

В диссертационный совет
Д 212.298.07 при ЮУрГУ (НИУ),
454080, г. Челябинск,
пр. им.В.И. Ленина, д.76

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Киреевой Натальи Владимировны «Управление затратами промышленного предприятия с многопродуктовым производством» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Оценка величины затрат производства и управление ими с учетом максимально доступной информации об их составе, ценовых характеристиках, объемах производства, и, особенно в условиях неустановившегося рынка при значительных ассортиментных линейках продукции остаются актуальными задачами экономической науки. Предприятия должны иметь производственные мощности, способные адаптироваться к изменяющейся многопродуктовой ассортиментной линейке продукции, к изменению технологии и организации производств. В этих условиях требуется методологический инструментарий управления, позволяющий с необходимой степенью точности планировать многооперационный производственный процесс, процессы снабжения и реализации продукции, способный оперативно оценивать финансовые последствия управленческих решений и формировать целевые показатели для персонала, ориентированные на реальные для выполнения корпоративные цели.

Указанная проблема актуальна для большинства предприятий, и, особенно, для предприятий имеющих сложные производственные процессы и многопродуктовое производство. Еще более проблема существенна для предприятий, функционирующих в составе холдинговых структур, в которых, помимо внутрипроизводственных отношений, существует еще и взаимодействие между предприятиями холдинга.

К существенным новым научным результатам может быть отнесена разработанная автором концепция управления затратами промышленных предприятий с многопродуктовым производством, функционирующих в условиях вариативности внутренней и внешней среды, основанная на синтезе ABC-метода управления затратами и метода «директ-костинг» с учетом влияния факторов технологии и организации производства и операционного подхода к формированию затрат. В обеспечение реализации концепции разработана методология управления затратами и реализующая ее экономико-математическая ТВС-модель формирования затрат для многопродуктового производства, отражающие зависимость переменных и постоянных затрат от объема выпуска отдельных видов продукции с учетом факторов технологии и организации

производства, при нивелировании ограничений CVP-модели и обеспечении возможности прогнозирования затрат для целей управления производственной программой.

Представляют научный интерес предложенные комплекс взаимосвязанных методов нормирования энергоресурсов, наиболее чувствительных к качеству планирования, учитывающих выделение постоянной и переменной составляющих энергопотребления и методологические подходы к управлению производственной программой, включая реализующий их алгоритм, на основе показателей безубыточности при использовании ТВС-модели управления, обеспечивающий комплексную реализацию функций управления и повышение эффективности управления затратами на промышленных предприятиях и в холдинговых структурах.

В качестве замечания необходимо отметить целесообразность установления взаимосвязей используемых в практике попередельных и позаказных методов калькулирования затрат с предлагаемым ТВС-методом, что не снижает ценности выполненного исследования для науки и практики.

Содержание положений, выносимых на защиту, соответствует паспорту специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Объем и глубина проработки охваченного материала, высокий уровень теоретической значимости и практической применимости свидетельствует о том, диссертация соответствует требованиям п.9 Положения ВАК о присвоении ученых степеней, а автор – Киреева Наталья Владимировна – заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук.

Доктор экономических наук,
профессор кафедры управленческого и финансового
учета и отчетности ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»

Конопляник Татьяна
Михайловна

Почтовый адрес:
191023, Санкт-Петербург,
ул. Садовая д. 21

E –mail: konoplyannikspb@mail.ru

Подпись заверяю

Начальник отдела
управления кадров

