В диссертационный совет Д 212.298.07 на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Худяковой Татьяны Альбертовны «ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

## Актуальность темы диссертационной работы

Диссертационное исследование Худяковой Т.А., направленное на разработку теоретических положений и практических методов формирования системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия в условиях неопределенной и динамичной внешней среды, востребовано наукой и практикой деятельности предприятий индустрии и представляет теоретическую и прикладную ценность для современной российской экономики.

В настоящее время отечественные промышленные предприятия испытывают нарастающее влияние глобализации мирохозяйственных отношений, динамичной и противоречивой экономической среды, порождающей поток вызовов и угроз их деятельности. Несмотря на то, что проблемы исследования и обеспечения устойчивости индустриальных предприятий не сходят с повестки научных изысканий и прирастают современными теоретико-методологическими воззрениями и инструментальными средствами, обращение Худяковой Т.А. к решению этой задачи с позиций разработки системы контроллинга оправдано и позволило получить ряд значимых научных положений, выводов и рекомендаций.

По содержанию автореферата видно, что автор диссертации с достаточной глубиной раскрыл спектр как теоретических, так и практические аспектов финансово-экономической устойчивости промышленных предприятий.

В диссертации проведен анализ влияния флуктуационных воздействий внешней среды на экономические и финансовые показатели деятельности хозяйствующего дефиниции «финансовая устойчивость» раскрыты устойчивость» промышленного предприятия, обоснована необходимость и выполнена разработка методологических подходов к созданию системы контроллинга в разрезе финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия, предложен социально-экономических показатель устойчивости сформулированы основные принципы и проведена алгоритмизация процесса управления предприятием с позиции его устойчивого развития на основе внедрения системы контроллинга, обоснованы методические подходы к максимизации эффекта от внедрения системы контроллинга, выполнены исследование, оценка и прогнозирование влияния внедрения системы контроллинга на уровень финансово-экономической устойчивости хозяйствующего субъекта с учетом феномена неопределенности среды функционирования.

Таким образом, представленное диссертационное исследование обладает актуальностью и содержит научные результаты, обладающие научной новизной.

## Конкретное личное участие автора в получении результатов диссертации

Основные результаты диссертационной работы достаточно полно изложены в его научных публикациях. По теме диссертации опубликовано 70 научных работ, из них 20 в рецензируемых научных журналах, определенных ВАК РФ, 15 в изданиях, индексируемых международными базами данных Scopus и Web of Science общим авторским объемом 31.37 п.л.

Соискателем были: разработаны функциональная схема системы контроллинга устойчивости промышленного предприятия (рис. 2, с. 17 автореферата), структура системы контроллинга устойчивости промышленного предприятия, базирующаяся на принципах целеполагания (рис. 4, с. 18 автореферата), раскрыта сущность системы контроллинга устойчивости предприятия (рис. 3, с. 17), выполнено прогнозирование изменения динамики интегральных показателей устойчивости ООО «ЮжУрал-Энергосталь» в результате внедрения системы контроллинга (рис. 5, с. 23), представлена графическая интерпретация функционирования системы контроллинга устойчивости промышленного предприятия на основе упреждающего управления и адаптационных процессов (рис. 8, с. 26) и др.

## Степень обоснованности и достоверности результатов проведенных исследований

В представленном диссертационном исследовании формулируемые соискателем научные положения, выводы и рекомендации обладают высокой степенью обоснованности благодаря тому, что они опираются на:

- использование результатов фундаментальных и прикладных исследований российских и зарубежных исследователей по общей теории систем, теории менеджмента, в частности теории контроллинга;
- применение вероятностно-статистических методов исследования стохастических процессов и инструментарий теории нечёткой логики;
- привлечение материалов конференций и семинаров, посвященных исследованиям проблемы построения системы контроллинга в разрезе устойчивого развития хозяйствующих субъектов в условиях вариабельной среды;
- использование статистических данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, плановых и отчетных данных промышленных предприятий, обзорно-аналитических публикаций в зарубежных и российских средствах массовой информации, а также публикаций мирового научного сообщества.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обеспечивается углубленным изучением российского опыта, репрезентативностью использованных данных, а также апробацией результатов исследования на международных научно-практических конференциях.

# Оценка новизны, научных результатов и практической значимости исследования

Содержание автореферата Худяковой Т.А. свидетельствует о высокой значимости достигнутых результатов и научной новизне диссертационного исследования.

К наиболее существенным научным результатам, обладающим научной новизной, можно отнести следующие:

- 1. В теоретическом аспекте значимы авторские подходы к исследованию закономерности и механизма влияния вариабельности внешней среды промышленного предприятия на его финансово-экономические показатели, включая показатели устойчивости, раскрытию зависимости финансово-экономической устойчивости и степени неопределенности среды промышленного предприятия, уточнению и расширению категории «контроллинг» с учетом специфики современной среды функционирования промышленных предприятий (с. 12-13 автореферата).
- 2. В развитие методологической аргументации автор формирует свой подход к сущности финансово-экономической устойчивости социально-экономических систем как системе непрерывного управления предприятием, направленной на формирование оптимальных управленческих решений с учетом принципов целеполагания, для повышения финансово-экономической устойчивости миниэкономической системы в условиях динамичной среды функционирования предприятия (с. 13-14 автореферата).
- 3. Теоретико-методологическую ценность приобретают авторские представления о теории контроллинга на основе генезиса понятия в мировой и российской практике, предложенные принципы построения системы контроллинга финансово-экономической устойчивости на промышленном предприятии с учетом вариабельной среды (с. 15-19 автореферата).
- 4. Наращивание методологического обеспечения исследования достигается авторским методическим подходом к оценке и прогнозированию уровня финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия с построением вероятностных интегральных показателей устойчивости в рамках системы контроллинга с учетом выявленных актуальных ограничительных принципов: целеполагания, стохастичности, универсальности, идентичности, непрерывности, а также инструментарием оценки восьми уровней финансово-экономической устойчивости социально-экономической системы (с. 19-23 автореферата).
- 5. Существенное научное значение имеют разработанные автором методы формирования превентивных управленческих решений в динамической миниэкономической системе с высокой вариабельностью среды на базе вероятностностатистической модели и элементов теории нечёткой логики (с. 23-29 автореферата).
- 6. Для модельного экспериментирования немаловажно, что показана адекватность моделей механизмам формирования устойчивости и фактическим значениям прогнозных показателей, что подтверждает качество имитационного моделирования, оценки и прогнозирования финансово-экономической устойчивости предприятия во множестве входных параметров и траектории развития (с. 23-29 автореферата).
- 7. Прикладной инструментальной ценностью обладают методы нечёткой оценки эффективности системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия на основе экономико-математической модели с учетом прогнозных флуктуационных воздействий и «размытости» входных параметров системы, что дает возможность более обоснованно оценить риски соответствующих проектов внедрения контроллинговых технологий на промышленном предприятии (с. 30-34 автореферата).

Разработанные в диссертации теоретико-методические и прикладные результаты могут быть использованы при формировании системы управления на основе контроллинга на промышленных предприятиях, апробированы и внедрены в практику работы ООО «МетМашУфалей», ООО «Литейно-Механический завод», ООО «ЮжУралЭнергосталь».

#### Замечания

Несмотря на общее положительное впечатление о представленном автореферате диссертации, в качестве замечаний отмечаю следующие:

- 1. В концептуальном аспекте нельзя забывать о том, что с позиций синергетики процесс развития экономических систем протекает преимущественно в неустойчивом режиме, ввиду чего актуализируется задача управления как устойчивой, так и неустойчивой деятельностью промышленных предприятий. В связи с этим резонно пояснение соискателя, предусматривается ли в его исследовании подобный дуализм?
- 2. Следуя трактовке классического определения понятия устойчивости (по Ляпунову), указание устойчивости системы принято сопровождать классом возмущений, при котором сохраняется ее устойчивое поведение. Под абсолютной устойчивостью системы в этом случае понимается ее свойство независимости от испытываемых ею возмущений. Вопрос: как подобное определение абсолютной устойчивости соотносится с авторским подходом к абсолютной устойчивости промышленного предприятия (рис. 9, с. 27 автореферата)?
- 3. Поддерживая стремление соискателя применить аппарат теории нечетких множеств в диссертационном исследовании, было бы логично, если бы он придал и дискретной шкале уровня финансово-экономической устойчивости (табл. 3, с. 29 автореферата) нечеткость, благодаря чему можно было «размытость» ее градации и с помощью функций принадлежности сделать непрерывным, плавным и постепенным переход от одного уровня к другому.

### Заключение

Согласно автореферата представленная к защите диссертация Худяковой Т.А. содержит новые научно обоснованные экономические решения по формированию системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие промышленности страны.

Работа выполнена автором на высоком научном уровне и полученные автором научные положения, результаты и выводы аргументированы теоретически и имеют методический и прикладной характер.

Диссертация отвечает требованиям п. 9 - 11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Худякова Татьяна Альбертовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры менеджмента, маркетинга и сервиса ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет», доктор экономических наук (специальность 08.00.05), профессор

Подпись С 15 чудостоверяю удостоверяю Старший делопроизводитель ФГБОУ ВО «БГУ» А.И. Солтысяк «15 » 20 г.

Чупров Сергей Витальевич

Сведения о лице, представившем отзыв:

Фамилия, имя, отчество: Чупров Сергей Витальевич

Почтовый адрес: 664003, г. Иркутск, ул. Ленина, д. 11, БГУ

Телефон: +7 (3952) 50-00-08, внутр. 137

Адрес электронной почты: ChuprovSV@bgu.ru

Наименование организации: ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет»

Должность: профессор кафедры менеджмента, маркетинга и сервиса.