

В диссертационный совет Д 212.298.07,  
созданный на базе ФГАОУ ВО «Южно-  
Уральский государственный  
университет (НИУ)»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Крючкова Антона Львовича на тему «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»**

В мировой экономике в последние десятилетия наметилась тенденция углубления специализации предприятий на конкретных функциях, задачах и видах деятельности, в связи с чем аутсорсинг получил широкое применение. Но в российской экономике в настоящее время малоизученными остаются вопросы целей и преимуществ использования аутсорсинга в конкретных сферах промышленности, способы оценки эффективности взаимодействия хозяйствующих субъектов, кроме того, недостаточно представлена необходимая теоретическая база при принятии управленческих решений, поэтому тема диссертационного исследования является актуальной.

В работе логично раскрыто место и роль аутсорсинга в современной промышленности, выделены его особенности и ограничения применения по отношению к инсорсингу и внутреннему аутсорсингу, выявлена взаимосвязь с формами общественной организации производства, а также предложена авторская трактовка понятия «аутсорсинг», акцентирующая внимание на долгосрочном взаимовыгодном сотрудничестве.

Автором диссертационного исследования разработан методический инструментарий реализации аутсорсинга на промышленном предприятии, предусматривающий поэтапное применение различных подходов для оценки целесообразности его использования. Это позволяет снизить риски при принятии решений. Кроме того, разработанная формализованная процедура выбора исполнителя аутсорсинга помимо определения кандидата, наилучшим образом удовлетворяющего установленным требованиям, способствует выявлению отклонений по каждому из критериев оценки с целью повышения эффективности сотрудничества.


Характеризуя работу в целом, следует отметить сочетание хорошей теоретической базы исследования, обоснованности аргументов, интересного инструментального аппарата, хорошей визуализации и наглядности полученных результатов. Важно, что предложенные методические подходы апробированы соискателем на примере филиала «Оренбургский» ПАО

«Т Плюс» и Каргалинской ТЭЦ, что позволило разработать рекомендации по их практическому применению. Отмечу, что результаты исследования представлены в 5 статьях в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК РФ, и учебном пособии.

В качестве замечания хотелось бы указать, что из автореферата не ясно, каковы условия применения метода анализа иерархий Т. Саати и расчета нормированных значений при оценке целесообразности использования аутсорсинга и процедуре выбора исполнителя.

В целом же, судя по автореферату, диссертация Крючкова Антона Львовича является завершенной самостоятельной научно-квалификационной работой. Актуальность исследования, а также его новизна, теоретические и практические выводы свидетельствуют о том, что данная работа соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор – Крючков Антон Львович – заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доктор экономических наук, доцент,  
научная специальность 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством,  
декан экономического факультета,  
профессор кафедры «Менеджмент и маркетинг»,  
почетный работник сферы образования РФ,  
федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Самарская государственная сельскохозяйственная  
академия»

 О.В. Мамай

«10» января 2019 г.

Мамай Оксана Владимировна  
ФГБОУ ВО Самарская ГСХА  
446442, Самарская обл., г. Кинель, п.г.т. Усть-Кинельский, ул. Учебная, 2  
Телефон: +79397540486 (доб.)-501  
E-mail: mamai\_ov@ssaa.ru

ФГБОУ ВО Самарская ГСХА  
подпись Мамай О.В.  
ЗАВЕРЯЮ:  
Делопроизводитель О.Ю. Мелентьева  
«10» 01 2018

