

В диссертационный совет 24.2.437.06 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, созданного на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Темникова Андрея Олеговича
«Информационный подход к цифровой трансформации промышленного холдинга: механизм распределения ресурсов»
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»
(7. Экономика инноваций)

1. Актуальность темы исследования

В современной экономике инновационное развитие промышленного предприятия является важным условием сохранения и повышения его конкурентоспособности. Однако в процессе решения этой задачи промышленные холдинги сталкиваются с проблемой распределения ресурсов между дочерними компаниями, реализующими инновационные проекты. В отдельный класс таких проектов можно выделить проекты цифровой трансформации, которые отличаются масштабностью капиталовложений и сопряжены с высокими рисками. Поэтому, несмотря на актуальность цифровой трансформации для промышленных холдингов, в настоящее время не предложены научно обоснованные механизмы внутрихолдингового распределения ресурсов, способствующие повышению эффективности данного процесса. В этой связи поставленные цель и задачи диссертационного исследования Темникова Андрея Олеговича, выполненного на тему: «Информационный подход к цифровой трансформации промышленного холдинга: механизм распределения ресурсов», являются актуальными как с точки зрения развития теоретических подходов, так и с позиции

востребованности в хозяйственной практике.

Уровень теоретической и методической обоснованности, значимость темы, поставленные цели и задачи исследования Темникова Андрея Олеговича, посвященного разработке методов распределения ресурсов на реализацию цифровых инициатив между зависимыми элементами промышленного холдинга, является актуальным, значимым, практически востребованным и применимым; соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

2. Обоснованность выдвигаемых научных положений, выводов и рекомендаций

Содержание диссертационной работы соответствует ее названию, поставленным цели и задачам, имеет стройную логику изложения, характеризуется наличием элементов научной новизны и практической значимости, что свидетельствует о личном вкладе автора в приращении знаний теории инновационного развития в отношении промышленных холдингов.

В основу исследования положены достоверные источники научной информации (монографии, научные статьи зарубежных и отечественных авторов по теме исследования, материалы научных конференций, открытые данные авторитетных организаций в сети Интернет, нормативно-правовые акты), данные исследований консалтинговых и маркетинговых компаний.

Обоснованность и достоверность научных результатов и выводов диссертационной работы подтверждаются их соответствием положениям теории инноваций, теории ограничений систем, теории игр, методологии экономико-статистического анализа, а также экономико-математического моделирования.

Автором диссертационного исследования опубликовано 12 работ по теме диссертации (5,55 п.л. авторского текста), в том числе 4 работы в научных журналах, рекомендуемых ВАК РФ и 1 работа в издании, индексируемом в базе данных Web of Science. Апробация авторского методического подхода,

представленного в рамках диссертационного исследования, проведена с применением материалов финансовой отчетности и данных открытых источников на примере публичных акционерных обществ промышленного холдинга операционного типа, входящих в Группу ТМК. Имеются справки от ООО «Красцветмет.ИТ» и ОАО «ЧМЗ» о принятии к рассмотрению и использовании результатов диссертационной работы. Это позволяет рассматривать выдвигаемые в диссертационном исследовании Темникова А.О. научные положения, выводы и рекомендации обоснованными.

3. Характеристика структуры и содержания диссертации

Диссертационная работа Темникова А.О. характеризуется научным стилем и строгой логикой изложения, а также корректным представлением положений выполненного исследования с точки зрения соответствия полученных результатов и поставленных задач. Поставленные цель и задачи исследования позволили автору выстроить логически выверенную последовательность работы, представленной следующими разделами: введение, три главы, заключение, список литературы и приложения. Основной текст работы изложен на 186 страницах печатного текста, включая 28 таблиц и 26 рисунков.

В **первой главе** автором систематизированы основные преимущества и вызовы цифровой трансформации предприятий на основании изучения результатов исследований консалтинговых компаний (стр. 23-25), далее проанализировано содержание наиболее применяемых в теории и практике определений понятия «цифровой трансформации» (с. 27-32). На основе проведенного контент-анализа понятия «цифровая трансформация» автор выделил основные аспекты, значимые для раскрытия его сущности (табл. 1.3). Анализ структурных элементов цифровой трансформации (табл. 1.5, 1.6) позволил автору разработать схему визуализации сущности понятия «цифровая трансформация» (рис. 1.9) и определить его как «процесс кардинального изменения бизнес-модели предприятия и её элементов, включая процесс

создания и доставки ценности клиенту...». На страницах 41-46 представлены основные направления управления данными в компании и факторы, влияющие на способность промышленных холдингов эффективно управления данными.

Вторая глава посвящена исследованию особенностей цифровой трансформации в промышленных холдингах. Автор выделяет четыре группы факторов, оказывающих влияние на цифровую трансформацию холдинговых структур (с. 59-61), также рассматривает цифровые технологии и инструменты, применяемые в процессе цифровой трансформации промышленности (с. 62-64). Далее соискатель анализирует существующие концепции реализации корпоративных хранилищ данных и увязывает их с уровнем развития аналитики в холдинге (рис. 2.2, с. 67-74).

Диссертантом рассматривается вопрос о перечне работ и кадровом обеспечении проекта «Внедрение единого хранилища данных» в промышленном холдинге (с. 77-79). Автор выделяет и классифицирует основные затраты, которые несет предприятие при реализации таких проектов (табл. 2.4). Систематизация затрат на создание корпоративного хранилища данных актуальна для промышленных холдингов, поскольку способствует повышению обоснованности их инвестиционных решений по вопросам цифровой трансформации.

В п. 2.3 предложена авторская экономико-математическая модель, базирующаяся на положениях теории игр и теории ограничений систем (с. 82-83, 86-89), которая призвана способствовать решению проблемы обоснованного распределения ресурсов на реализацию цифровых инициатив в холдинге между дочерними обществами.

В **третьей главе** исследования приведено обоснование предложенного соискателем алгоритма распределения ресурсов на цифровые инициативы (с. 100-102). Для валидации разработанной экономико-математической модели, автор проводит результаты ее апробации на примере открытых данных публичного акционерного общества – промышленного металлургического холдинга (с. 104-105, 107-108, 111-113). Среди достоинств авторской модели

следует отметить учет чувствительности уровня цифровой зрелости к изменению его параметров (с. 122-129), на базе которого делается вывод о допустимости погрешности в оценках некоторых показателей.

Диссертантом предложены практические рекомендации по совершенствованию процесса распределения бюджета на цифровые инициативы в области управления данными между зависимыми элементами холдинга (с. 133-135), что также отражает прикладную значимость исследования.

В заключении содержатся основные выводы и результаты диссертационного исследования.

4. Научная новизна и достоверность полученных результатов

1. Систематизированы существующие подходы к определению термина «цифровая трансформация» путем выделения его структурных элементов на основании обобщения результатов современных научных исследований и опыта бизнес-сообщества. Авторское определение термина учитывает взаимосвязь цифровой трансформации, с применяемыми в хозяйственной практике бизнес-моделями. На его основе соискателем обосновывается роль данных как фактора, влияющего на успешную реализацию инициатив в области цифровой трансформации промышленных предприятий.

2. Определен и обоснован перечень статей затрат и требования к кадровому обеспечению проекта внедрения единого хранилища данных как условие повышение эффективности управления промышленным холдингом в процессе цифровой трансформации его деятельности. Данные рекомендации могут быть использованы руководителями холдинговых структур для обоснованного определения необходимого объема финансирования проектов цифровой трансформации.

3. Разработана экономико-математическая модель распределения ресурсов в промышленном холдинге между дочерними обществами на инициативы в области цифровой трансформации. Авторская модель учитывает особенности

цифровой трансформации промышленного холдинга, в частности, взаимосвязанности его элементов, а также различий в оценке их уровня цифровой зрелости. Применение модели позволит повысить прозрачность принятия решений о финансировании проектов цифровой трансформации для всех участников процесса и нивелирует влияние «протекционизма» отдельных дочерних обществ.

В целом диссертационное исследование обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью в части обогащения экономической науки новыми теоретическими положениями и прикладными исследованиями в области цифровой трансформации промышленных холдингов, что важно для развития, как научной сферы, так и хозяйственной практики. Результаты диссертационного исследования Темникова А.О., практическая значимость которых подтверждена востребованностью и применимостью авторского инструментария, могут быть использованы в деятельности промышленных холдингов, реализующих или планирующих реализацию цифровой трансформации деятельности.

5. Замечания к диссертационному исследованию

Оценивая в целом положительно диссертационную работу Темникова Андрея Олеговича, хотелось бы высказать ряд замечаний и обратить внимание на наличие дискуссионных аспектов в полученных результатах исследования, что не снижает его теоретической и практической значимости.

1. Заглавие п. 1.1 звучит «Цифровизация экономики и промышленного производства», но его содержание преимущественно посвящено процессам цифровой трансформации, при этом данное понятие трактуется автором как более широкое (рис. 1.5 стр. 20).

2. На рисунке 1.9 – Визуализация сущности понятия «цифровая трансформация» (стр. 40) автором параллельно с внешними и внутренними факторами отдельно указано влияние рисков. Неясно, почему риски не рассматриваются в составе внешних и внутренних факторов.

3. Рисунок 2.1 «Классификация специфических особенностей цифровой трансформации промышленного холдинга» существенно выиграл бы содержательно, если бы на нем были отражены связи между особенностями, характерными для холдингов и инструментальными особенностями цифровой трансформации в промышленности.

4. Автор предполагает оценивать уровень цифровой зрелости организации с применением метода экспертных оценок посредством анкетирования (Приложение Г). Однако в работе не указано количество экспертов, необходимое для получения достоверных оценок, а так же механизм верификации этих оценок.

6. Заключение

Диссертация Темникова Андрея Олеговича на тему «Информационный подход к цифровой трансформации промышленного холдинга: механизм распределения ресурсов» является законченной научно-квалификационной работой на актуальную тему, выполненной автором самостоятельно, содержащей элементы научной новизны, включающие теоретическую систематизацию и новые научно и эмпирически обоснованные подходы к распределению ресурсов на цифровые инициативы в области инновационного развития промышленных холдингов, а также содержащей прикладные выводы и рекомендации.

Содержание и структура диссертационной работы соответствуют следующим пунктам паспорта специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (7. Экономика инноваций):

п. 7.4. Вклад инноваций в экономическое развитие и повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов;

п. 7.5. Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации;

п. 7.12. Методы определения оптимальных направлений инновационной деятельности на корпоративном, отраслевом и национальном уровне.

Таким образом, рассматриваемая диссертационная работа удовлетворяет требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842 (ред. от 26.01.2023), а ее автор – Темников Андрей Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (7. Экономика инноваций).

Официальный оппонент, доктор экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой финансов и цифровой экономики
ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный университет»,
отрасль науки: 08.00.05 – «Экономика и управление
народным хозяйством»


 Е.Б. Хоменко

Сведения об оппоненте:

Хоменко Екатерина Борисовна
доктор экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой финансов и цифровой экономики
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Удмуртский государственный университет»

Адрес:
426034, Удмуртская Республика,
г. Ижевск, ул. Университетская, 1.
Телефон: +7(3412)916-058
E-mail: fin@inem.uni.udm.ru

23 мая 2023 года

Подпись 
заверяю

Учёный секретарь
Учёного совета ФГБОУ ВО «УдГУ»

