

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Киреевой Натальи Владимировны на тему «Управление затратами промышленного предприятия с многопродуктовым производством», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Диссертационная работа выполнена, безусловно, на актуальную тему, поскольку недостаточная разработанность теоретических, методических и практических аспектов проблемы управления затратами промышленного предприятия с многопродуктовым производством определяет необходимость продолжения исследований в этом, безусловно, важном направлении экономической науки.

В заслугу автору следует поставить не только актуальность рассматриваемых проблем, но и глубину их проработки, важность полученных результатов, внедрение в практику работы промышленных предприятий.

Научная новизна и ценность диссертации заключается в том, что ее автором предпринята небезуспешная попытка развития теории и разработки методологии управления затратами на промышленных предприятиях с многопродуктовым производством в условиях вариативности внутренней и внешней среды.

Диссертационная работа Киреевой Н.В. отличается логичностью и последовательностью изложения материала, обоснованностью выводов и предложений, репрезентативностью используемых статистических данных.

Представляют интерес и в научном, и в практическом плане следующие полученные автором результаты:

- разработка концепции управления затратами промышленных предприятий с многопродуктовым производством, функционирующих в условиях вариативности внутренней и внешней среды, основанной на синтезе ABC-метода управления затратами и метода «директ-костинг» с учетом влияния факторов технологии и организации производства и операционного подхода к формированию затрат;
- предложена классификация переменных и постоянных затрат по источникам возникновения, затратообразующим факторам, отношению к объекту калькулирования на технологическом этапе и отношению к технологическому этапу;
- разработка методологических принципов формирования общей суммы затрат, учитывающих внутрихозяйственные связи и позволяющих повысить адекватность моделирования решений по управлению затратами;
- разработка методологии управления затратами и реализующей ее экономико-математической ТВС-модели формирования затрат для многопродуктового производства;
- разработка комплекса взаимосвязанных методов нормирования энерго-ресурсов, наиболее чувствительных к качеству планирования, учитывающих выделение постоянной и переменной составляющих энергопотребления;
- развитие теоретических основ и методологических подходов к управлению производственной программой и реализующих их алгоритм на основе по-

казателей безубыточности при использовании ТВС-модели управления, обеспечивающей комплексную реализацию функций управления и повышения эффективности управления затратами на промышленных предприятиях и др.

Вместе с тем, в работе есть спорные, дискуссионные моменты:

1. В автореферате в недостаточной степени раскрыто, каким образом разработанные принципы формирования затрат повышают адекватность моделирования затрат и проведение факторного анализа в системе контроллинга затрат (с. 19).

2. В автореферате не конкретизировано, как предложенные теоретические и методологические подходы к формированию затрат и прибыли в холдинговых структурах на основе ТВС-модели управления затратами позволяют повысить объективность оценки экономических последствий решений о выполнении производственной программы на предприятиях, входящих в холдинг (с.35).

Однако приведенные замечания имеют частный характер и не снижают общего высокого уровня работы, имеющей цельный, завершённый вид, характеризующейся актуальностью, научной новизной полученных результатов, их значимостью для теории и практики, широкой апробацией результатов исследования.

Полагаю, что работа Киреевой Н.В. полностью отвечает требованиям ВАК РФ, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Директор института экономики  
и менеджмента, заведующий кафедрой  
стратегического управления ФГБОУ ВПО  
«Белгородский государственный  
технологический университет им. В.Г. Шухова»,  
доктор экономических наук, профессор,  
научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством

Дорошенко Юрий Анатольевич

Подпись Дорошенко Ю.А. заверяю:  
Первый проректор

Н.А. Шаповалов

Россия, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова 46,  
тел. +7 (4722) 55-22-91,  
e-mail: [rect@intbel.ru](mailto:rect@intbel.ru), [ROGOVA@intbel.ru](mailto:ROGOVA@intbel.ru)

23.03.2015 г.