

## О Т З Ы В

на автореферат диссертации **Дзюбы Анатолия Петровича** на тему  
«Управление спросом на энергоресурсы промышленных предприятий: теория и методология»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности:  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Условия инновационного развития отечественной промышленности определяют необходимость совершенствования системы менеджмента промышленных предприятий, в том числе в направлении повышения эффективности потребления энергетических ресурсов. В этих условиях актуальность вопроса внедрения системы управления спросом на потребление электроэнергии и природного газа в промышленности является неоспоримой.

В представленной диссертационной работе автором последовательно решаются поставленные задачи: проводится анализ структуры, динамики и особенностей промышленного энергопотребления в России с идентификацией преимуществ управления комплексным спросом на потребление электроэнергии и природного газа; проводится сравнительный анализ мировых и отечественных научных исследований в области управления спросом на промышленное энергопотребление; разрабатываются концепция, методология, система методов управления комплексным спросом на потребление электроэнергии и природного газа на промышленных предприятиях России; предлагается метод определения перспективных территориальных образований для реализации управления комплексным спросом на потребление электроэнергии и природного газа в промышленности и разрабатываются механизмы выбора тарифов на закуп энергоресурсов и методические основы управления комплексным спросом на потребление электроэнергии и природного газа на промышленных предприятиях, использующих распределённые источники энергоснабжения.

Следует отметить, что предложенный автором методологический подход к управлению комплексным спросом на электрическую энергию и природный газ имеет ряд существенных преимуществ, а его реализация позволяет с учетом синхронизации действий по иерархическим уровням управления топливно-энергетического комплекса и параметров волатильности спроса на энергоресурсы снижать затраты на энергоснабжение не только для промышленных предприятий, но и за счет выравнивания комплексного спроса - в масштабах энергосистемы.

Также высокое прикладное значение имеет предложенный автором метод выявления перспективных промышленно-развитых территориальных образований для реализации управления комплексным спросом на энергоресурсы, базирующийся на построении карт волатильности и матриц территорий, определяющих уровень перспективности внедрения разработанных механизмов. Реализация предложенного метода позволяет оптимизировать инвестиционные затраты на внедрение управления спросом на энергоресурсы в промышленности, сфокусировавшись на тех территориальных образованиях и группах потребителей, где может быть получена максимальная отдача.

В результате проведенной апробации для промышленных предприятий различных отраслевых групп величина потенциального эффекта в виде снижения затрат на оплату энергоресурсов оценивается на уровне 10-20% от базовой величины энергозатрат, а для энергосистемы России в целом эффект от управления комплексным спросом может составить около 3,0% от текущих затрат национальной экономики на потребление электроэнергии и природного газа.

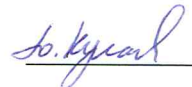
### Замечания по автореферату

1. С нашей точки зрения, среди представленных принципов управления комплексным спросом на потребление электроэнергии и природного газа не хватает принципа обеспечения энергетической безопасности функционирования энергосистемы.

2. В автореферате не раскрыта сущность метода и механизма прогнозирования ценовых и стоимостных параметров на поставку электроэнергии и природного газа, которые упоминаются в пункте 3 таблицы 7 автореферата.

Высказанные замечания не снижают научной и прикладной ценности результатов, представленных в диссертационном исследовании А.П. Дзюбы на тему «Управление спросом на энергоресурсы промышленных предприятий: теория и методология», которая представляет собой грамотно выстроенное, законченное исследование, отвечает всем действующим требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям. **Автор диссертации Дзюба Анатолий Петрович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).**

Доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством), доцент,  
профессор кафедры менеджмента  
и управления персоналом

 / Кулакова Юлия Николаевна /

Уральский социально-экономический институт (филиал)  
ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений»  
454091, г. Челябинск, ул. Свободы, 155  
Тел. +79048137235  
Эл. почта: Kulakova174@mail.ru

«12» мая 2021 г.

