособности непрофильных видов деятельности.

Оценивая автореферат диссертации, следует отметить, что проведенные
исследования позволили получить совокупность новых теоретически и мето-
дически значимых результатов. Определённый интерес представляет пред-
ложенное соискателем понятие аутсорсинга, учитывающее необходимость
осуществления долговременного, добровольного и взаимовыгодного сотруд-
ничества. Также в работе показана роль аутсорсинга в трансформации расхо-
дов предприятия и выявлена его взаимосвязь с формами общественной орга-
низации производства.

Заслуживает внимания, разработанный автором, алгоритм оценки уров-
ня межфирменного сотрудничества, отличающийся проведением двусторон-
него анализа. Заказчик проводит анализ на основании четырёх показателей:
качество, стоимость, своевременность и соответствие объемов предоставлен-
ных услуг. Исполнитель проводит анализ по трём показателям: соответствие
объёмов, своевременная оплата и потребление установленного объёма в за-
данные сроки. Полученные оценки объединяются в интегральный критерий,
с помощью которого определяется эффективность сотрудничества промыш-

ленных предприятий в рамках аутсорсинга на основе разработанной шкалы. Подобный анализ способствует обоснованному принятию решения о целесообразности продолжения отношений и выстраиванию диалога между заказчиком и исполнителем по вопросам достижения стратегических целей взаимодействия.

Особое внимание для собственников, руководителей и ведущих специалистов промышленных предприятий представляет авторская методика оценки целесообразности использования аутсорсинга, направленная на определение необходимости вывода вспомогательных видов деятельности. Методика подразумевает проведение анализа бизнес-процессов и функций по трем критериям: стратегической значимости, конкурентоспособности, уровню рисков. Автор предлагает два способа расчёта конкурентоспособности в зависимости от уровня стратегической значимости, что снижает трудоёмкость анализа. Решение принимается на основании разработанной матрицы оценки целесообразности использования аутсорсинга. В матрице 18 полей, для каждого из которых разработаны соответствующие рекомендации и цели развития рассматриваемого вида деятельности. Предложенная методика позволяет проводить комплексный анализ, учитывает неопределённость внутренней и внешней среды промышленного предприятия и может применяться для целостной оценки социально-ориентированных процессов и функций.

Наличие практической апробации в деятельности филиала «Оренбургский» ПАО «Т Плюс» и Каргалинской ТЭЦ, значительного объёма научных публикаций, в том числе 5 статей в рецензируемых изданиях, определённых ВАК РФ, и обсуждений на трёх научно-практических конференциях подтверждает достоверность полученных выводов и рекомендаций.

Вместе с тем следует отметить, что апробация авторских подходов проведена на примере узкой группы предприятий, относящихся к одной отрасли. На наш взгляд, следует пояснить, является ли разработанный методический инструментарий универсальным или существуют какие-либо ограничения относительно отрасли, к которой относятся оцениваемые предприятия. Ука-

занное замечание не является принципиальным и не снижает ценности полученных результатов.

Диссертационная работа А.Л. Крючкова является завершённым самостоятельным научным исследованием, выполненным на профессиональном уровне. Она имеет существенное значение для последующих исследований в области обоснования процесса реализации аутсорсинга на промышленных предприятиях. В целом диссертационная работа удовлетворяет требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Крючков Антон Львович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры экономической теории и предпринимательства
Института экономики и управления
ФГБОУ ВО «Удмуртский
государственный университет»,
доктор экономических наук, профессор,
научная специальность:
08.00.01 – Политическая экономия

В.В. Матвеев

15 января 2019 г.

Контактные данные:

Матвеев Владимир Валентинович

Адрес: 426034, г. Ижевск, ул. Университетская, д. 1

Телефон: +7 (341) 291-60-57

E-mail: mtv956@yandex.ru

Подпись д.э.н., профессора В.В. Матвеева заверяю:
Учёный секретарь Совета ФГБОУ ВО УдГУ



Н.Ф. Военкова