

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Крючкова Антона Львовича на тему «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Непростая экономическая ситуация вынуждает российские компании к поиску резервов повышения эффективности деятельности и оптимизации бизнес-процессов. Одним из таких резервов, активно используемых в последние десятилетия, по праву считается аутсорсинг. Тем не менее, проблемы теоретического и методического обеспечения передачи вспомогательных видов деятельности сторонним организациям остаются недостаточно изученными, чем и обусловлена актуальность темы диссертационного исследования.

В рецензируемой работе автором предложен методический инструментальный последовательного внедрения аутсорсинга в хозяйственную деятельность промышленного предприятия от оценки целесообразности его применения до анализа эффективности достигнутого уровня межфирменного сотрудничества.

При решении задач, необходимых для достижения цели диссертационного исследования, соискателем получен ряд результатов, обладающих научной новизной и имеющих практическую значимость для промышленных предприятий, использующих аутсорсинг. Наиболее существенными из них, на наш взгляд, являются следующие:

- предложен методический подход к определению целей использования аутсорсинга, способствующий выявлению преимуществ для предприятия в случае передачи рассматриваемого вида деятельности на исполнение сторонней специализированной компании;

- сформирована трехмерная матрица целесообразности использования аутсорсинга, состоящая из 18 полей, для каждого из которых установлено управленческое решение;

- разработана процедура выбора исполнителя, также позволяющая выявлять отклонения от варианта-эталона по критериям отбора с целью повышения эффективности взаимодействия;

- предложена трехконтурная модель организации работ по ремонту и техническому перевооружению энергетического оборудования, способствующая повышению надежности и бесперебойности производства



электрической и тепловой энергии.

Наряду с отмеченными достоинствами отдельные положения автореферата требуют дополнительных пояснений. В рамках применения разработанных соискателем методики оценки целесообразности использования аутсорсинга и формализованной процедуры выбора исполнителя проводится многокритериальная оценка. При этом определение весовых коэффициентов и значений критериев производится группой экспертов, среди которых могут быть представлены руководители подразделений и привлеченные специалисты. Возможно ли применение разработанных подходов заинтересованными в оценке лицами в случае отсутствия среди них экспертов, обладающих достаточной компетентностью? Отметим, что высказанное замечание не является определяющим для оценки значимости проведенного исследования.

Основываясь на материалах автореферата, полагаем, что диссертационная работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор А.Л. Крючков заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры экономики  
Института менеджмента и экономики  
ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет»,  
доктор экономических наук, профессор,  
научная специальность 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством

Куриков Владимир Михайлович



Адрес: 628012, Тюменская область, ХМАО-Югра,  
г. Ханты-Мансийск, ул. Чехова, 16  
Телефон: +7 (3467) 357-562  
E-mail: vladmikh.kurikov@gmail.com  
10 января 2019 г.

