

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Орешкиной Натальи Сергеевны «Управление развитием промышленного предприятия по показателям согласованности воздействий его подсистем» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

В новой экономике, основанной на знаниях и интеллекте, для выживания и обеспечения конкурентоспособности промышленным предприятиям необходимо обеспечить непрерывный поток изменений. Глобализация мировой экономики диктует условия развития промышленных предприятий в направлении перехода к цифровой экономике. В этой связи согласованная деятельность и развитие элементов системы предприятия в настоящем выступают условием его успешного положения в будущем.

Сложности развития предприятия обостряются нелинейным характером процессов его изменений от исходного состояния к желаемому. Это обуславливает актуальность обозначенной темы диссертационного исследования и цели, заключающейся в совершенствовании методического инструментария управления устойчивым развитием промышленного предприятия по показателям согласованности воздействий его подсистем в динамичной внешней среде.

Судя по автореферату, все задачи и поставленная цель выполнены. Работа обладает элементами новизны: в методическом плане разработан инструментарий оценки и моделирования показателей согласованности воздействий функциональных подсистем на устойчивость развития предприятия по критерию минимизации дисбаланса целей. В прикладном плане сформирован организационно-плановый и проектно-программный инструментарий реализации методики в инвестиционных проектах высокотехнологичных преобразований предприятия.

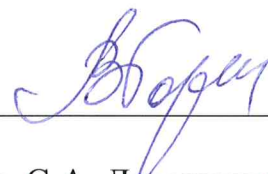
Работа в целом выдерживает логику и целевую направленность, материал изложен в строгом научном стиле. Результаты исследования обоснованы, обладают научной новизной.

Замечания по автореферату:

1. Не раскрыто, что подразумевает автор под подсистемой предприятия, как одним из центральных понятий диссертационного исследования.

Указанный недостаток не снижает значимость диссертационного исследования. Можно заключить, что диссертационное исследование является законченным научно-исследовательским трудом, имеющим большое практическое значение, отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Орешкина Н.С. заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Горшенин Владимир Петрович,  
доктор экономических наук, профессор  
советник генерального директора по проектам



АО «Научно-производственное объединение им. С.А. Лавочкина»  
141400 г. Химки Московской обл.  
ул. Ленинградская, 24  
Официальный сайт: <http://www.laspaces.ru>  
E-mail: [info@laspaces.ru](mailto:info@laspaces.ru)  
Телефон +7(495) 5730673

Подпись Горшенина В.П. удостоверяю

Заместитель начальника отдела персонала  
Федин Алексей Константинович



Дата 29.03.2021

Согласие на обработку персональных данных

