

ФГБОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет (НИУ)»  
В диссертационный совет 24.2.437.06  
Председателю, д.э.н., профессору  
Соловьевой И.А.

### **Отзыв на автореферат диссертации**

Диссертант: Виноградова Татьяна Александровна

Тема: «Управление инновационной активностью персонала в интересах инновационного развития промышленных предприятий»

Представлена на соискание ученой степени: кандидат экономических наук

Специальность: 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»,  
(7. Экономика инноваций), 5.2.6. «Менеджмент»

Диссертационное исследование выполнено на актуальную для современных промышленных предприятий тему. Курс современной российской экономики на инновационный путь развития и импортозамещение подтверждают данный тезис. При этом, процесс разработки инновационной продукции на современных промышленных предприятиях может быть ограничен в связи с отсутствием квалифицированных и инновационно-активных работников. Вместе с тем, на сегодняшний день недостаточно развит методический инструментарий в области управления инновационной активностью персонала предприятия. Вышесказанное полностью коррелируется с целью и задачами диссертационного исследования.

Работа имеет научную новизну, выраженную в следующих ключевых результатах:

1. Уточнена сущность понятия «инновационная активность персонала», разработана классификация факторов, влияющих на уровень инновационной активности персонала, проблема управления инновационной активностью персонала выделена в отдельный объект исследования в составе инновационной политики предприятия.

2. Предложен и обоснован методический подход к управлению инновационной активностью персонала. Также использован процессный и проектный подходы для обеспечения требуемого уровня инновационной активности персонала.

3. Разработана модель оценки уровня и определения типа инновационной активности персонала предприятия.

4. Разработана методика, а также система стимулирования инновационной активности персонала.

5. Разработано методическое обеспечение реализации модели управления инновационной активностью персонала предприятия, которое было апробировано на промышленных предприятиях Челябинской области. Полученные результаты исследования свидетельствуют о высокой

практической значимости работы. Но вместе с тем имеются некоторые замечания и спорные моменты по материалам автореферата:

1. Не обсуждается такой вопрос как наличие на предприятии внедренной системы бережливого производства, с точки зрения факторов, влияющих на уровень инновационной активности персонала (стр. 10-11).

2. Требуется детализация процедуры расчета веса и балла по каждому показателю инновационной активности персонала (формула 1, стр. 15-16), т.к. такое общее представление не дает понимания всей процедуры расчета.

Несмотря на указанные замечания, диссертационная работа Виноградовой Татьяны Александровны является законченной научной работой, выполненной на высоком уровне, материал которой изложен структурированно, логично и последовательно. Автором получены ценные для науки и практики результаты.

Пункты Положения о присуждении ученых степеней (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. N 842) выполнены в полной мере. Требования ВАК РФ, которые предъявляются к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата наук, выполнены. Таким образом, Виноградова Татьяна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (7. Экономика инноваций), 5.2.6. «Менеджмент».

#### Рецензент:

Доктор экономических наук,  
профессор, профессор кафедры  
организации  
машиностроительного  
производства

 Ершова Ирина Вадимовна

#### Сведения и контактные данные о рецензенте:

ФИО	Ершова Ирина Вадимовна
Место работы	ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», кафедра организации машиностроительного производства
Адрес	620002, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Мира, д. 19
Адрес электронной почты	i.v.ershova@urfu.ru
Телефон	+7 343 375-47-52

ПОДПИСЬ  
ЗАВЕРЯЮ.

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ УРФУ  
МОРОЗОВА В.А.



Дата: « 11 » апреля 2023 г.