

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Крючкова А.Л. на тему: «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Современные российские условия способствуют стремлению субъектов хозяйствования к углублению специализации, следствием которой является активное использование аутсорсинга. Проблемы взаимодействия предприятий напрямую затрагивают их текущую деятельность, влияют на конкурентоспособность и принимаемые управленческие решения. В связи с этим актуальность темы исследования не вызывает сомнения.

В диссертации соискатель проводит глубокий анализ особенностей использования аутсорсинга в холдинговых структурах, выявляет его преимущества и ограничения применения по отношению к внутреннему аутсорсингу и инсорсингу.

Также соискатель разработал формализованную процедуру выбора исполнителя на основе многокритериальной оценки, что, безусловно, дает экспертной группе возможность более полно и объективно выявить преимущества каждого из представленных кандидатов.

В исследовании автор в отличие от распространенного традиционного подхода оценки эффективности реализации аутсорсинга, проводимого только со стороны заказчика, предлагает свой методический подход, неоспоримым достоинством которого является осуществление двустороннего анализа, где исполнитель выступает на равных правах с заказчиком. При использовании этого алгоритма в деятельности промышленных предприятий появляется возможность совершенствования межфирменного сотрудничества на долгосрочной основе.

Безусловной новизной исследования является сформированный автором организационно-экономический механизм реализации аутсорсинга, в рамках которого выделены теоретическая и прикладная составляющие, позволяющие использовать необходимый инструментарий при принятии решений по реализации аутсорсинга на промышленном предприятии.

Цель диссертации, состоящая в разработке методических подходов применения аутсорсинга в управлении промышленным предприятием на основе формирования комплекса организационно-экономических решений, по нашему мнению, достигнута.

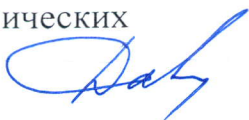
Несмотря на положительные в целом и интересные с точки зрения

актуальности и новизны научные результаты, следует выделить одно из положений автореферата, которое требует дополнительного пояснения. В рамках применения методики оценки целесообразности использования аутсорсинга при определении конкурентоспособности рассматриваемого вида деятельности один из способов (расчет нормированных значений) не учитывает весовые коэффициенты критериев оценки. Значит ли это, что для видов деятельности, обладающих низкой стратегической значимостью, следует учитывать всего 2 или 3 критерия с одинаковыми весами?

Отметим, что данное замечание не носит концептуального характера и в целом не влияет на положительную оценку работы. Диссертация представляет собой самостоятельное, логически выстроенное и законченное научное исследование, имеющее важное теоретическое и практическое значение. Автореферат и научные труды, опубликованные соискателем, полностью соответствуют и отражают основные положения работы.

На основании актуальности темы, полученных теоретических и практических результатов полагаем, что диссертация Крючкова А.Л. соответствует требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, а ее автор, Крючков Антон Львович, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры экономической
теории и регионального развития
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Челябинский государственный
университет», доктор экономических
наук, профессор



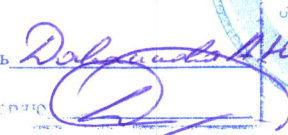
Алексей Юрьевич Даванков

«26» декабря 2018 г.

Адрес: 454001, г. Челябинск, ул. Братьев Кашириных, д. 129

Телефон: +7 (351) 799-70-80

E-mail: iserp@csu.ru

Подпись 
Зам. начальника
ОТДЕЛА КАДРОВ
П.А. Стародубов

