

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы Ижевского Владислава Леонидовича на тему «Управление консолидационными процессами в промышленных корпоративных бизнес-структурах», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Диссертация В.Л. Ижевского написана на актуальную тему, практическая и теоретическая важность которой особенно очевидна в современных условиях продолжающегося становления и развития института консолидационных процессов в деятельности российских промышленных предприятий. Причем этот институт является одним из самых динамичных в современных корпоративных реалиях – объемы сделок по консолидации возрастают, они выходят на международный уровень, их сложность и формы проведения также меняются.

В этих условиях в системе управления промышленного предприятия появляются новые задачи, прежде всего связанные с оценкой целесообразности проведения консолидации и выбора, в случае его возможности, формы и содержания этой операции. Решение указанной задачи подразумевает разработку соответствующего методического обеспечения, причем его сложность требует создания комплексной модели, которая позволит эффективно управлять процессами интеграции бизнес-единиц во всех значимых аспектах функционирования промышленной группы, начиная от стратегического уровня и заканчивая конкретными инвестиционными рисками.

Представляется, что автору удалось разработать необходимый методический инструментарий, что, несомненно, способствует наращиванию знаний в исследуемой области.

Судя по автореферату, структура диссертации подчинена сформулированной цели и соответствует поставленным задачам, обладает внутренним единством, логична, методологически выдержана.

Среди достоинств диссертационной работы следует отметить, на наш взгляд, следующие:

1 Уточнение терминов, используемых в исследовании, что позволило конкретизировать решаемые задачи и определить область исследования.

2 Разработанная автором когнитивная карта синергетических эффектов, позволяющая описать многочисленные проявления синергии в системном виде для моделирования эффективности в достижении синергии, в том числе моделирования рисков в не достижении требуемого уровня взаимодействия между бизнес-единицами.

3 Попытки шагнуть за рамки одного консолидированного процесса и изучать их портфельно, что позволяет взглянуть на стратегический горизонт развития группы промышленных предприятий.

Описанное выше и прочее содержание автореферата позволяет констатировать, что результаты диссертационного исследования обладают элементами научной новизны. С практической точки зрения ценность работы состоит в возможности использования предложенных методических основ в управлении промышленным предприятием, намеревающимся проводить консолидационные процессы или стремящимся оценить результаты прошлых операций в этой области.

Вместе с тем, учитывая несомненные достоинства диссертационной работы, следует отметить ряд недостатков.

1. В методиках не включен учет монополизации отрасли при проведении горизонтальной консолидации, что с одной стороны позволяет заправлять на рынке, получая монопольную рыночную власть, но также несет дополнительный риск санкций со стороны Федеральной Антимонопольной Службы.

2. Стоит кроме влияния на собственников рассмотреть и влияние на другие аспекты деятельности, особенно, с учетом выбранного объекта апробации Группы ПАО «ММК», на экологическую составляющую работы промышленных компаний.

3. В автореферате не указано, каким образом получена когнитивная карта синергетических эффектов – логическим, т.е. методом авторских

рассуждений, или статистическим, т.е. на основе обобщения массива данных по прошлым сделкам.

В целом по содержанию автореферата можно сделать вывод, что диссертация Ижевского Владислава Леонидовича является законченным исследованием, имеющим новые научные результаты, полученные лично автором, соответствует требованиям ВАК РФ, а ее автор Ижевский Владислав Леонидович заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доцент кафедры Экономики и менеджмента  
Омского государственного  
технического университета,  
канд. экон. наук, доцент

Глущенко Марина Евгеньевна

21.09.2018

Адрес: 644099, г. Омск, ул. Певцова 13, каб. 308

Тел.: моб. 89836203759, служ. 83812236695

E-mail: glu\_mar@mail.ru

