

*В диссертационный совет Д 212.298.15,  
созданный на базе ФГАОУ ВО  
«Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»*

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Хурматуллиной Алсу Фанзилевны  
на тему: «Стратегическое планирование как инструмент управления  
социально-экономическим развитием муниципальных образований»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством» (Региональная экономика)**

С конца 1990-х годов в России по мере становления и развития местного самоуправления возникла потребность перехода от административного планирования к стратегическому, как одному из эффективных инструментов управления социально-экономическим развитием муниципальных образований, преимущества которого заключаются в установлении баланса интересов между населением, субъектами хозяйствования и местной властью; возможности гибкой и своевременной адаптации к изменяющимся внешним условиям; обеспечении взаимосвязи реализации стратегических целей с имеющими ресурсами. С принятием Федерального закона от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» наблюдается трансформация форм и принципов стратегического планирования, произошло закрепление за муниципальными образованиями полномочий в сфере стратегического планирования. В этой связи тема представленного диссертационного исследования Хурматуллиной А. Ф. является актуальной.

Автореферат имеет четкую логику и структуру, высокую степень информативности и наглядности результатов исследования. Корректно поставлены цель, задачи исследования, обозначены объект и предмет исследования. Сформулирована научная проблема оценки положительных/негативных эффектов от влияния результатов реализации

стратегий на социально-экономическое развитие муниципальных образований.

Автор предлагает теоретико-методический подход к оценке результативности стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований, который раскрыт в положениях научной новизны. Представляет интерес предложенная автором методика к оценке результативности стратегического планирования муниципальных образований. На основании предложенной системы показателей автор проводит расчеты базовых и результирующих интегральных индексов в статике и динамике по трем основным стратегическим направлениям, что позволило классифицировать муниципальные образования по критерию результативности социально-экономического развития в условиях применения стратегического формата планирования, а также сформулировать рекомендации по повышению результативности стратегического планирования. Результаты исследования позволили автору подтвердить выдвинутую гипотезу о долгосрочном положительном эффекте применения стратегического планирования муниципальных образований.

Вместе с тем, диссертационное исследование не лишено замечаний. Выявленные автором причины, способствующие/сдерживающие рост результативности стратегического планирования на с. 19–20, были бы более обоснованными, если бы автор применил качественные методы анализа стратегических документов и сопоставил полученные результаты с проведенной количественной оценкой социально-экономического развития муниципальных образований, что усилило бы ценность методики.

Указанные замечания в значительной степени не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования.

В целом, исследование на тему: «Стратегическое планирование как инструмент управления социально-экономическим развитием муниципальных образований», представленное в автореферате, является самостоятельной, логически завершенной научно-квалификационной

работой, обладает актуальностью и новизной, соответствует требованиям, установленным ВАК, а ее автор – Хурматуллина Алсу Фанзилевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством» (Региональная экономика).

Доктор экономических наук,  
профессор, заведующая кафедрой  
экономической теории и прикладной  
экономики Федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования «Новосибирский  
государственный технический  
университет»

Литвинцева  
Галина Павловна

17 мая 2018 г.

Сведения о лице, подписавшем отзыв (п. 28 «Положения о присуждении ученых степеней»):

Литвинцева Галина Павловна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономической теории и прикладной экономики Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный технический университет» (НГТУ);

адрес: 630073, Новосибирск, пр. К. Маркса, 20, корпус 6, комната 913;  
телефон: +7-(383) - 346-02-90; e-mail: [litvinceva@corp.nstu.ru](mailto:litvinceva@corp.nstu.ru).

Подпись Литвинцева Г.П. заверена  
на 06.05.2018 г. Пугачева Ольга

