

В диссертационный совет
24.2.437.06
на базе ФГФОРУ ВО «Южно-
Уральский государственный
университет (НИУ)»
454080, г. Челябинск, пр. Ленина, 76

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Пушкаревой М.В.
на тему «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной
деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного
импортозамещения», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая
экономика (экономика инноваций)**

Эффективное управление инновационной деятельностью в высокотехнологичных компаниях, включая оценку ресурсного потенциала и формирование конкурентных стратегий, является сегодня одной из ключевых задач для промышленного сектора. Для успешного развития на внутреннем и международном рынках предприятиям требуется комплексный подход к использованию уникальных ресурсов и формированию устойчивых конкурентных преимуществ в рамках своей отрасли.

Диссертация Пушкаревой М.В. соответствует пунктам 7.1, 7.9, 7.12 Паспорта специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) и обладает необходимыми признаками научной новизны, теоретической и практической значимости.

Актуальность рассматриваемого исследования определяется необходимостью ускоренной адаптации высокотехнологичных предприятий к новым экономическим условиям, вызванным внешнеполитическими ограничениями и активной реализацией политики импортозамещения. В таких условиях особенно значимыми становятся подходы, позволяющие эффективно мобилизовать и применять внутренние ресурсы. Применение VRIN-подхода, акцентирующего внимание на таких характеристиках ресурсов как ценность, редкость, сложность копирования конкурентами и незаменимость, представляется логичным и обоснованным выбором в контексте повышения эффективности инновационной деятельности.

К основным признакам, характеризующим научную новизну диссертационной работы, следует отнести разработанные автором:

- методический подход к оценке VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичных предприятий, включающий методы качественной и количественной оценки;

- комплекс стратегий импортозамещения высокотехнологичных предприятий и рекомендации по совершенствованию стратегического управления их инновационной деятельностью.

Теоретическая значимость диссертационной работы определяется разработанным автором комплексом методик и прикладных инструментов, которые образуют целостную систему, направленную на достижение устойчивых результатов в

снижение трудозатрат при внедрении управленческих механизмов в деятельность высокотехнологичных предприятий, с акцентом на повышение VRIN-эффективности в условиях интенсивного импортозамещения.

Практическая значимость диссертационной работы определяется апробацией авторских разработок на конкретных предприятиях Челябинской области. Помимо этого, результаты исследования внедрены в учебные дисциплины «Экономика организации», «Экономика и организация инновационной деятельности». Результаты апробации подтверждаются соответствующими актами внедрения.

Таким образом, диссертационная работа отличается высокой степенью как теоретической проработки, так и практической значимости. Она соответствует современным требованиям к исследованию механизмов управления инновациями в условиях ограниченного доступа к внешним технологиям и усиливающейся глобальной конкуренции.

К числу замечаний, выявленных при ознакомлении с авторефератом, относится недостаточная проработка результатов сравнительного анализа с зарубежным опытом и другими отраслями отечественной высокотехнологичной промышленности. Проведение подобного анализа позволило бы более убедительно обосновать целесообразность выбора VRIN-подхода и наглядно продемонстрировать его преимущества в условиях ограниченного доступа к внешним технологиям. Кроме того, представляется уместным более детально рассмотреть ограничения применимости предложенных решений для промышленных предприятий с различным уровнем технологичности.

Вместе с тем, отмеченное замечание не оказывает существенного влияния на общую оценку диссертационной работы Пушкаревой М.В., которая представляет собой завершённое научно-квалификационное исследование, содержащее научную новизну и обладающее практической значимостью. Работа соответствует требованиям, изложенным в пунктах 9–14 Постановления Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции). На основании изложенного можно сделать вывод о том, что Пушкарева Мария Викторовна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Рецензент:

заведующий кафедрой «Банковский
и инвестиционный менеджмент»
ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого
Президента России Б.Н. Ельцина»,
доктор экономических наук,
профессор

Президент АО Группа Синара

«25» апреля 2025 г.

Адрес места работы: 620062, Свердловская область,
г. Екатеринбург, ул. Мира, 19, И-300



Ходоровский Михаил Яковлевич

с ответом
3.06.25