

В диссертационный совет Д 212.298.07  
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет (НИУ)»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Крючкова Антона Львовича, выполненной на тему «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием» и представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»**

Тема диссертационной работы соискателя ученой степени кандидата экономических наук Крючкова А.Л. обширна с позиций ее социально-экономической значимости, смены технологических укладов и взаимозависимости действий отдельных субъектов хозяйственной деятельности, при которых неизбежно столкновение интересов. Именно поэтому область научного исследования достаточно актуальна в современных российских условиях.

В автореферате изложен разработанный соискателем методический инструментарий внедрения аутсорсинга в деятельность промышленного предприятия, включающий методический подход определения целей и методику оценки целесообразности использования аутсорсинга, формализованную процедуру выбора исполнителя и алгоритм оценки уровня межфирменного сотрудничества. Предложенный инструментарий дает возможность принятия обоснованных управленческих решений.

В теоретическом аспекте преимуществом проведенного исследования является установление взаимосвязи между аутсорсингом и формами общественной организации производства. Интересным представляется

авторское определение понятия «аутсорсинг», раскрывающее его как форму долговременного, добровольного и взаимовыгодного сотрудничества независимых компаний, а также установление роли аутсорсинга в трансформации условно-постоянных расходов предприятия в условно-переменные.

Важным результатом диссертационного исследования является разработка организационно-экономического механизма реализации аутсорсинга, который включает теоретическую и прикладную составляющие, и на основе выделенных компонент которого формируется управляющее воздействие для достижения стратегических целей аутсорсинга.

Детальное изучение автореферата диссертации позволяет сделать вывод о ее высоком научно-методическом уровне. Основные положения, выносимые на защиту, теоретически обоснованы, базируются на использовании конкретных данных и подтверждаются фактическим материалом. Автор имеет 15 научных работ общим 11,68 п.л., в том числе 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, также он участвовал в научно-практических конференциях, что говорит о глубоком теоретическом изучении проблемы исследования и ее апробации.

Наряду с отмеченными достоинствами диссертационной работы следует указать и на определенные замечания.

А) Изображенная на странице 22 автореферата трехконтурная модель организации работ по энергоремонт и пояснения к ней не позволяют определить, какой из контуров должен устранять последствия возникновения аварийных и внештатных ситуаций, дайте пояснения.

Б) В автореферате не нашла отражения классификация видов аутсорсинга в электроэнергетике, о которой упоминается на странице 10.

Данные замечания не снижают научную и практическую значимость проведенного исследования.

В целом диссертационная работа «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием», судя

по автореферату, представляет собой самостоятельную законченную научно-квалификационную работу и соответствует критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней (от 24 сентября 2013 г. №842), а ее автор, Крючков Антон Львович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Заместитель директора по учебно-методической работе Филиала РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина в г. Оренбурге, доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор *Г.Л. Коваленко* Г.Л. Коваленко

21.01.2019

Контактные данные:

Коваленко Галина Леонидовна

460047, г. Оренбург, ул. Юных Ленинцев, д. 20

Телефон: +7 (3532) 62-94-25

e-mail: [otdel-umo@mail.ru](mailto:otdel-umo@mail.ru)



*Подпись Коваленко Г.Л. заверено  
Директором филиала (Крючков А.Л.)*