

## **Отзыв**

на автореферат диссертационной работы Гельрудя Якова Давидовича на тему: «Методология создания информационно-аналитической системы управления проектами на основе комплекса математических моделей функционирования стейкхолдеров», представленную на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах

Разработке систем управления сложными комплексными проектами посвящены исследования многих отечественных и зарубежных ученых. Однако, в них недостаточно проработаны на теоретическом и методологическом уровнях особенности модельного обеспечения для управления проектом с альтернативными и стохастическими параметрами. Отсутствуют математические модели для управления проектом с позиций разных заинтересованных сторон (стейкхолдеров). Поэтому представляется бесспорной актуальность выбранной темы диссертационного исследования, в котором предложены новые математические модели и эффективные методы для управления проектами с позиций разных заинтересованных сторон. Эти модели легли в основу создания интегрированной информационно-аналитической системы управления проектами, что также является весьма актуальной научной проблемой, решение которой имеет важное прикладное значение.

Весьма интересным в научном и методологическом аспектах является предложенный автором язык описания существующих в настоящее время сетевых моделей, что позволило провести их классификацию и разработать новый класс сетевых моделей, учитывающий стохастичность и альтернативность характеристик работ и их связей при осуществлении проекта.

Содержание автореферата, а также форма и стиль изложения отличаются внутренней логикой подачи материала, формулируемых выводов, на наш взгляд обоснованных, и достаточно ясно представляют проведенное диссертационное исследование.

### **Замечания по работе:**

- При описании в автореферате содержания главы 4 недостаточно полно представлена последовательность взаимодействия отдельных математических моделей разных стейкхолдеров.
  - При описании содержания главы 5 не указан состав документов, обеспечивающих регламентацию всех необходимых процедур применения разработанной информационно-аналитической системы в практику проектной деятельности.

Отмеченные замечания, тем не менее, не снижают высокой оценки проведенного автором исследования. Полагаю, что диссертационная работа Гельруда Я.Д. вносит существенный вклад в теорию и практику проектного управления. Как следует из автореферата, в ней решена важная народно-хозяйственная проблема повышения эффективности разработки и реализации сложных комплексных проектов в условиях нарастания рисков, нестабильности внешней среды и противоречий между различными участниками проектного управления. Область исследования соответствует паспорту специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах (п.п.1,2,4,5,9,10,12).

В целом диссертационная работа Гельруд Я.Д.. соответствует критериям положения ВАК о порядке присуждения ученых степеней (п.п.9,10,11,13,14), а Гельруд Я.Д. заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Зав. кафедрой "Системный анализ  
и управление проектами" ФГБОУ ВПО  
Сибирский государственный университет  
путей сообщения, д.т.н., проф.

Комаров К.Л.

**адрес:** 630049, Новосибирск, ул. Д. Ковальчук, 191.

Телефон: +7 383 328-04-00

Факс: +7 383 226-79-78

E-mail: [public@stu.ru](mailto:public@stu.ru)

Порядок к. д. *Кондратова*  
закрыт

