

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Худяковой Татьяны Альбертовны**  
**на тему «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» на соискание ученой степени**  
**доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»**

Усиление динамики социально-экономических процессов и явлений диктует новые требования к определению параметров финансово-экономической устойчивости промышленных предприятий. В настоящее время не развиты в полной мере положения устойчивого развития социально-экономических систем с учетом воздействий на них стохастичных факторов быстроменяющейся внешней среды.

Разрешение данной проблемы особенно актуально при проектировании систем контроллинга предприятий, обеспечивающих их устойчивый экономический рост в условиях неопределенности. На основе этого можно сделать вывод, что тема, цели и задачи диссертационного исследования Худяковой Т.А. являются обоснованными, актуальными и крайне важными для обеспечения устойчивого развития российской экономики, и в частности промышленного кластера.

Наибольший научный интерес вызывают следующие положения, выносимые на защиту:

- сформированный на основе большого объема научной и практической информации комплексный понятийный аппарат, включающий уточнение и расширение существующих категорий «контроллинг» (стр. 12–13, автореферат) и «финансово-экономическая устойчивость предприятия» (стр.14, автореферат), и построение на их основе авторского понятия «контроллинг финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» (стр. 19, автореферат). В рамках авторского понятия контроллинг устойчивости рассматривается как система управления предприятием, ориентированная на его цели, при этом акцентируется внимание, что должен быть расширен привычный функционал контроллинга за счет методов моделирования,

прогнозирования, оптимизации и превентивного управления (стр. 19, автореферат).

- Разработаны методологические положения, касающиеся формирования оптимальной системы контроллинга с учетом принципов целеполагания и неустранимости неопределенности внешней среды (стр.16–18, автореферат).
- Предложены методические подходы, в основе которых заложен аппарат нечеткой логики и теории вероятности, к прогнозированию уровня финансово-экономической устойчивости предприятия, как критериального показателя результативности контроллинга, (стр. 23–29, автореферат); и к прогнозированию степени обоснованности затрат на внедрение на предприятии контроллинга (стр. 30–34, автореферат). Наличие двух подходов существенно расширяет область возможного применения за счет разного набора информации для анализа.
- Разработаны методические подходы к интерпретации, полученных в ходе анализа результатов. Для этих целей выделены и обоснованы: классы, виды и зоны устойчивости предприятия (стр. 29–30, автореферат), что повышает простоту интерпретации и точность принятия упреждающих управленческих воздействий.

Автором проведена добротная апробация предложенных методов и подходов к формированию контроллинга в контексте устойчивости на конкретных предприятиях Уральского региона, а также широкая апробация у российской и зарубежной научной общественности.

В качестве замечания необходимо отметить, что неясно, почему в качестве базовых показателей для определения экономической и финансовой устойчивости автор выбрал именно показатели денежного потока предприятия и его финансовый леверидж, являются ли эти показатели неизменными или могут быть заменены на другие в зависимости от конкретных тактических и/или стратегических целей развития промышленной организации.

В целом, на защиту представлено законченное, целостное научное исследование на актуальную тему, содержащее новизну в теоретическом, методическом аспектах и имеющее практическую значимость. Исследование полностью соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» №842 от 24 сентября 2013 г. с изменениями постановления Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2016 г. № 335 «О внесении изменений в Положение о присуждении ученых степеней», а соискатель –

Худякова Татьяна Альбертовна, на наш взгляд заслуживает присуждения степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры экономической теории  
и прикладной экономики  
ФГАОУ ВО «Тюменский  
государственный университет»,  
доктор экономических наук, профессор

*Е.П. Киселица*

Киселица Елена Петровна

15.10.2018 г.

Информация о лице, предоставившем отзыв:

**Фамилия, имя, отчество:** Киселица Елена Петровна

**Организация, в которой работает лицо, предоставившее отзыв:**  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский государственный университет» (ФГАОУ ВО ТГУ)

**Адрес организации:** 625003, г. Тюмень, Володарского, д. 6

**Должность, занимаемая в организации:** профессор кафедры экономической теории и прикладной экономики

**Ученая степень:** доктор экономических наук

**Научная специальность, по которой защищена диссертация:** 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»; 08.00.13 – «Математические и инструментальные методы экономики (математические методы)

**Ученое звание:** профессор

**Телефон:** 8-919-938-70-96

**Электронная почта:**oles\_73@mail.ru

