

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шагеева Дениса Анатольевича «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Диссертация Шагеева Д.А. посвящена развитию теории и разработке методических подходов к формированию механизма управления развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Тема диссертационного исследования является актуальной. В настоящее время отечественные промышленные предприятия, являясь открытыми экономическими системами, по роду своей деятельности сотрудничают с разными группами заинтересованных сторон на внутреннем и внешнем рынке. Такое сотрудничество неизбежно сопряжено с разного типа противоречиями, выраженными понятием «дисбаланс интересов». Это связано, прежде всего, с ограниченностью ресурсов на рынке, в результате чего постоянно происходит экономическая борьба между предприятиями и его контрагентами за право обладания большим количеством ресурсов. Таким образом, дисбаланс интересов, целей, ценностей, определённых автором в качестве показателя-фактора целевых характеристик предприятия и групп заинтересованных сторон, требуют решения проблемы поиска эффективных методов, механизма и стратегий управления развитием по показателям дисбаланса целевых характеристик.

Оценивая автореферат диссертации Шагеева Д.А., можно отметить, что проведенные исследования позволили получить совокупность новых, теоретически и методически значимых научных результатов. Так, предложены и уточнены следующие понятия: целевая характеристика, дисбаланс целевых характеристик, жизненный цикл дисбаланса и другие. Автор на высоком научном уровне разработал и обосновал важность использования на практике циклической модели механизма управления развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик. Представлены новые функции управления развитием предприятия по показателям дисбаланса необходимых для эффективной работы операционных подсистем механизма.

Для оценки качества управления развитием предприятия и эффективности функционирования механизма разработаны специальные показатели и критерии оценки: частный показатель целевая характеристика; интегральные показатели индексы качества и уровень баланса; интегральные показатели экономического риска ущерба от дисбаланса целевых характеристик. Сформирован комплекс методов управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик, включающий в свой состав регрессионный анализ, содержательно-аналоговую оценку, анализ иерархий и нечёткие множества.

Разработана авторская матрица выбора стратегии управления развитием по результатам оценки уровней баланса и индексов качества управления

развитием по показателям дисбаланса, представляющая три альтернативы стратегий развития предприятия: нестабильности развития предприятия; устойчивого развития предприятия на основе компромисса целевых характеристик; устойчивого развития предприятия на основе консенсуса целевых характеристик.

Для руководства и специалистов предприятий разработаны специальный алгоритм, и инструкции для эффективного принятия управленческих решений на разных этапах жизненного цикла дисбаланса. Это позволит снизить экономический ущерб от наступления рисков и повысить качество управления на предприятии.

Наличие практической апробации на промышленном предприятии ЗАО «Челябинский завод металлоконструкций», значительного объема научных публикаций, в том числе в рецензируемых изданиях, определенных ВАК, и обсуждения на международных и всероссийских научно-практических конференциях подтверждает достоверность полученных выводов и рекомендаций.

При наличии общей положительной оценки работы, в тоже время следует, обратить внимание на методическую неясность в назначении методов снижения экономических рисков ущерба от дисбаланса. В связи с этим, чем отличаются термины - «упразднение потерь» от «поглощение потерь»; «передача потерь» от «распределения потерь» (автореферат с. 20).

Указанное замечание не является принципиальным и не снижает ценности диссертационной работы Шагеева Д.А., которая, судя по автореферату, является завершенным самостоятельным научным исследованием, выполненном на профессиональном уровне. Работа имеет существенное значение для последующих исследований в области обоснования процесса управления развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса. В целом диссертационная работа удовлетворяет требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Шагеев Д.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Д.э.н., профессор, директор
Высшей школы экономики
ФГБОУ ВПО «Казанский
национальный исследовательский
технологический университет»
Киселёв Сергей Владимирович
420029, г. Казань, ул. Попова, 10
Ksv1002@mail.ru

