

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Худяковой Татьяны Альбертовны
«Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости
промышленного предприятия»

на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:
промышленность),

представленной для защиты в диссертационный совет Д 212.298.07 на базе
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»

Актуальность темы представленной диссертационной работы определяется изменчивостью среды функционирования бизнеса, подвергая его разноплановым рискам. При этом возрастающая динамичность экономических, социальных и технологических процессов только усиливают эту характеристику среды ведения бизнеса. Риски и неопределенность накладывают дополнительные требования к системам менеджмента во всех без исключения секторах хозяйства, в том числе промышленном. Возможным ответом на эти вызовы со стороны компаний является развитие и совершенствование системы контроллинга, ее построение с ориентацией не только на цели организации, но и на устойчивость к рискам. В то же время, как утверждает автор исследования, отмечается дистанция подходов к построению системы контроллинга от динамических свойств среды, а также упущения в части возможного использования моделирования (стр. 16 автореферата). Сказанное в целом определяет актуальность выбранной диссертантом темы и направления исследования для субъектов экономики.

Наравне с актуальностью очерченных в диссертации проблем, заслугой автора является степень и глубина их проработки, а также качество полученных результатов, внедренных в практику работы промышленных предприятий, что подтверждается информацией об апробации результатов исследования и большим количеством научных публикаций.

Заслуживает внимания авторская трактовка контроллинга, как контроллинга устойчивости, который рассматривается как синергия известных видов контроллинга – финансового, кадрового, производственного и других (стр. 17 автореферата, рисунок 2; стр. 26 автореферата, рисунок 8).

Научная новизна диссертации Худяковой Т.А. заключается в разработке теоретических положений и подходов к формированию системы контроллинга устойчивости промышленных предприятий в условиях изменчивой среды.

В научном и практическом аспектах представляют интерес следующие полученные автором результаты:

– концептуальные положения управления промышленным предприятием на основе построения эффективной системы контроллинга устойчивости (стр. 15–19 автореферата);

– инструментарий для текущей оценки и прогнозирования результативности системы контроллинга (стр. 19–23 автореферата);

– методы оценки и прогнозирования результатов деятельности организации, применяющей подходы и инструменты тактического и стратегического управления; данные методы строятся диссертантом на основе теории вероятности, статистики, теории нечёткой логики (стр. 23–29 автореферата);

– метод классификации зон и видов устойчивости хозяйствующего субъекта, областью применения которой определена оценка результативности внедряемой системы контроллинга (стр. 29–30 автореферата);

– методы оценки эффективности мероприятий по внедрению системы контроллинга на промышленном предприятии в условиях неопределенности, основанные на моделировании процессов с использованием инструментария теории нечеткой логики (стр. 30–34 автореферата); данные методы в разработке диссертанта включают важные индикаторы оценки, такие как показатель эффективности внедрения системы контроллинга (стр. 32 автореферата), показатель (коэффициент) обоснованности затрат на внедрение системы контроллинга (стр. 33 автореферата) и др.

Наряду с интересными, заслуживающими внимания и высокой оценки с точки зрения их научного вклада положениями, автореферат содержит ряд дискуссионных моментов:

1. В автореферате отражается, что в результате анализа результатов внедрения контроллинга на российских и зарубежных предприятиях, возросла эффективность «принятого решения», а также эффективность «управления» (стр. 13 автореферата). К сожалению, в автореферате не раскрывается, как определяются данные показатели и чем они отличаются друг от друга.

2. Исходя из рисунка 4 стр. 18 автореферата, на котором представлена структура системы контроллинга, не понятно, к какой подсистеме предприятия «управляющей» или «управляемой» относится контроллинг, что было бы важно для прояснения логики построения авторской модели контроллинга устойчивости.

Вместе с тем, представленные замечания не снижают общего высокого уровня работы. Представленное диссертационное исследование выполнено на актуальную тему, имеет завершённый вид, отличается научной новизной и достоверностью полученных результатов, а также аргументированностью выводов и заключений. Результаты диссертационного исследования и представленные автором рекомендации основаны на корректной обработке достаточной по своему охвату информационной базы, в т.ч. проведенных автором с помощью разработанных ею методов расчетов.

Диссертация оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к печатным научным работам. Материалы исследования изложены в логичной последовательности. Содержание автореферата раскрывает основные положения

диссертации. Работа полностью отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 N 842, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор – Худякова Татьяна Альбертовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Профессор Департамента финансовых рынков и банков
ФГОБУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»,
доктор экономических наук, доцент

Константин Владимирович Криничанский

125993, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49

Телефон: +79630827790.

Электронный адрес: kkrin@fa.ru



Подпись Криничанского К.В.

ЗАВЕРЯЮ

ученый секретарь Ученого совета
Финансового университета

Звезц - В.В. Звягинцева
«20» сентября 2018 г.