

В диссертационный совет  
24.2.437.06, созданным на базе  
ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,  
г. Челябинск

### **ОТЗЫВ**

доктора экономических наук, профессора Чупрова Сергея Витальевича на автореферат диссертации Железновой Татьяны Юрьевны на тему «МЕТОДИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОЦЕНКИ И АНАЛИЗА ТУРБУЛЕНТНОСТИ СРЕДЫ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Системный анализ влияния внешней среды на деятельность хозяйствующего субъекта относится к разряду хрестоматийных задач менеджмента, актуальность которой возрастает по мере насыщения его динамичного окружения напористыми возмущениями. обстоятельное изучение феномена турбулентности в качестве комплексной характеристики экономического пространства, оказывающей воздействие на способность предприятия эффективно осуществлять адаптацию и развитие в долгосрочной перспективе, приобретает особую значимость перед лицом отягощений среды стремительными и масштабными изменениями. Тем более, когда речь идет о предприятиях промышленного сектора, принимая во внимание обусловленность его функционирования рядом особенностей, среди которых длительный производственный цикл, высокая ресурсозависимость, технологическая сложность производственного процесса и др. Словом, востребованность оценки и осмысления явлений турбулентности бизнес-среды диктуется соображениями теоретического и практического порядка, что и предопределяет необходимость и приоритетность приращения научных знаний о методическом инструментарии анализа турбулентности окружения предприятий индустрии.

*На этом основании можно резюмировать, что тема диссертационной работы Железновой Т.Ю. является актуальной, а полученные автором научные положения и результаты разработки инструментария оценки и анализа турбулентности внешней среды промышленного предприятия имеют теоретико-методическую и практическую ценность.*

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В представленном диссертационном исследовании формулируемые соискателем научные положения, выводы и рекомендации обладают высокой степенью обоснованности и достоверности.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций достигается благодаря тому, что они опираются на:

- научные труды отечественных и зарубежных авторов, посвященные анализу влияния внешней среды на деятельность промышленного предприятия, методам оценки турбулентности внешней среды;
- концепции теории хаоса в экономике, теории фирмы и теории стратегического развития;
- разработки по выбору модели стратегического поведения и методов стратегического поведения;
- использование инструментария системного, логического, эмпирического, эволюционного методов анализа;
- привлечение методов экономико-математического моделирования, экспертных оценок и др.

Достоверность результатов исследования обеспечивается применением законодательных актов, нормативных документов, данных Федеральной службы государственной статистики, обзорно-аналитических материалов консалтинговых компаний.

*Таким образом, диссертационное исследование Железновой Т.Ю. отличается необходимой степенью теоретической и методической проработки, обоснованности и достоверности научных положений, выводов, рекомендаций и репрезентативности эмпирического материала, необходимого для получения научных результатов.*

### **Оценка новизны, научных результатов и практической значимости исследования**

В качестве решения сформулированной проблемы в работе разработан методический подход к количественной оценке отраслевой турбулентности среды промышленного предприятия (с. 9-14 автореферата). Авторский подход, базируясь на совокупных значениях показателей, отражающих ключевые процессы отрасли (рис. 2, с. 14 автореферата), а также на статистических методах обработки значений этих показателей, позволяет выделить четыре уровня турбулентности (табл. 4, с. 14 автореферата). Для более глубокого изучения последствий отраслевой турбулентности для деятельности промышленного предприятия автором предложен метод четырехуровневой оценки его резистентности к негативному влиянию внешней среды (с. 14-18 автореферата). Раскрыта взаимосвязь между резистентностью и стратегическим поведением промышленного предприятия.

Разработана типизация стратегического поведения предприятия на основе четырехпольной матрицы (рис. 5, с. 17 автореферата). Существенно, что эти разработки являются логическим продолжением предложенного автором уточнения понятийного аппарата, в том числе, понятий «турбулентность внешней среды предприятия», «резистентность предприятия», «стратегическое поведение» промышленного предприятия. Обобщая, можем резюмировать, что сформулированные в диссертации научные положения обладают элементами научной новизны.

Наряду с этим констатирую высокую практическую значимость исследований автора. Предложенные методы не только обеспечивают в достаточной мере расширенную оценку влияния внешней среды, но и выступают в качестве основы выбора наиболее адекватного этим условиям метода стратегического планирования промышленного предприятия. В этой связи заслуживает одобрения матрица выбора метода стратегического планирования (рис. 8, с. 20 автореферата). Представляет интерес как сам интегрированный метод стратегического планирования (с. 18-19 автореферата), так и предложенный автором метод оценки эффективности применения этого метода промышленными предприятиями в условиях турбулентной среды (рис. 9, с. 21 автореферата). Все предложенные автором разработки подтверждены результатами проведенной апробации (с. 21-22 автореферата).

### **Замечания по диссертационному исследованию**

При общей положительной оценке диссертации Железновой Т.Ю. следует отметить вопрос и замечания по ее диссертации:

1. Исследование изменчивости экономических параметров внешней среды на макроуровне (табл. 3, стр. 11 автореферата) представлено на основании анализа пяти показателей (валютного курса рубля, цены нефти, ключевой ставки, инфляции и индекса производительности труда в экономике РФ) за 2013-2022 гг. Однако за рамками автореферата осталась аргументация предпосылок выбора этих показателей;

2. По утверждению автора, уровень отраслевой турбулентности сегодня определяется не уровнем конкуренции, а степенью технологичности и импортозависимости отрасли (с. 12 автореферата). Вместе с тем и в этом случае автореферат не содержит обоснования вывода автора;

3. Автор диссертации привержен парадигме о необходимости обеспечения устойчивости предприятия в возмущенной среде (с. 15 автореферата), тогда как с позиций синергетики его развитие протекает преимущественно в неустойчивом режиме. Как в таком случае совмещаются устойчивый и неустойчивый режимы деятельности предприятия в авторском понимании развивающегося предприятия в турбулентной среде?

Однако отмеченные вопрос и замечания не снижают научной ценности выполненного исследования, его методическое и прикладное значение.

## Соответствие диссертационного исследования Положению о присуждении ученых степеней

Согласно автореферата, диссертационное исследование Железновой Т.Ю. является завершенной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические разработки по оценке и анализу турбулентности среды промышленного сектора, имеющие существенное значение для развития российских промышленных предприятий.

Результаты диссертационного исследования соответствуют пунктам паспорта специальности ВАК 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»: п. 2.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития»; п. 2.4. «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности»; п. 2.16. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

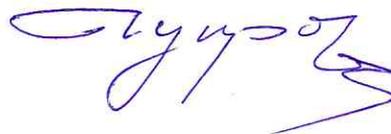
В целом содержание автореферата свидетельствует об актуальности диссертационного исследования и его соответствии критериям и требованиям, предъявляемым ВАК РФ к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)». На этом основании автор диссертации Железнова Татьяна Юрьевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Даю согласие на публикацию личных данных, приведенных в отзыве.

Отзыв представил:

Чупров Сергей Витальевич,  
профессор кафедры менеджмента  
и сервиса ФГБОУ ВО «Байкальский  
государственный университет»,  
доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством), профессор

«5» мая 2025 г.



С.В. Чупров

Место работы: ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет»

Адрес места работы: 664003, г. Иркутск, ул. Ленина, 11, БГУ

Телефон: +7 (3952) 500008, вн. 137

E-mail: ChuprovSV@yandex.ru



С отзывом ознакомлен  
12.05.2025  
