

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шагеева Дениса Анатольевича «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Оценивая современные подходы к управлению развитием промышленных предприятий, необходимо оценивать их эффективность по фактору учёта дисбаланса целевых характеристик внешней и внутренней среды. В качестве факторов дисбаланса принимаются интересы групп заинтересованных сторон, с которыми сотрудничает предприятие. В следствии разных интересов предприятия и групп заинтересованных сторон возникает проблема согласования вариантов развития предприятия. Появляется необходимость в методах и механизме управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Требуются методы выбора стратегии развития предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Разработка универсального инструмента для эффективного управления стратегическим развитием представляет существенный интерес для топ-менеджмента предприятий. Действительно снижение дисбаланса целевых характеристик согласует межгрупповые и организационные интересы. В свете сказанного, диссертационная работа Шагеева Д.А., посвященная формированию методов, механизма и стратегий управления развитием предприятия по показателям дисбаланса, является актуальной.

В процессе решения поставленных в диссертации задач по достижению цели исследования сформулированы научные положения, являющиеся основанием для построения модели механизма управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Обоснован метод их комплексной интегральной оценки на различных этапах жизненного цикла дисбаланса.

Научной новизной обладает дополненная автором классификация видов дисбаланса по признакам «низкий» уровень (консенсус интересов), «средний» (компромисс), «высокий» (дисбаланс). Она позволила разработать концептуальную модель процесса управления развитием предприятия по показателям дисбаланса. Конкретизировано понятие «целевая характеристика предприятия». Предложено новое понятие «дисбаланс целевых характеристик и его жизненный цикл». Это повысило точность измерений. Проведено исследование генезиса методов управления развитием по показателям дисбаланса, что дало возможность определить степень соответствия возможностей теорий управления развитием потребностям практики управления. Исследована авторская циклическая модель механизма управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Данный механизм функционирует при помощи специальных

функций управления развитием по показателям дисбаланса вменённых разным структурным подразделениям предприятия. Механизм и функции управления помогают менеджерам предприятия регулировать дисбаланс целевых характеристик.

Определены критерии и показатели дисбаланса целевых характеристик для оценки качества и эффективности управления развитием предприятия в едином алгоритме. Он отличается использованием комплекса методов оценки. Это даёт возможность принимать компетентные управленческие решения на разных этапах выполнения алгоритма, повышающие качество и эффективность управления развитием предприятия. Для реализации метода автором разработана матрица стратегий управления развитием предприятия по результатам оценки уровня баланса и качества управления, повышающая уровень организации деятельности предприятия.

В качестве замечания можно указать, что принципы формирования механизма управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик недостаточно полно представлены в тексте автореферате (с. 13) и рис. 3. Поэтому при формировании модели механизма следует учесть принципы всемирной экономической, политической, культурной и религиозной интеграции и унификации в глобальном процессе развития промышленного предприятия. Тем не менее, стоит отметить, что высказанное замечание не влияет существенно на общую положительную оценку работы.

С учетом актуальности, сложности и многоплановости проблемы, решаемой автором, полученных научных и практических результатов, представленную диссертацию, судя по автореферату, можно оценить как соответствующую требованиям ВАК РФ (п.9 «Положения о присуждении ученых степеней») по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Д-р экономических наук, профессор  
кафедры мировой экономики  
и менеджмента ФГБОУ ВПО  
«Кубанский государственный университет»,  
Заслуженный деятель науки Кубани

Кизим Анатолий Александрович

350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149

тел. (8-861) 2199501, доб. 202  
arko1980@mail.ru

