

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Никифоровой Натальи Сергеевны  
«Управление промышленным предприятием по показателям  
его динамических способностей» на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление  
народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами: промышленность)»

### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Современный подход к пониманию конкурентоспособности предприятия все чаще основывается не столько на свойствах и качестве выпускаемой им продукции, сколько на ресурсах, которыми оно владеет и на способности предприятия использовать их. При этом под ресурсами чаще всего понимают так называемые VRIN или редкие ресурсы, среди которых существенное место принадлежит интеллектуальным. Одной из концепций ресурсного подхода является концепция динамических способностей предприятия, развитие которых должно способствовать трансформации, в ответ на изменения среды, редких ресурсов. Такой подход, в свою очередь, требует новых методов стратегического управления и стратегического планирования. И с этой точки зрения тема диссертационного исследования, посвященная разработке методических основ управления предприятием по показателям его динамических способностей, безусловно, актуальна.

### **Результаты, выводы и рекомендации диссертационного исследования, обладающие научной новизной и практической значимостью.**

1. Уточнение понятия категории «Динамические способности промышленного предприятия», в которой автор предлагает учитывать такие характеристики как скорость изменения ресурсов и соответствие направления этого изменения траектории изменений среды (с.9).

2. Метод прогнозирования изменений по слабым сигналам среды, включая классификацию последних, метод их идентификации, метод выявления наиболее значимых для предприятия, метод нахождения числовых характеристик изменений среды с помощью такого инструмента нелинейной динамики как фазовые портреты.

3. Комплексный метод управления промышленным предприятием на основе показателей динамических способностей, объединяющий в себе все авторские разработки и доведенный до блок-схемы (с. 14, рис. 3) и матрицы управленческих решений (с. 19, рис. 6).

4. С практической точки зрения полезен метод оценки целесообразности использования системы управления по показателям динамических способностей (с.15, табл.1), позволяющий выявить предприятия, для которых этот путь нецелесообразен.

### **Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций.**

Научные положения диссертации вполне обоснованы и достоверны, что подтверждается следующими обстоятельствами. Во-первых, работа опирается на результаты проведенного автором глубокого анализа публикаций отечественных и зарубежных авторов по заявленной тематике. Во-вторых, используемые в работе методы научного познания, экономического моделирования, экономико-статистические методы и модели корректны и обоснованы. В-третьих, в работе использован большой объем статического материала, в том числе, результаты собственных исследований автора, а выполненные разработки апробированы на предприятиях разных отраслей, и проведена их верификация. В-четвертых, основные результаты проведенного научного исследования отражены в 12 научных

публикациях, подготовленных как в соавторстве, так и индивидуально, в том числе, 4 в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, и 2 в изданиях, входящих в базу SCOPUS.

Недостатки и вопросы к автореферату диссертационного исследования.

1. На рис. 1 (с. 10) автор сформулировала следующее требование к методу оценки динамических способностей: «... должен быть основан на отслеживании результатов воздействия динамических способностей на конкретные объекты», однако из текста автореферата неясно как динамические способности могут воздействовать на объекты, и какие именно «конкретные объекты» имеются в виду.

2. Диссертант в исследовании связывает динамические способности со способностью предприятия трансформировать свои VRIN-ресурсы (с. 12). Вместе с тем автор не указывает, является ли отсутствие VRIN-ресурсов ограничением при использовании предложенного в работе комплекса метода управления промышленным предприятием по показателям динамических способностей и возможно ли применение метода на промышленных предприятиях, которые не имеют VRIN-ресурсов.

### **Общая характеристика автореферата диссертации Н.С. Никифоровой.**

Судя по автореферату, диссертация Н.С. Никифоровой является законченным научным исследованием, выполненным автором самостоятельно и обладающим элементами научной новизны и практической значимости.

Диссертационное исследование соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», а его автор Наталья Сергеевна Никифорова заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Ларионова Ирина Александровна  
Доктор экономических наук, профессор,  
Профессор кафедры промышленного менеджмента  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
технологический университет «МИСиС»

24.11.2020



Подпись

Заведующий

Зам. начальника

отдела кадров МИСиС

*Ларионова И.А.*

*Кузнецова А.Е.*

Кузнецова А.Е.

«24» 11 2020 г.

Контактные данные:

Почтовый адрес: 119049, г. Москва,

Ленинский проспект, д.4

Телефон: +7 (495) 955-01-53

Электронная почта: [larionova.ia@misis.ru](mailto:larionova.ia@misis.ru)

Сайт: <https://misis.ru>